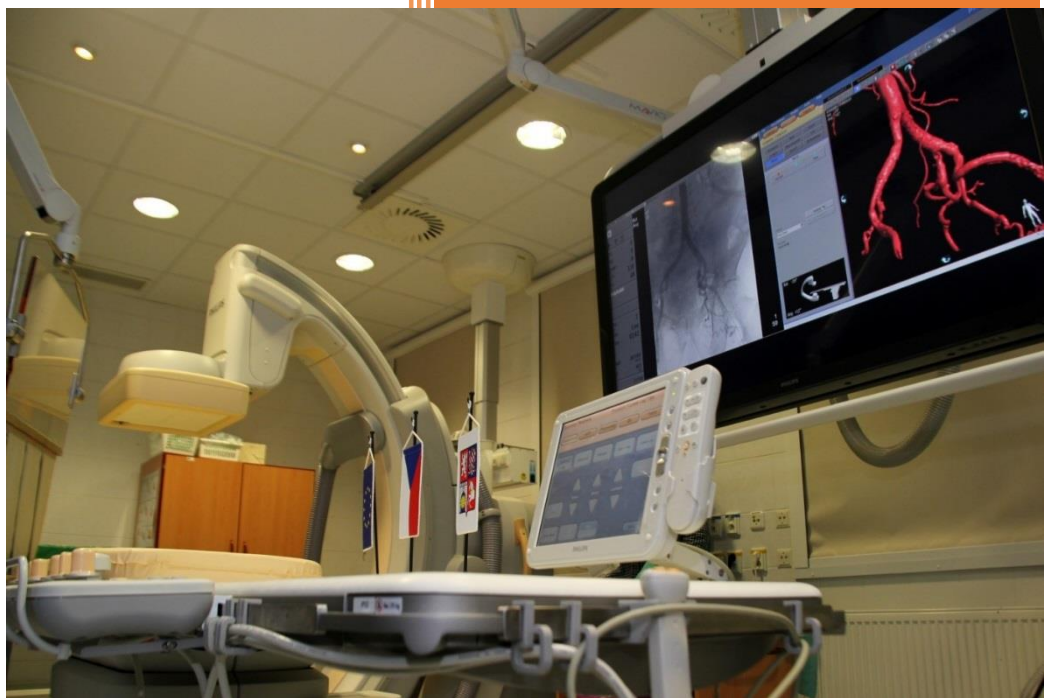


2015

Výroční zpráva

Nemocnice Pardubického kraje, a. s.



NEMOCNICE
PARDUBICKÉHO KRAJE

VÝROČNÍ ZPRÁVA

Nemocnice Pardubického kraje, a. s.

za rok 2015

Zakladatelem a vlastníkem Nemocnice Pardubického kraje, a. s. je Pardubický kraj.



PARDUBICKÝ KRAJ

Nemocnice Pardubického kraje, a.s. (NPK) vznikla k 31. prosinci 2014 sloučením pěti nemocnic akutní lůžkové péče, jejichž vlastníkem je Pardubický kraj. K tomuto datu z důvodu fúze s Pardubickou krajskou nemocnicí, a. s., byly z obchodního rejstříku vymazány Chrudimská nemocnice, a. s., Litomyšlská nemocnice, a. s., Orlickoústecká nemocnice, a. s., a Svitavská nemocnice, a. s., a veškeré závazky, jmění, práva a povinnosti přešly na nástupnickou společnost Nemocnice Pardubického kraje, a. s.

Vznikem nové společnosti vyvrcholil dlouhodobý proces naplánovaný na základě Scénáře efektivní transformace akutní lůžkové nemocniční péče v Pardubickém kraji, který schválili krajští zastupitelé.

Nemocnice Pardubického kraje, a. s. se s ročním obratem více než 3,5 miliardy korun a se zhruba 4500 zaměstnanci řadí mezi desítku největších nemocnic v zemi. Společnost tvoří pět pracovišť – Pardubická nemocnice, Chrudimská nemocnice, Orlickoústecká nemocnice, Litomyšlská nemocnice a Svitavská nemocnice.



NEMOCNICE

PARDUBICKÉHO KRAJE



Obsah:

Článek	Název kapitoly	Strana
1.	O společnosti	3
1.1	Úvodní slovo	3
1.2	Statutární orgány společnosti	5
1.3	Profil společnosti	6
1.4	Předmět činnosti	7
1.5	Mise, vize a hodnoty společnosti	8
1.6	Organizační složka v zahraničí	9
1.7	Základní organizační struktura	10
2.	Významné události roku 2015	11
3.	Zdravotní péče	18
3.1	Kliniky a oddělení	18
3.2	Lůžkový fond	24
3.3	Základní výkonové a provozní ukazatele	25
3.4	Vysoce specializovaná centra	26
3.5	Akreditace vzdělávacích programů	27
4.	Výzkum a vývoj	30
4.1	Klinické studie a výzkumné projekty	30
4.2	Realizované projekty v roce 2015	30
5.	Kvalita zdravotní péče	34
5.1	Oddělení řízení kvality NPK	34
5.2	Priority na úseku řízení kvality a bezpečí poskytovaných služeb	35
5.3	Interní audit a indikátory kvality	35
6.	Personální a mzdová politika	38
6.1	Počty zaměstnanců	38
6.2	Péče o zaměstnance	42
6.3	Mzdy	42
6.4	Vzdělávání	43
6.5	Vztahy s odborovými organizacemi	44
7.	Ochrana životního prostředí	45
7.1	Nakládání s odpady	45
7.2	Nakládání s odpadními vodami	47
7.3	Znečišťování ovzduší	47
8.	Ekonomika	48
8.1	Účetní informace	48
8.2	Investice	51
8.3	Sponzoři a dárci	51
8.4	Dotace a granty	52
8.5	Předpokládaný vývoj činnosti účetní jednotky v roce 2016	52
9.	Přílohy	54
	<ul style="list-style-type: none">• Zpráva nezávislého auditora o ověření účetní závěrky a výroční zprávy za rok 2015• Rozvaha• Výkaz zisku a ztráty• Příloha k účetní závěrce• Přehled o změnách vlastního kapitálu• Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami s přílohou	

1. O společnosti

1.1 Úvodní slovo

Společnost Nemocnice Pardubického kraje, a. s., která vznikla k 31. 12. 2014 sloučením pěti nemocnic akutní lůžkové péče ve vlastnictví Pardubického kraje, má za sebou první rok své existence. Přinesl nejen mnoho změn v řízení nové společnosti, ale také rozsáhlé investice a řadu významných projektů spolufinancovaných z evropských fondů. Díky nim se výrazně zkvalitnilo prostředí všech pěti našich nemocnic i jejich přístrojové vybavení. Velké poděkování za to patří našemu vlastníkovi, Pardubickému kraji, bez jehož přispění by nic z toho nebylo možné.



V první polovině roku byly dokončeny dvě významné stavební investice. V Pardubické nemocnici byl uveden do provozu zbrusu nový Multioborový pavilon, do něhož se přesunula tři oddělení z již nevyhovujících a zastaralých prostor. Příjemné prostředí pro svou léčbu získali pacienti psychiatrického oddělení Svitavské nemocnice, kde proběhla rekonstrukce historické budovy bývalého kláštera Redemptoristů a vedle ní vyrostla moderní přístavba.

Svou vnější tvář ale změnilly všechny naše nemocnice. Na všech pěti místech se uskutečnily projekty Realizace úspor energie. Mnoho budov bylo zatepleno, došlo k výměně oken a vstupních dveří a díky novým barevným fasádám získaly přívětivější vzhled.

Obrovské investice v rozsahu, jaký tady minimálně deset let nebyl, po celý rok proudily do obnovy a modernizace zdravotnické techniky a vybavení napříč všemi nemocnicemi. Celkově se jednalo o 360 milionů korun. Mohli jsme tak vyřešit nejproblematictější a leckde i kritická místa. Významný kvalitativní posun díky novým přístrojům a technologiím nastal zejména v oblasti radiodiagnostiky a intenzivní péče, velkou modernizací prošla i laboratorní technika, vybavení operačních sálů, endoskopických pracovišť či lůžková část nemocnic.

Osobně mě velice těší rozvoj specializované péče. Pardubická a Litomyšlská nemocnice obhájily statut iktového centra. V Pardubicích se na přelomu let 2014 a 2015 podařilo po dlouholetém úsilí získat komplexní onkologické centrum a následně také statut vysoce specializované onkogynekologické péče. To svědčí o kvalitách našeho personálu a poskytované péče, zároveň se nám tím otevírají nové možnosti k čerpání významných dotací na další modernizaci vybavení. Je to nezbytná nutnost. Chceme poskytovat zdravotní péči na úrovni doby a odpovídající současným trendům medicíny, s tím musí být plně v souladu i přístrojové vybavení.

Nechceme však být jen moderní nemocnicí 21. století disponující nejnovějšími technologiemi a opravenými pavilony. Zdravotnictví je práce s lidmi, na což se občas zapomíná. A to je špatně. Vstřícnost a ochota lékařů a sester jsou velice důležitým aspektem, jenž často rozhoduje o spokojenosti pacientů. Chceme jim vytvořit vlídné prostředí pro jejich léčbu. Vždyť k nám často přicházejí nejen se zdravotními problémy, ale i s nalomenou psychikou. Je důležité, aby u nás našli pozitivní atmosféru a vstřícný přístup. Proto velice vítám vznik projektu Přátelská nemocnice, díky němuž by měl nastat posun také v této oblasti a v mezilidských vztazích.

Samozřejmě si jsem vědom toho, že přátelskou a vstřícnou atmosféru může navodit pouze spokojený zaměstnanec. Proto si velmi cením, že jsme v roce 2015 při složitém kolektivním vyjednávání s odborovými organizacemi našli shodu, mimo jiné ohledně navýšení mzdových prostředků. Naše společnost si svých zaměstnanců váží. Kvalifikovaný a odborně zdatný personál považujeme za náš největší kapitál. Zvláště v dnešní době, kdy se mnoho nemocnic v zemi potýká s nedostatkem lékařů a sester a některé již musely i omezit provoz. Nemocnice Pardubického kraje, a. s. chce být zajímavým a stabilním zaměstnavatelem. Věříme, že se investice do našeho personálu vrátí a že to budou cítit zejména naši pacienti a jejich blízcí, kteří u nás najdou kvalitní zdravotní péči i vstřícné prostředí.

Nemocnice Pardubického kraje, a. s. prožila svůj první rok. Jsem přesvědčen, že jsme ho společnými silami zvládli se ctí a že jsme novou společnost úspěšně nastartovali do života. Za odvedenou práci v roce 2015 patří moje poděkování všem zaměstnancům našich nemocnic.

MUDr. Tomáš Gottvald
předseda představenstva a
generální ředitel



1.2 Statutární orgány společnosti

Představenstvo

MUDr. Tomáš Gottvald	předseda představenstva
Ing. Petr Rudzan	místopředseda představenstva
MUDr. Vladimír Ninger, Ph.D.	člen představenstva

Dozorčí rada

MUDr. Pavel Havíř	předseda dozorčí rady
Ing. Ivan Pilip	místopředseda dozorčí rady
MUDr. Věra Rybová	člen dozorčí rady
Ing. Miroslav Gregor	člen dozorčí rady
Mgr. Jana Svojanovská	člen dozorčí rady <i>(od 19. března 2015)</i>
Bc. Marek Šisler	člen dozorčí rady <i>(od 19. března 2015)</i>



1.3 Profil společnosti

Název společnosti	Nemocnice Pardubického kraje, a.s.
Sídlo společnosti	Kyjevská 44, 532 03 Pardubice
Zápis v obchodním rejstříku	Krajský soud v Hradci Králové, oddíl B, vložka 2629
Datum zápisu do OR	25. 7. 2007, fúze ke dni 31. 12. 2014
Právní forma	akciová společnost
Akcionář	Pardubický kraj, Komenského nám. 125, 532 11 Pardubice
IČ, DIČ	27520536, CZ27520536
Adresa	Kyjevská 44, 532 Pardubice
Telefon	466 011 111, 467 431 111
Internetová adresa	www.nempk.cz
ID schránky	eiefkcs



1.4 Předmět činnosti

Předmět činnosti je souhrnně zapsán v obchodním rejstříku. Nejvýznamnějším předmětem činnosti je poskytování zdravotních služeb.

Nemocnice Pardubického kraje, a.s. (NPK) poskytuje zdravotní služby ve všech pěti následujících nemocnicích:

- Pardubická nemocnice (PKN)
- Chrudimská nemocnice (CHN)
- Litomyšlská nemocnice (LIN)
- Svitavská nemocnice (SYN)
- Orlickoústecká nemocnice (OUN)

Nemocnice Pardubického kraje, a.s. poskytuje komplexní ambulantní a lůžkovou péči ve všech základních, specializovaných i vysoce specializovaných oborech, provozuje lůžkovou následnou péči, domácí péči, základní i specializovanou diagnostickou péči a lékárny.

Pardubická nemocnice je součástí komplexních kardiovaskulárních center, iktových center a center vysoce specializované onkologické péče pro dospělé. Litomyšlská nemocnice je součástí iktových center.

Pardubická nemocnice je také výukovou základnou Fakulty zdravotnických studií Univerzity Pardubice, Střední zdravotnické školy Pardubice, NCO a NZO a lékařské fakulty UK Hradec Králové.



1.5 Mise, vize a hodnoty společnosti

Mise společnosti

Naše přátelská nemocnice – Vaše trvalá jistota

JE TO SPOLEČNÁ MISE

Vize společnosti

Společnost Nemocnice Pardubického kraje, a.s. je jednotný celek s důvěrou vyhledávaný spokojenými pacienty i zaměstnanci, je garantem vzájemné spolupráce a využití odborného potenciálu.

JE TO SPOLEČNÁ VIZE



Naše Mise

Naše přátelská nemocnice,
Vaše trvalá jistota

Zeptejte se sami sebe, co je posláním
naší společnosti?

JE TO SPOLEČNÁ MISE.



Naše Vize

Společnost Nemocnice Pardubického kraje je
jednotný celek s důvěrou vyhledávaný spokojenými
pacienty i zaměstnanci, je garantem vzájemné
spolupráce a využití odborného potenciálu.

Položte si otázku, za jakým cílem směřuje
naše společnost a kam ji chceme dovést?

JE TO SPOLEČNÁ VIZE.



Hodnoty společnosti

JE TO SPOLEČNÝ DOTEK

- **D**ůvěra a respekt
- **O**dbornost a kvalita
- **T**ýmová spolupráce
- **E**fektivita
- **K**omunikace



Naše Hodnoty

Víte, jaké zásady jsou nám vlastní?
JE TO SPOLEČNÝ DOTEK.

Důvěra a respekt
Odbornost a kvalita
Týmová spolupráce
Efektivita
Komunikace

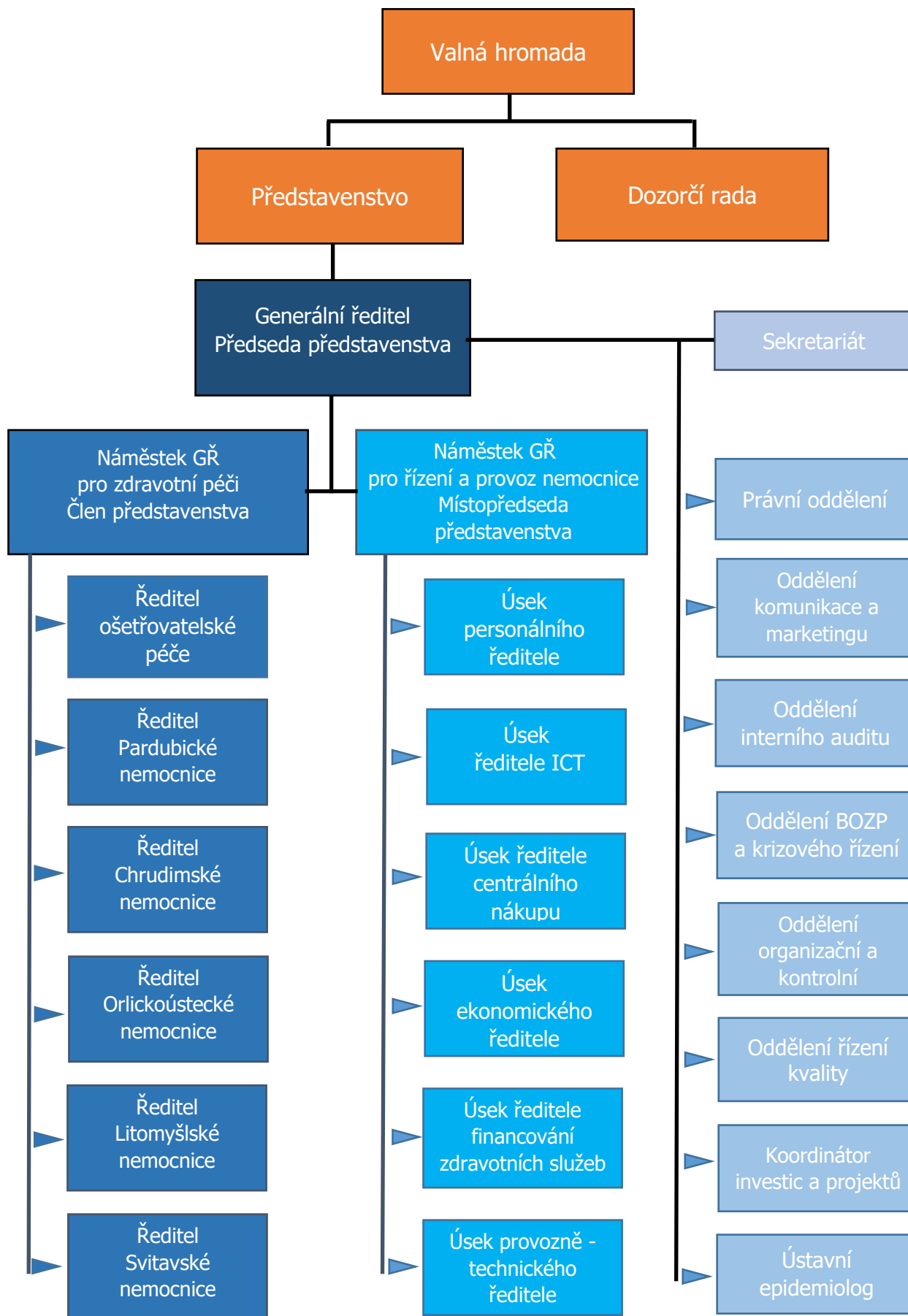
 **NEMOCNICE**
PARDUBICKÉHO KRAJE

1.6 Organizační složka v zahraničí

Nemocnice Pardubického kraje, a.s. nemá organizační složku podniku v zahraničí.

1.7 Základní organizační struktura

Základní organizační struktura Nemocnice Pardubického kraje, a. s. k 31. 12. 2015.



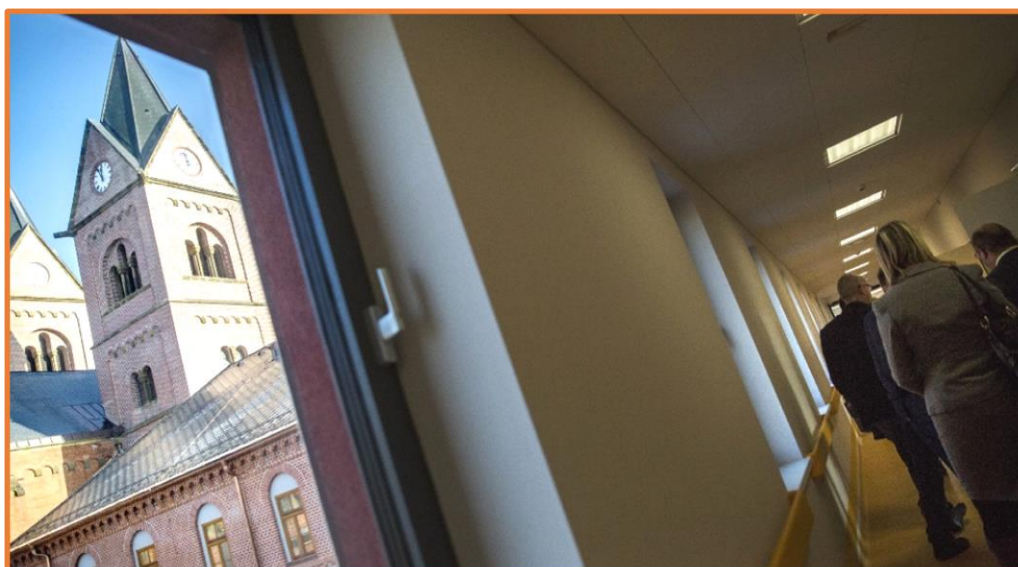
2. Významné události roku 2015

Leden

- ✓ Společnost Nemocnice Pardubického kraje, a.s. vstoupila do prvního měsíce své existence jako právní nástupce sloučených nemocnic.
- ✓ V Orlickoústecké nemocnici byla dokončena modernizace 15 pokojů na interním oddělení z prostředků Nadačního fondu S námi je tu lépe!
- ✓ Litomyšlská nemocnice se zapojila do projektu „Bezbariérové nemocnice PRO NESLYŠÍCÍ“ a byl zahájen projekt Cesta k fyzické kondici a duševní svěžesti v profesní kariéře.
- ✓ Svitavská nemocnice obdržela v celostátní soutěži ocenění Bezpečná nemocnice 2014 za projekty Bezpečná péče o seniory.

Únor

- ✓ Slavnostně otevřen moderní psychiatrický pavilon Svitavské nemocnice.



Březen

- ✓ Slavnostně zahájen provoz a otevřen Multioborový pavilon v Pardubické nemocnici.



- ✓ Pardubická nemocnice ve spolupráci s Multiscanem, s.r.o. získala statut centra vysoce specializované onkologické péče pro dospělé.
- ✓ Ve Svitavské nemocnici se uskutečnila IX. celostátní konference pro odborníky a seminář Střední ucho. Obrazové přenášení operace s odborným komentářem probíhalo živě do zasedací místnosti.

Duben

- ✓ Všechny Nemocnice Pardubického kraje, a.s. mají zaveden systém hodnocení kvality a bezpečí Spojené akreditační komise, o.p.s.
- ✓ V Pardubické nemocnici zasedal výbor České onkologické společnosti ČLS JEP.
- ✓ V Litomyšlské nemocnici proběhl seminář Ošetrovatelská péče o invazivní vstupy pro nelékařský zdravotnický personál.
- ✓ Ve Svitavské nemocnici byl zahájen provoz telefonní Linky pro odvykání kouření a byl uspořádán Den zdraví pro širokou veřejnost a školy.

Květen

- ✓ Pardubická nemocnice pořádala 10. ročník odborné konference Pardubické zdravotnické dny, proběhlo zasedání výboru Radiologické společnosti ČSL JEP.
- ✓ Byl uspořádán Den Chrudimské nemocnice pro širokou veřejnost a školy.



- ✓ V Litomyšlské nemocnici proběhl seminář Bezpečná infuzní terapie, prevence rizik.
- ✓ Svitavská nemocnice zorganizovala Celostátní setkání odborníků v psychiatrii a psychoterapii a odborný psychiatrický seminář: Kam dál v psychiatrické péči v naší zemi, kraji, regionu?

Červen

- ✓ Proběhl 5. Den Pardubické nemocnice pro veřejnost a školy spojený s večerní filmovou projekcí pod širým nebem v areálu nemocnice.



- ✓ V Litomyšlské nemocnici byl zakončen projekt "Realizace úspor energie" na rekonstrukci a zateplení budovy interního pavilonu, pediatrie a infekční diagnostiky. Uspořádán byl seminář Hojení ran, trvalá výzva pro zdravotníky.



- ✓ Orlickoústecká nemocnice se zapojila do projektu „Bezbariérové nemocnice PRO NESLYŠÍCÍ“ a umožnila svým pacientům bezbariérovou komunikaci pomocí on-line

tlumočnické službě do znakového jazyka na dálku pomocí tabletu. Uskutečnil se X. ročník Ústecké urologické konference.

- ✓ Ve Svitavské nemocnici skončily práce na zateplení budovy akutní medicíny s cílem snížení energetické náročnosti budovy.



Červenec

- ✓ V rámci dvoudenní návštěvy Pardubického kraje navštívila ministryně pro místní rozvoj Karla Šlechtová Pardubickou nemocnici.



- ✓ Pardubická nemocnice obhájila statut centra vysoce specializované péče o pacienty s iktem.

- ✓ Do Svitavské nemocnice na oddělení intenzivní péče a operační sály byly pořízeny moderní přístroje a technické vybavení z evropských fondů.

Srpen

- ✓ Pardubická nemocnice uspěla při kontrolním šetření auditorů Spojené akreditační komise (SAK).

Září

- ✓ V Pardubické nemocnici byly zakončeny projekty "Realizace úspor energie", během nichž došlo k rekonstrukci a zateplení devíti budov, dokončen projekt obnovy a modernizace přístrojového vybavení, který byl spolufinancovaný z evropských fondů.



- ✓ V Chrudimské nemocnici byl dokončen projekt spolufinancovaný Evropskou unií „Modernizace lůžkového a přístrojového vybavení“.
- ✓ V Litomyšlské nemocnici byl zakončen projekt "Realizace úspor energie", během něhž došlo k rekonstrukci a zateplení budovy vrátnice. Proběhl den zdraví pro veřejnost a školy.
- ✓ Orlickoústecká nemocnice nainstalovala nový informační e-Kiosek do prostor interní ambulance a z prostředků ROP bylo dokončeno zateplení budov A, B, C, D a G.
- ✓ Ve Svitavské nemocnici byly dokončeny práce financované Pardubickým krajem na zateplení levého křídla nemocnice, kde se nachází interní a dětské oddělení, dokončeny práce na výměně oken a úpravy střechy a zateplení fasády.

Říjen

- ✓ Na valné hromadě společnosti Nemocnice Pardubického kraje, a.s. schválili členové krajské rady program Přátelská nemocnice.
- ✓ Uskutečnil se Den Orlickoústecké nemocnice pro širokou veřejnost a školy.
- ✓ V Litomyšlské nemocnici byl zakončen projekt "Litomyšlská nemocnice - obnova přístrojového vybavení oddělení lůžkové a intenzivní péče", který byl financován z ROP SV a během něhož došlo k obnově a pořízení nových zdravotnických přístrojů

na ARO, Interní oddělení a Interní JIP. Uskutečnil se seminář s praktickým nácvikem na téma Prevence násilí ve zdravotnictví a XI. ročník Mezioborové konference.



- ✓ Svitavská nemocnice uspořádala IX. odbornou konferenci „Sestry, jak to máme s úsměvem?“, jejímž hostem byl profesor Cyril Höschl, ředitel Národního ústavu duševního zdraví a přednosta Kliniky psychiatrie a lékařské psychologie 3. Lékařské fakulty Univerzity Karlovy.
- ✓ V přímém přenosu formou videokonference byly prezentovány rozdílné techniky operace odstátých ušních boltců.
- ✓ V Chrudimské nemocnici proběhla odborná konference pro nelékařské zdravotnické pracovníky.

Listopad

- ✓ V Pardubické nemocnici prošla radiodiagnostika výraznou modernizací. Vyšetření již probíhá na moderních digitalizovaných přístrojích, byl dokončen projekt obnovy a modernizace přístrojového vybavení spolufinancovaný Evropskou unií.



- ✓ Anesteziologicko-resuscitační oddělení Pardubické nemocnice pořádalo 9. ročník odborné konference Křivánkovy dny.



- ✓ V Orlickoústecké a Litomyšlské nemocnici se konal Světový den STOP dekubitům.
- ✓ Dokončen projekt parkoviště mezi Svitavskou nemocnicí a městským kinem a kanalizace, jehož nedílnou součástí je výsadba nové zeleně. Investorem a stavebníkem byl Pardubický kraj.
- ✓ Založen Nadační fond V. O. Ottendorfera spolu s Městem Svitavy. Posláním fondu je shromažďovat peníze a následně je využívat mimo jiné i pro zajištění rozvoje a kvality zdravotní péče.

Prosinec

- ✓ Pardubická nemocnice se třikrát v rámci kraje umístila na prvním místě v celostátním hodnotícím projektu „Nemocnice ČR 2015“, dokončen projekt modernizace přístrojového vybavení Komplexního onkologického centra spolufinancovaný Evropskou unií. Pardubická nemocnice získala statut centra vysoce specializované onkogynekologické péče.
- ✓ V Orlickoústecké nemocnici byl dokončen projekt s názvem „Modernizace Orlickoústecké nemocnice, a.s.“, který byl spolufinancován Evropskou unií z Evropského fondu pro regionální rozvoj. V rámci realizace projektu se uskutečnila rozsáhlá rekonstrukce operačních sálů včetně pořízení moderní operační techniky.



3. Zdravotní péče

3.1 Kliniky a oddělení

Přehled zdravotnických oddělení a pracovišť včetně obsazení vedoucích pozic.

Pardubická nemocnice		
Vedení nemocnice		
Ředitel nemocnice	Ing. Ivana Urešová, MBA	
Náměstek LPP	MUDr. Roman Michálek	
Náměstkyně oš. péče	Mgr. Lucie Mlatečková	
Klinika, oddělení/ pracoviště	Přednosta, primář, vedoucí lékař	Vrchní sestra, vrchní laborant/asistent
Interní klinika	MUDr. Petr Vojtíšek, CSc. <i>pověřen řízením</i>	
Interní oddělení	MUDr. Petr Vyhnálek, Ph.D.	Lucie Jarešová
Osteocentrum	MUDr. Viktor Hundža	
Kardiologické oddělení	MUDr. Petr Vojtíšek, CSc.	Jiřina Špelinová
Chirurgická klinika	doc. MUDr. Jiří Šiller, Ph.D.	
Chirurgické oddělení	MUDr. Lukáš Sákra, Ph.D.	Bc. Blanka Hošková
Oddělení úrazové chirurgie	MUDr. Martin Carda,	Karolína Kopecká
Oddělení cévní a plastické chirurgie	MUDr. Tomáš Daněk, Ph.D.	Monika Besperátová
Centrální operační sály a centrální sterilizace	MUDr. Martin Šácha, Ph.D.	Gabriela Svatošová
JIP chirurgických oborů	MUDr. Jiří Matyáš	
Komplex ambulancí chirurgických a traumatologických	MUDr. David Kusý <i>Emergency a traumatologické ambulance KACHT</i>	Hana Pešková
	MUDr. Miloslav Svoboda <i>Chirurgické ambulance KACHT</i>	
Oddělení dětské chirurgie	MUDr. Zbyněk Horák	Bc. Sabina Slavičková
Porodnicko- gynekologická klinika	doc. MUDr. Milan Košťál, CSc.	
Porodnicko-gynekologické oddělení	Dr. med. Germund Hensel	Petra Zajíčková
Neurologická klinika	doc. MUDr. Edvard Ehler, CSc.	
Neurologické oddělení	MUDr. Petr Geier	Mgr. Lenka Semencová
Klinika otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku	MUDr. Jan Vodička, Ph.D.	

Ušní, nosní, krční oddělení	MUDr. Karel Pokorný, Ph.D.	Bc. Miroslava Slanínáková
Oddělení ústní, čelistní a obličejové chirurgie	MUDr. Aleš Vrbacký	Jana Remešová
LPS stomatologická		
ARO	MUDr. Magdalena Fořtová	Mgr. Hana Krňoulová
Neurochirurgické oddělení	MUDr. Tomáš Brož	Lucie Jánská
Dětské oddělení	MUDr. Marian Šenkeřík	Mgr. Alena Chovancová
LPS pro děti a dorost		
Ortopedické oddělení	MUDr. Petr Hoza	Bc. Jaroslava Horáková
Oční oddělení	doc. MUDr. Jan Novák, CSc.	Naděžda Živná
Urologické oddělení	MUDr. Abdulbaset Hafuda	Kateřina Švarcová
Oddělení klinické hematologie	MUDr. Olga Erbenová	Miloslava Taranzová
Plicní oddělení	MUDr. Vladimír Molnár	Renata Valachová
Infekční oddělení	MUDr. Petr Knížek, Ph.D.	Bc. Lenka Kovačiková
Psychiatrické oddělení	MUDr. Jan Kolomazník	Bc. Lucie Faktorová
Kožní oddělení	MUDr. David Stuchlík	Monika Fidlerová
Centrum rehabilitace	MUDr. Ivo Jáchym	Bc. Věra Kožená
		Hana Jetmarová
Oddělení klinické a radiační onkologie	doc. MUDr. Jaroslav Vaňásek, CSc.	Bc. Blažena Beránková
Geriatrické centrum	MUDr. Ivo Bureš	Bc. Diana Hanzlíková
Centrum pracovního lékařství	MUDr. Alexandra Eichlerová	Helena Kusínová
Oddělení klinické biochemie a diagnostiky	PharmDr. Jiří Skalický, Ph.D.	Marie Hromádková
Radiodiagnostické oddělení	MUDr. Leoš Ungermann, Ph.D.	Bc. Miroslav Šeda
Transfuzní oddělení	MUDr. Helena Geierová	Bc. Iveta Krebsová
Oddělení klinické mikrobiologie	MUDr. Mgr. Eva Zálabská, Ph.D.	Petra Soukupová
Patologicko-anatomické oddělení	MUDr. Mária Hácová	Petra Čefelínová
Oddělení soudního lékařství	MUDr. Pavel Toupalík, Ph.D.	Markéta Týčová
Nutriční a dietologické oddělení	MUDr. Zuzana Kala Grofová	Radka Mifková
Protialkoholní záchytná stanice	MUDr. Markéta Fialová	Alena Kozárová
Tým klinický psychologů	Mgr. Jan Bažant	
Obor farmacie	RNDr. Jitka Šťastná	Ivana Mikulecká
Centrum domácí péče		Mgr. Iva Svobodová
Zdravotně-sociální oddělení		Mgr. Marcela Chvojková

Chrudimská nemocnice		
Vedení nemocnice		
Ředitel nemocnice	MUDr. Vladimír Kučera	
Náměstek LPP	MUDr. Vladimír Kučera	
Náměstkyně oš. péče	Mgr. Gabriela Medunová	
Oddělení/ pracoviště	Primář, vedoucí lékař	Vrchní sestra, vrchní laborant/asistent
Interní oddělení	MUDr. Tomáš Tomek	Bc. Jana Sokolová
Chirurgické oddělení	MUDr. Vladimír Ninger, Ph.D.	Mgr. Monika Poukarová
Porodnicko-gynekologické oddělení	MUDr. Tomáš Pavlíček	Barbora Dostálková, Dis.
Neurologické oddělení	MUDr. Roman Mikan	Marie Svobodová
ARO	MUDr. Martin Zemánek	Bc. Romana Chmelíková
Dětské a novorozenecké oddělení	MUDr. David Kasal	Jarmila Urbánková
LPS pro děti a dorost		Bc. Gabriela Licková
Urologická ambulance	MUDr. Ivan Šanda	
Ambulance nemocí plicních a tuberkulózy	MUDr. Jana Vejvodová	
Léčebna dlouhodobě nemocných	MUDr. Tomáš Vondráček	Bc. Šárka Portyšová, Dis.
Oddělení klinické biochemie	Ing. Ilona Ročková	Petra Hurtíková
Hematologicko – transfuzní oddělení	MUDr. Věra Šebková	Radka Dostálová
Oddělení klinické mikrobiologie	RNDr. Marie Boháčková	Dana Mašindová
Patologicko-anatomické oddělení	MUDr. Anna Korcová	Marie Štanglová
Rehabilitační oddělení	MUDr. Kateřina Bažantová	Mgr. Petra Dachovská

Litomyšlská nemocnice		
Vedení nemocnice		
Ředitel nemocnice	MUDr. Miroslav Vlach	
Náměstek LPP	MUDr. Zdeňka Fenclová	
Náměstkyně oš. péče	Mgr. Světlana Jeřábková	
Oddělení/ pracoviště	Primář, vedoucí lékař	Vrchní sestra, vrchní laborant/asistent
Anesteziologicko – resuscitační oddělení	MUDr. Juraj Bóna	Alena Kotyzová
Operační sály a centrální sterilizace	MUDr. Jaroslav Bělehrádek	Marie Šauerová
Dětské oddělení	MUDr. Dobromila Filová	
Gynekologické oddělení	MUDr. Libor Vylíčil	Iva Prusáková
Hematologicko-transfusní oddělení	MUDr. Zdeňka Fenclová	Blanka Preisslerová
Chirurgické oddělení	MUDr. Marek Serbák	Bc. Ctislava Nováková
Oddělení infekční diagnostiky	MUDr. Jana Janečková	Lenka Syrová
Interní oddělení	MUDr. Milan Dunaj	Mgr. Jitka Wayrauchová
Kožní oddělení	MUDr. Josef Leichter	
Léčebna dlouhodobě nemocných	MUDr. Tomáš Ducháček	Anna Brdíčková
Mezioborová chirurgická JIP	MUDr. Slavoj Lopuchovský	Radka Lipavská
Neurologické oddělení	MUDr. Marian Kuchar, Ph.D.	Jana Findová
Oční oddělení	MUDr. Vladimír Liška, Ph.D.	Mgr. Ilona Holubová
Oddělení klinické biochemie	MUDr. Věra Suková	Anna Belová
Ortopedické oddělení	MUDr. Miroslav Vlach	Miluše Dobiášová
Radiologické oddělení	MUDr. Jakub Vykypěl	Ján Saksun, DiS.
Rehabilitační oddělení	MUDr. Markéta Tušlová	Marcela Králová; Lenka Švábová

Svitavská nemocnice		
Vedení nemocnice		
Ředitel nemocnice	MUDr. Pavel Kunčák	
Náměstek LPP	MUDr. Pavel Kunčák	
Náměstkyně oš. péče	Bc. Pavla Angelová	
Oddělení/ pracoviště	Primář, vedoucí lékař	Vrchní sestra, vrchní laborant/asistent
Interní oddělení	MUDr. Ivana Kellnerová	Naděžda Chlupová Dana Onderková
Interní JIP	MUDr. Jakub Rouchal	Petra Pešlová
Chirurgické oddělení	MUDr. Karel Víšek	Bc. Božena Vávrová
Chirurgická JIP	MUDr. Jaroslav Dobrovolný	Daniela Karpíšková
Gynekologicko -porodnické oddělení	MUDr. Petr Zakopal	Šárka Prudilová
ARO	MUDr. Hanuš Ettl	Milena Procházková - lůžka Kamila Baráková - anestezie
Dětské oddělení	MUDr. Ludmila Pospíšilová	Jaroslava Holíková – dětské Jitka Kaderková - novorozenecké
Urologické oddělení	MUDr. Vítězslav Boleloucký	Miroslava Bomberová
ORL oddělení	MUDr. Libor Sychra	Hana Tomancová
Psychiatrické oddělení	MUDr. Zdeňka Kovářová	Bc. Martina Blaževská
LDN	MUDr. František Martinů	Alena Petrželová
Centrální operační sály a centrální sterilizace		Iva Šnidaufová
Oddělení klinické biochemie	RNDr. Miluše Marečková	Alena Procházková
Hematologicko – transfúzní oddělení	MUDr. Dagmar Veselá	Marcela Hartmanová
Oddělení radiologie a zobrazovacích metod	MUDr. Dagmar Zezulová	Zdislava Slintáková
Patologicko-anatomické	MUDr. Tomáš Čížek	Lukáš Kolář
Rehabilitační oddělení	Vladimír Žák	Alena Felklová

Orlickoústecká nemocnice		
Vedení nemocnice		
Ředitel nemocnice	MUDr. Jiří Řezníček	
Náměstek léčebné péče	MUDr. Josef Hájek	
Náměstkyně oš. péče	Mgr. Miluše Kopecká	
Oddělení/ pracoviště	Primář, vedoucí lékař	Vrchní sestra/manažerka vrchní laborant/asistent vedoucí sestra
Interní oddělení	MUDr. Vladimír Šimon	Hana Maršíková, <i>manažerka interních oborů</i> Renata Dytrtová, Iva Fišerová, Ivana Černá
JIP interních oborů	MUDr. Martin Jareš, Ph.D.	Jana Škávová
Chirurgické oddělení	MUDr. Aleš Siatka	Miroslava Záleská, <i>manažerka operačních oborů</i> Jana Lustyková, Hana Kovářová, Petr Vaníček
Neurologické oddělení	MUDr. Květa Chotěnovská	Lenka Bílá
Gynekologicko-porodnické oddělení	MUDr. Dionýz Zakál	Radka Jiřelová
Ušní, nosní, krční oddělení	MUDr. Josef Hájek	Věra Dolečková
Urologické oddělení	MUDr. Antonín Crha	Anita Lukeslová
ARO	MUDr. Miroslav Kareš	Hana Kopecká, Silvie Zichová
Dětské oddělení	MUDr. Luděk Ryba	Hana Nádvorníková, Lenka Doležalová, Hana Lžíčařová, Iveta Frajdlová
Hematologicko-transfúzní oddělení	MUDr. Jiří Řezníček	Bc. Radka Papayová
Oddělení klinické biochemie a diagnostiky	RNDr. Karel Kohoutek	Bc. Petra Kalousová
Oddělení lékařské mikrobiologie	MUDr. Jiřina Jirešová	Dana Fialová
Radiodiagnostické oddělení	MUDr. Karel Nedvěd	Mgr. Petr Pech
Rehabilitační oddělení	MUDr. Radmila Dědková	Mgr. Blanka Vanická
Nemocniční lékárna	PharmDr. Hana Hejlová	Věra Zábranská
Operační sály a centrální sterilizace	MUDr. Jiří Cihlář	Jaroslava Doležalová
Tým klinických psychologů	Mgr. Renata Stiskálková	

3.2 Lůžkový fond

Přehled počtu lůžek v jednotlivých nemocnicích NPK se stavem k 31. 12. 2015

Oddělení/pracoviště	PKN	CHN	LIN	SYN	OUN	NPK Celkem
ARO	8	16	5	5	12	46
Dětské oddělení	36	33	-	33	36	138
Chirurgické oddělení	38	66	47	45	65	261
Oddělení dětské chirurgie	25	-	-	-	-	25
Neurochirurgické oddělení	22	-	-	-	-	22
Oddělení cévní a plastické chirurgie	24	-	-	-	-	24
Oddělení úrazové chirurgie	34	-	-	-	-	34
Mezioborová JIP	18	-	6	-	-	24
Hematologické oddělení	4	-	-	-	-	4
Gynekologické oddělení	60	19	10	21	21	131
Porodnické a novorozenecké oddělení	59	36	-	28	42	165
Interní oddělení	72	82	45	69	88	356
Geriatrické centrum/LDN Ošetrovatelská péče	70	105	40	23	-	238
Infekční oddělení	50	-	-	-	-	50
Kardiologické oddělení	69	-	-	-	-	69
Kožní oddělení	20	-	5	-	-	25
Neurologické oddělení	64	36	40	-	30	170
ORL	30	-	-	22	20	72
Oční oddělení	8	-	9	-	-	17
Ortopedické oddělení	44	-	30	-	-	74
Plicní oddělení	36	-	-	-	-	36
Psychiatrické oddělení	25	-	-	55	-	80
Oddělení klinické a radiační onkologie	46	-	-	-	-	46
Oddělení ústní, čelistní a obličejové chirurgie	10	-	-	-	-	10
Centrum/oddělení rehabilitace	26	-	20	-	-	46
Urologické oddělení	34	-	-	23	18	75
LŮŽEK CELKEM	932	393	257	324	332	2 238

3.3 Základní výkonové a provozní ukazatelé

Ukazatel	PKN	CHN	LIN	SYN	OUN	NPK Celkem
Ambulantní ošetření						
Počty ošetřených pacientů	458 043	168 186	117 624	158 270	138 197	1 040 320
Počty ošetřených pacientů LSPP	4 721	3 937	1 541	5 272	3 749	19 220
Celkem	462 764	172 123	119 165	163 542	141 946	1 059 540
Hospitalizace pacientů						
Počet hospitalizovaných pacientů	34 081	17 010	11 056	12 913	18 178	93 238
Počet standardních lůžek	857	249	227	292	306	1 931
Počet intenzivních a resuscitačních lůžek	75	39	20	14	26	174
Využití lůžek (%)	68,4	69,9	73,4	71,36	74,9	71,6
Celkový počet ošetrovacích dnů	212 157	74 399	66 195	75 246	81 327	509 324
Průměrná ošetrovací doba (dny)	6,23	4,37	5,99	9,98	4,47	6,21
Operační výkony						
Počet plánovaných operací	15 885	4 265	3 559	2 527	4 483	30 719
Počet neplánovaných operací	665	628	299	-	342	1 934
Celkem	16 550	4 893	3 858	2 527	4 825	32 653
Perinatální ukazatelé						
Počet porodů	1 547	1 042	-	725	1 257	4 571
Počet narozených dětí	1 581	1 047	-	731	1 265	4 624
Gemini	34	5	-	6	8	53
Počet císařských řezů	368	268	-	152	262	1 050
Perinatální úmrtnost (‰)	2,58	1,9	-	2,76	2,4	2,41
Komplement						
Počet vyšetření	452 888	259 881	296 928	132 103	372 388	1 514 188

3.4 Vysoce specializovaná centra

CENTRUM VYSOCE SPECIALIZOVANÉ PÉČE O PACIENTY S IKTEM

Pardubická nemocnice a Litomyšlská nemocnice byly do sítě Iktových center zařazeny v roce 2010, v roce 12/2015 znovu obhájily statut centra s platností do konce 12/2020. Věstník MZ č.11/2015 z 21. 7. 2015.

PERINATOLOGICKÉ CENTRUM INTERMEDIÁRNÍ PÉČE

Pardubická krajská nemocnice, a.s. obhájila statut perinatologického centra intermediární péče v r. 2014. Statut má platnost do 31. 3. 2019. Věstník MZ č.2/2014 z 29. 4. 2014.

KOMPLEXNÍ ONKOLOGICKÉ CENTRUM PARDUBICKÉHO KRAJE VE SPOLUPRÁCI S MULTISCANEM

Statut centra vysoce specializované onkologické péče pro dospělé byl udělen koncem roku 2014 platné do konce 12/2019. Centrum tvoří dva spolupracující subjekty Nemocnice Pardubického kraje, a. s. – Pardubická nemocnice a Multiscan, s.r.o. Věstník MZ č.4/2015 z 20. 3. 2015.

CENTRUM VYSOCE SPECIALIZOVANÉ ONKOGYNEKOLOGICKÉ PÉČE

Statut centra byl Pardubické nemocnici udělen v roce 2015, platnost do 12/2020. Věstník MZ č.1/2016 z 8. 1. 2016.

KOMPLEXNÍ KARDIOVASKULÁRNÍ CENTRUM

Fakultní nemocnice Hradec Králové ve spolupráci tehdy s Pardubickou krajskou nemocnicí, a.s. a ve spolupráci s Kardiologickým centrem AGEL a.s. Pardubická krajská nemocnice, a. s. spolu se dvěma soukromými subjekty (Artur KOBLITZ, s.r.o., Kardio – Troll, s.r.o.) byla jako spolupracující subjekt Fakultní nemocnice Hradec Králové zařazena do sítě komplexních kardiiovaskulárních center v roce 2009. Věstník MZ č.9/2009 z 18. 12. 2009
V roce 2011 byly všechny tři spolupracující subjekty včetně PKN vyřazeny. Věstník MZ č.1/2011 z 1. 1. 2011.
V roce 2012 bylo mezi komplexní kardiiovaskulární centra po splnění všech podmínek zpětně zařazeno Komplexní kardiiovaskulární centrum Fakultní nemocnice Hradec Králové ve spolupráci s Pardubickou krajskou nemocnicí, a. s. a ve spolupráci s Artur KOBLITZ, s.r.o. a ve spolupráci s Kardiologickým centrem Agel s.r.o. (dříve Kardio-Troll s.r.o.). Věstník MZ č.3/2012 z 27. 4. 2012.

Pozn. následně došlo ke sloučení KC Agel a Artur Koblitz. Nyní jsou 2 spolupracující subjekty – Pardubická nemocnice a Kardiologické centrum Agel.

3.5 Akreditace vzdělávacích programů

Přehled obnovených nebo nově získaných akreditací vzdělávacích programů v roce 2015.

Pardubická nemocnice			
Název oboru specializačního vzdělávání nebo zaměření doplňující odborné praxe	Maximální počet školících míst	Stav akreditace/žádost	Platnost do
Dermatovenerologie	3	Akreditováno v roce 2015	21. 5. 2023
Dětská chirurgie		Odeslána na MZČR 31. 8. 2015	20. 12. 2015
Dětské lékařství	8	Akreditováno v roce 2015	28. 4. 2023
Gastroenterologie	2	Akreditováno v roce 2015	16. 3. 2024
Geriatric	3	Odeslána na MZČR 15. 9. 2015	12. 12. 2015
Gynekologie a porodnictví	6	Odeslána na MZČR 24. 6. 2015	19. 10. 2015
Hematologie a transfúzní lékařství		Odeslána na MZČR 6. 3. 2015	17. 3. 2015
Infekční lékařství	3	Odeslána na MZČR 9. 9. 2015	1. 10. 2015
Kardiologie		Odeslána na MZČR 20. 10. 2015	28. 1. 2016
Klinická biochemie		Odeslána na MZČR 3. 11. 2015	16. 1. 2016
Klinická psychologie	4	Akreditováno v roce 2015	31. 10. 2020
Laboratorní a vyšetřovací metody	2	Akreditováno v roce 2015	16. 2. 2022
Neurologie	10	Akreditováno v roce 2015	8. 4. 2023
Oftalmologie		Odeslána na MZČR 24. 3. 2015	2. 4. 2015
Onkogynekologie		Odeslána na MZČR 7. 12. 2015	
Onkochirurgie	6	Akreditováno v roce 2015	15. 10. 2021
Ortopedie a traumatologie pohybového ústrojí		Odeslána na MZČR 1. 6. 2015	26. 6. 2015
Patologie		Odeslána na MZČR 1. 6. 2015	1. 7. 2015
Pracovní lékařství - základní obor		Odeslána na MZČR 10. 7. 2015	
Psychiatrie	2	Akreditováno v roce 2015	24. 6. 2023
Radiologie a zobrazovací metody		Odeslána na MZČR 1. 6. 2015	16. 6. 2015
Rehabilitační a fyzikální medicína	2	Akreditováno v roce 2015	7. 5. 2023
Soudní lékařství	3	Akreditováno v roce 2015	8. 4. 2023
Traumatologie	8	Akreditováno v roce 2015	9. 12. 2023
Vnitřní lékařství	6	Akreditováno v roce 2015	2. 12. 2023
Kurzy pro nelékaře			
Specifická oš. péče o chronické rány a defekty	15	Akreditováno v roce 2015	31. 1. 2020

Akreditovaný kvalifikační kurz pro sanitáře	40	Akreditováno v roce 2015	31. 10. 2020
Specializační vzdělávání pro nelékaře			
Porodní asistence	95	Akreditováno v roce 2015	30. 11. 2021
Perioperační péče - praktická část	20	Akreditováno v roce 2015	31. 11. 2020

Chrudimská nemocnice			
Název oboru specializačního vzdělávání nebo zaměření doplňující odborné praxe	Maximální počet školících míst	Stav akreditace/žádost	Platnost do
ARO		Odeslána na MZČR 8. 7. 2015	16. 9. 2015
Neurologie	4	Akreditováno v roce 2015	18. 9. 2023
Gastroenterologie		Odeslána na MZČR	16. 1. 2015
Dětské lékařství		Odeslána na MZČR	31. 3. 2015
Bakalářské obory pro přípravu porodních asistentek	95	Akreditováno v roce 2015	30. 11. 2021

Litomyšlská nemocnice			
Název oboru specializačního vzdělávání nebo zaměření doplňující odborné praxe	Maximální počet školících míst	Stav akreditace/žádost	Platnost do
Chirurgie		Odeslána na MZČR 7. 8. 2015	1. 8. 2015
RHB		Odeslána na MZČR 22. 9. 2015	
Hematologie		Odeslána na MZČR 8. 7. 2015	28. 7. 2015
Neurologie		Odeslána na MZČR 1. 9. 2015	21. 9. 2015
Oftalmologie		Odeslána na MZČR 1. 9. 2015	2. 4. 2015
Vnitřní lékařství	6	Akreditováno v roce 2015	2. 12. 2023

Svitavská nemocnice			
Název oboru specializačního vzdělávání nebo zaměření doplňující odborné praxe	Maximální počet školících míst	Stav akreditace/žádost	Platnost do
Anesteziologie a intenzivní medicína	4	Akreditováno v roce 2015	30. 4. 2023
Chirurgie		Akreditováno v roce 2015	4. 4. 2024
Dětské lékařství		Odeslána na MZČR 10. 6. 2015	12. 5. 2015
Gastroenterologie		Odeslána na MZČR 12. 6. 2015	15. 1. 2015
Gynekologie a porodnictví	4	Akreditováno v roce 2015	22. 9. 2023
Vnitřní lékařství	10	Akreditováno v roce 2015	7. 12. 2023
Psychiatrie			31. 12. 2016
ORL			12. 12. 2016

Orlickoústecká nemocnice			
Název oboru specializačního vzdělávání nebo zaměření doplňující odborné praxe	Maximální počet školících míst	Stav akreditace/žádost	Platnost do
Gastroenterologie		Odeslána na MZČR 24. 9. 2015	6. 5. 2015
Anesteziologie a resuscitace		Odeslána na MZČR 4. 3. 2015	19. 3. 2015
Hematologie a transfuzní lékařství		Odeslána na MZČR 24. 9. 2015	6. 8. 2015
Dětské lékařství	5	Akreditováno v roce 2015	15. 1. 2024
Neurologie		Odeslána na MZČR 24. 9. 2015	16. 7. 2015
Radiologie a zobrazovací metody		Odeslána na MZČR 24. 9. 2015	16. 6. 2015
Rehabilitační a fyzikální medicína		Odeslána na MZČR 24. 9. 2015	30. 5. 2015
Veřejné lékárenství		Odeslána na MZČR 6. 10. 2015	21. 5. 2014
Nemocniční lékárenství		Odeslána na MZČR 6. 10. 2015	21. 5. 2014
Praktické vyučování pro přípravu Porodních asistentek	41	Akreditováno v roce 2015	30. 11. 2021

4. Výzkum a vývoj

4.1 Klinické studie a výzkumné projekty

Počet klinických studií a výzkumných projektů schválených a zařazených v roce 2015 v jednotlivých nemocnicích NPK.

Nemocnice	Klinické studie	Výzkumné projekty
PKN	30	6
CHN	2	-
SYN	16	-
LIN	2	-
OUN	4	-
Celkem NPK	54	6

4.2 Realizované projekty v roce 2015

Rok 2015 byl ve znamení rozsáhlých investic do všech pracovišť Nemocnice Pardubického kraje, a. s. Celkově byla investována finanční suma ve výši bezmála 850 mil. Kč v rámci 15 projektů spolufinancovaných Evropskou unií z Regionálního operačního programu a z Integrovaného operačního programu.

V roce 2015 byla dokončena výstavba Multioborového pavilonu v Pardubické nemocnici a modernizace a přístavba psychiatrického oddělení ve Svitavské nemocnici. Ve všech pěti nemocnicích došlo k dokončení zateplení řady budov v rámci projektů Realizace úspor energie.

Ve všech pěti nemocnicích se uskutečnila rozsáhlá modernizace a obnova přístrojů a vybavení, do zdravotnických technologií bylo investováno celkem 360 mil. Kč. Bylo realizováno 6



projektů na základě 39. kola výzvy ROP NUTS II Severovýchod a projekt z IOP s názvem „Modernizace přístrojového vybavení Komplexního onkologického centra – Pardubická nemocnice“. Díky těmto projektům nastal významný kvalitativní posun zejména v oblasti radiodiagnostiky a intenzivní péče, značnou modernizací prošla rovněž laboratorní technika, operační sály, endoskopické či lůžkové

vybavení.

Přehled realizovaných projektů

- a) Výzva č. 19 Integrovaného operačního programu, oblast intervence 3.2 Služby v oblasti veřejného zdraví.

Projekt	Registrační číslo projektu	Termín ukončení	Celkové finanční náklady (tis. Kč)	Dotace IOP (tis. Kč)
Modernizace přístrojového vybavení Komplexního onkologického centra v Pardubické nemocnici	CZ.1.06/ 3.2.01/ 19.09747	30. 12. 2015	49 883	42 400
CELKEM (zaokrouhleno)			49 883	42 400

- b) Výzva č. 28 Regionálního operačního programu NUTS II Severovýchod, prioritní osa – 2. Rozvoj městských a venkovských oblastí, oblast podpory - 2.2 Rozvoj měst.

Projekt	Registrační číslo projektu	Termín ukončení	Celkové finanční náklady (tis. Kč)	Dotace ROP (tis. Kč)
Modernizace a přístavba psychiatrického oddělení ve Svitavské nemocnici	CZ.1.13/ 2.2.00/ 28.01151	30. 6. 2015	112 647	91 977
Multioborový pavilon v Pardubické nemocnici	CZ.1.13/ 2.2.00/ 28.01152	31. 3. 2015	189 000	152 000
CELKEM (zaokrouhleno)			301 647	243 977



c) Výzva č. 39 Regionálního operačního programu ROP NUTS II Severovýchod, prioritní osa – 2. Rozvoj městských a venkovních oblastí, oblast podpory – 2.2 rozvoj měst.

Projekt	Registrační číslo projektu	Termín ukončení	Celkové finanční náklady (tis. Kč)	Projekt ROP (tis. Kč)
Modernizace lůžkového a přístrojového vybavení v Chrudimské nemocnici	CZ.1.13/ 2.2.00/ 39.01368	30. 9. 2015	27 423	27 353
Obnova přístrojového vybavení v Pardubické nemocnici	CZ.1.13/ 2.2.00/ 39.01366	30. 9. 2015	129 405	121 862
Modernizace Orlickoústecké nemocnice	CZ.1.13/ 2.2.00/ 39.01371	30. 11. 2015	54 901	46 723
Obnova přístrojového vybavení v Pardubické nemocnici	CZ.1.13/ 2.2.00/ 39.01364	30. 11. 2015	14 174	14 174
Přístrojové a technické vybavení ve Svitavské nemocnici	CZ.1.13/ 2.2.00/ 39.01367	31. 10. 2015	23 298	22 174
Obnova přístrojového vybavení oddělení lůžkové a intenzivní péče v Litomyšlské nemocnici	CZ.1.13/ 2.2.00/ 39.01372	31. 10. 2015	23 413	21 136
CELKEM (zaokrouhleno)			272 615	253 423

Finanční rekapitulace předložených a realizovaných projektů v rámci Výzvy č. 39 Regionálního operačního programu ROP NUTS II Severovýchod, prioritní osa – 2. Rozvoj městských a venkovních oblastí, oblast podpory – 2.2 rozvoj měst.

Nemocnice	Projekt ROP (Kč)	Celková hodnota projektu (Kč)
Pardubická nemocnice - ROP I	121 862 049,95	129 405 762,58
Pardubická nemocnice - ROP II	14 174 187,88	14 174 187,88
Chrudimská nemocnice - ROP	27 353 492,62	27 423 480,46
Svitavská nemocnice - ROP	22 174 183,00	23 298 154,83
Litomyšlská nemocnice - ROP	21 136 057,17	23 413 735,24
Orlickoústecká nemocnice - ROP	46 723 925,49	54 901 430,73
Celkem Nemocnice Pardubického kraje, a.s.	253 423 896,11	272 616 751,72

d) Operační program Životní prostředí, prioritní osa - 3 Udržitelné využívání zdrojů energie, oblast podpory - 3.2 Realizace úspor energie a využití odpadního tepla.

Projekt	Termín ukončení	Celkové finanční náklady (tis. Kč)	Dotace EU (tis. Kč)	Dotace SFŽP ČR (tis. Kč)
Realizace úspor energie na operačních sálech Chrudimské nemocnice	15. 6. 2015	29 551	12 624	742
Realizace úspor v areálu Litomyšlské nemocnice	16. 6. 2015	18 254	11 376	669
Realizace úspor energie pavilónů A, B a D v Orlickoústecké nemocnici	31. 8. 2015	29 065	18 367	1 080
Realizace úspor energie budov 26 a 26a v Pardubické nemocnici	15. 6. 2015	12 199	3 614	212
Realizace úspor energie v areálu Pardubické nemocnice II	15. 6. 2015	66 851	64 933	1 917
Realizace úspor energie v areálu Svitavské nemocnice	15. 6. 2015	7 562	4 058	238
CELKEM (zaokrouhleno)		163 482	114 972	4 858



5. Kvalita zdravotní péče

5.1 Oddělení řízení kvality NPK

Oddělení řízení kvality NPK pracuje od 1. 4. 2015. Oddělení je odpovědné za implementaci, kontrolou a rozvoj jednotného integrovaného systému řízení kvality, který v sobě zahrnuje naplnění legislativních požadavků, požadavků organizace, požadavků zákazníka a požadavků národních standardů a norem aplikovaných v NPK.

V NPK jsou uplatňovány tyto standardy/normy systémů řízení kvality:

- Akreditace Spojenou akreditační komisí, o.p.s.
- NASKL (Národní autorizační středisko pro klinické laboratoře).
- ČSN EN ISO 27001 (Systém řízení bezpečnosti informací ISMS).
- ČSN EN ISO 13 485:2012 (Systém managementu jakosti pro zdravotnické prostředky).
- Systém certifikace kritických bodů HACCP.
- Je uzavřena smlouva na Externí klinický audit dle zákona 372/2011 Sb., který proběhne v roce 2016.

Oddělení metodicky řídí a koordinuje především tyto činnosti:

1. Nastavení, popis, neustálé zlepšování a kontrola jednotného integrovaného systému řízení kvality v souladu s globální strategií a dílčími strategiemi vlastníků jednotlivých procesů v NPK.
2. Koordinace činnosti v souladu se strategií plánovaného předmětu certifikací jednotlivých systémů z pohledu organizace s ohledem na legislativní požadavky.
3. Metodické vedení projektů vedoucích ke zvyšování kvality a jejich koordinace.
4. Zpracování a prezentace dat z oblasti řízení kvality, interních auditů, indikátorů kvality a implementace jednotlivých standardů.
5. Monitoring nežádoucích událostí, klíčových indikátorů procesů (včetně indikátorů kvality), vyhodnocování trendové analýzy a návrh systémových preventivních či nápravných opatření.
6. Návrhy na změny strategie řízení kvality ve spolupráci s představenstvem NPK.
7. Správa řízených dokumentů.

Procesní tým řízení kvality zajišťuje vazby na lokální nemocnice a jednotlivé procesy:

- **Vlastník procesu – vedoucí oddělení řízení kvality NPK.** Role: metodická a systémová. Pracuje s procesem jako celkem. Metodicky vede a monitoruje jemu svěřený proces jako systémový celek. Uplatňuje strategii společnosti do procesu.
- **Procesní manažer - manažeři kvality.** Role: manažerská a realizační. Definují popis, dokumentaci a implementaci procesu včetně jeho variant a zabezpečují standardizaci procesu v rámci lokality a celé společnosti.
- **Další vybraní experti a operativní garanti procesu.** Poskytují součinnost při řešení odborné problematiky a problematiky přesahující hranici procesu. Konzultují vybrané části procesu a jsou nestálými členy Týmu kvality.
- **„Zákazník“ procesu – vlastník navazujícího procesu.** Vyjadřuje se k věcnému obsahu procesu. Sleduje aktuálnost daných částí procesu a iniciuje změny.

5.2 Priority na úseku řízení kvality a bezpečí poskytovaných služeb

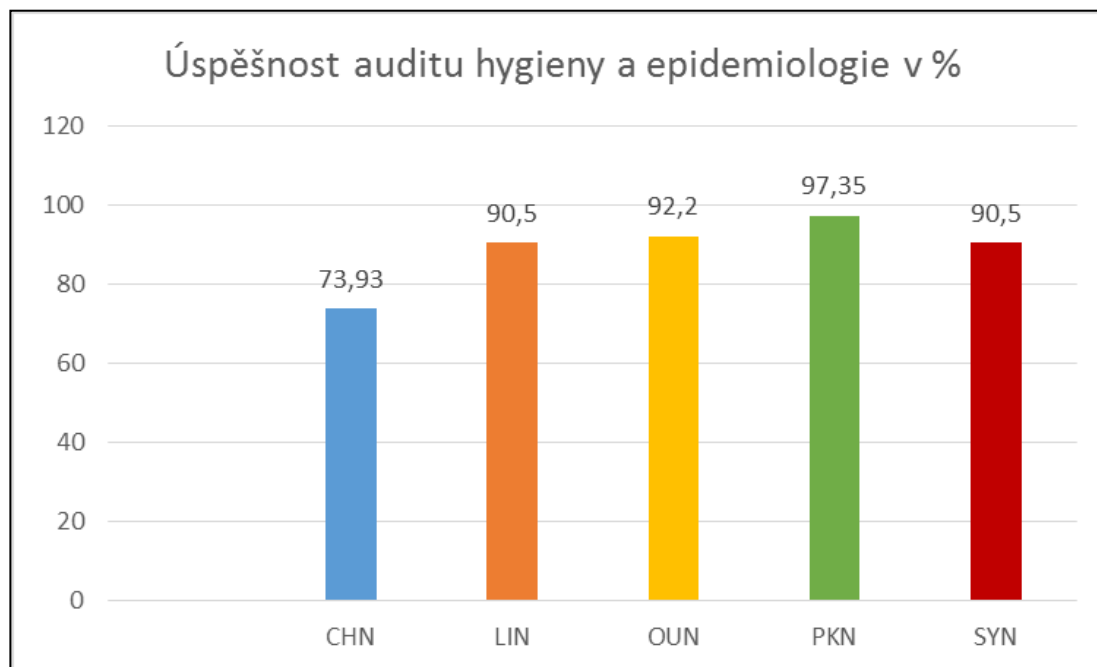
Integrujeme současné interní předpisy do kompaktnějších celků na vyšší úrovni. Byla zahájena tvorba grafických karet u vybraných postupů. Usilujeme v rámci nově rozšířených Resortních bezpečnostních cílů o proaktivní řízení rizik a sjednocení indikátorů těchto standardů. Hlavním cílem je dosažení sjednocení procesů a dokumentů na úrovni systémové a organizační. Prioritou je udržení a zvyšování kvality a bezpečí poskytovaných služeb v souladu se strategií rozvoje standardizovaných systémů řízení kvality NPK.

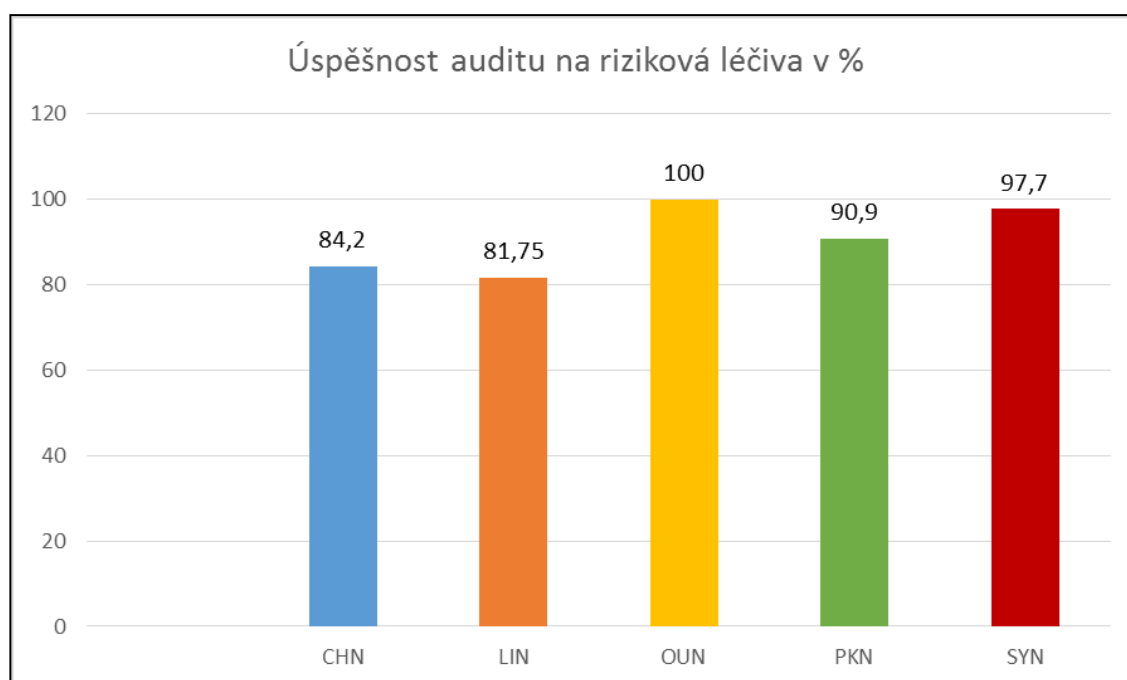
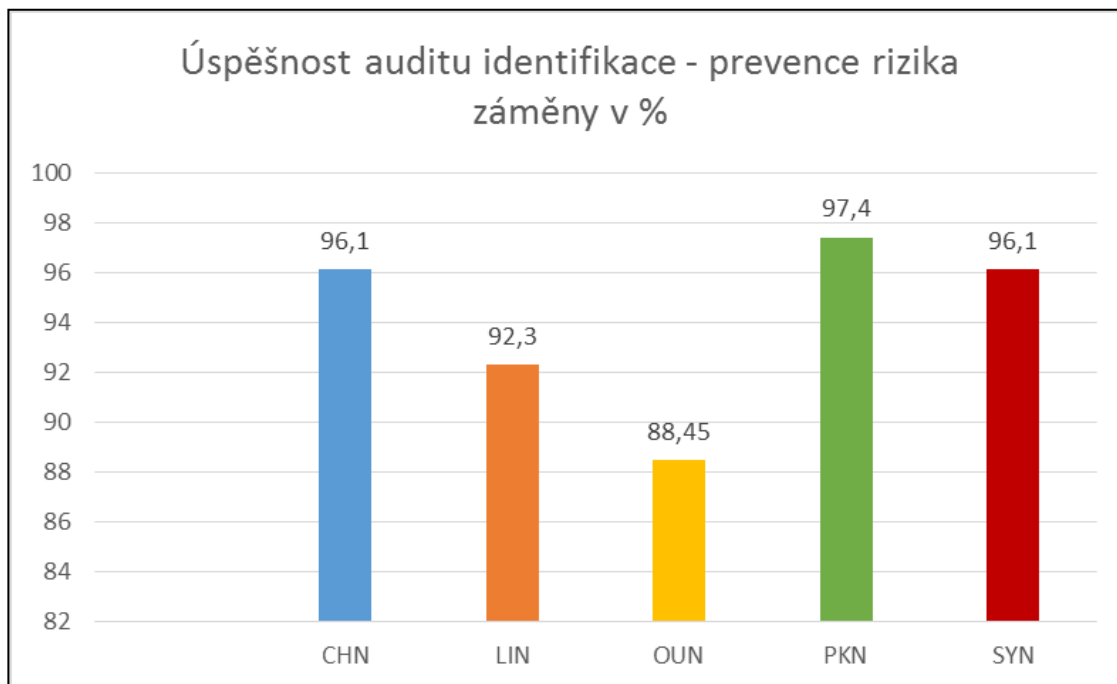
5.3 Interní audit a indikátory kvality

Plošný a vertikální audit je plánován pro období jednoho roku. Audit je v NPK plánován vedoucím oddělení řízení kvality a pro jednotlivé nemocnice lokálním manažerem kvality. Kritéria auditů byla stanovena dle požadavků řídicí dokumentace, standardů SAK a dalších požadavků legislativy. Primárním záměrem auditů je situaci v jednotlivých nemocnicích NPK rekognoskovat a identifikovat problémové oblasti a příklady dobré praxe.

Typy systémových vertikálních auditů provedených v NPK v roce 2015 – benchmarking:

- Hygienicko-epidemiologický režim - průměrná úspěšnost auditu byla 88,89 %.
- Prevence rizika záměny pacienta - průměrná úspěšnost auditu byla 94,07 %.
- Riziková léčiva - průměrná úspěšnost auditu byla 90,91 %.



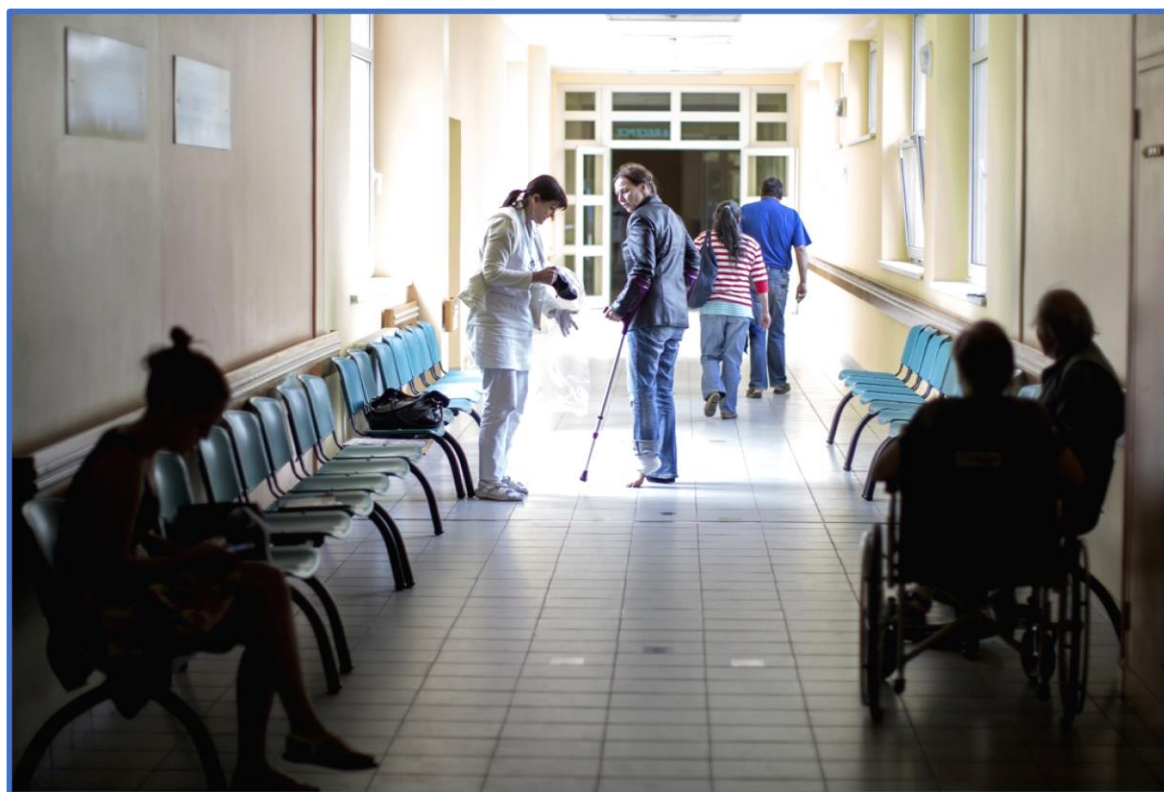


Sledujeme vybrané indikátory kvality, které nám poskytují zpětnou vazbu o kvalitě nastavených procesů. Mezi sledované indikátory kvality patří: nežádoucí události, nozokomiální nákazy, dekubity, incidence pádů a zranění při pádech, spokojenost pacientů, spokojenost zaměstnanců a stížnosti. Systémově hodnotíme nežádoucí události vyskytující se v rámci provozu NPK, které se svým charakterem a dopadem vymykají a jsou označeny za tzv. „výstražné“. Vyhodnocování indikátorů kvality probíhá na lokální úrovni vedení nemocnic NPK a výsledky jsou prezentovány manažery kvality klinickým pracovištím.

V roce 2015 proběhl průzkum spokojenosti pacientů a na přelomu roku 2015/2016 i zaměstnanců. Dotazník spokojenosti pacientů nám slouží jako komunikační nástroj pro získávání zpětné vazby, který přispívá ke zkvalitňování péče a současně poskytuje data pro benchmarking mezi nemocnicemi NPK. V prevalenčním šetření spokojenosti bylo hodnoceno celkem 2 777 dotazníků na hodnotící škále 1- 4.

(1 = nejlepší až 4 = nejhorší) s tímto pozitivním výsledkem:

Celkové průměrné hodnocení spokojenosti pacientů ve sledovaných oblastech v NPK a mezi nemocnicemi NPK				
Nemocnice	Porodnice	Hospitalizovaní	Ambulance	Celkové průměrné hodnocení
PKN	1,5	1,5	1,5	1,5
CHN	1,3	1,4	1,8	1,5
SYN	1,3	1,5	1,4	1,4
LIN	-	1,2	1,3	1,25
OUN	1,3	1,3	1,4	1,33



6. Personální a mzdová politika

Nemocnice Pardubického kraje, a.s. je společností, která si plně uvědomuje, že lidské zdroje jsou primárním kapitálem, bez kterého nelze poskytovat náležitou zdravotní péči v patřičné kvalitě a očekávatelné podobě. Vytvoření příjemného pracovního prostředí, nastavení optimálních podmínek a kvalitní péče o zaměstnance, tak aby mohli dosahovat výborných výsledků, je jedním ze základních principů v práci s lidskými zdroji.

Rok 2015 byl zlomový, dopad fúze do oblasti lidských zdrojů znamenal celou řadu kroků směřujících ke sjednocení, centralizaci a spolupráci na zajištění základních dokumentů společnosti. Úsekem personálního ředitele byla připravena nová organizační struktura, organizační řád, pracovní řád, podpisový řád a další dokumenty. Na základě těchto materiálů byly realizovány příslušné změny ve struktuře a fungování společnosti.

6.1 Počty zaměstnanců

a) Fyzický počet zaměstnanců v jednotlivých nemocnicích k 31. 12. 2015.

Nemocnice	PKN*		CHN		SYN		LIN		OUN	
	Počet	z toho ženy	Počet	z toho ženy	Počet	z toho ženy	Počet	z toho ženy	Počet	z toho ženy
Lékaři	350	144	110	51	89	45	88	55	119	51
Farmaceuti	12	10	5	5	4	4	4	4	4	4
Sestry a PA	781	773	325	321	238	233	220	218	254	253
Ostatní ZPBD	123	103	36	35	37	32	50	45	64	53
ZPSZ	46	36	23	22	17	13	13	13	16	16
ZPOD	324	229	100	64	85	54	90	58	114	81
JOP	12	12	0	0	3	3	6	6	11	11
Zdravotníci celkem	1 648	1 307	599	498	473	384	471	399	582	469
THP	169	123	45	37	31	24	40	27	48	38
Dělníci	119	73	122	93	121	94	44	23	83	58
CELKEM	1 936	1 503	766	628	625	502	555	449	713	565

* včetně centrály

legenda zkratk:

sestry a PA - všeobecné, dětské sestry a porodní asistentky

ostatní ZPBD - ostatní zdravotničtí pracovníci nelékaři s odbornou způsobilostí

ZPSZ - zdravotničtí pracovníci nelékaři s odbornou a specializovanou způsobilostí

ZPOD - zdravotničtí pracovníci nelékaři pod odborným dohledem nebo přímým vedením

JOP - jiní odborní pracovníci nelékaři s odbornou způsobilostí

THP - technicko-hospodářští pracovníci

Celkový fyzický počet zaměstnanců v NPK

Kategorie	Muži	Ženy	Celkem
Lékaři	410	346	756
Farmaceuti	2	27	29
Sestry a PA	20	1798	1818
Ostatní ZPBD	42	268	310
ZPSZ	15	100	115
ZPOD	227	486	713
JOP	0	32	32
Zdravotníci celkem	716	3057	3773
THP	84	249	333
Dělníci	148	341	489
CELKEM	948	3647	4595

b) Průměrný přepočtený počet zaměstnanců za rok 2015 dle základních skupin kategorií v jednotlivých nemocnicích.

Nemocnice	PKN*	CHN	SYN	LIN	OUN
Kategorie	Počet	Počet	Počet	Počet	Počet
Lékaři	289,18	83,21	74,31	67,60	102,31
Farmaceuti	8,92	4,30	4,00	4,17	4,00
Sestry a PA	699,72	301,83	215,38	201,86	238,40
Ostatní ZPBD	113,23	35,52	36,98	47,34	60,40
ZPSZ	40,36	22,03	13,69	11,48	13,08
ZPOD	299,61	93,38	85,25	81,12	107,61
JOP	8,12	0,00	2,25	6,14	8,87
Zdravotníci celkem	1 459,14	540,26	431,86	419,71	534,67
THP	155,36	44,31	29,23	39,96	47,97
Dělníci	117,69	118,55	107,43	41,58	81,96
CELKEM	1 732,19	703,12	568,52	501,25	664,60

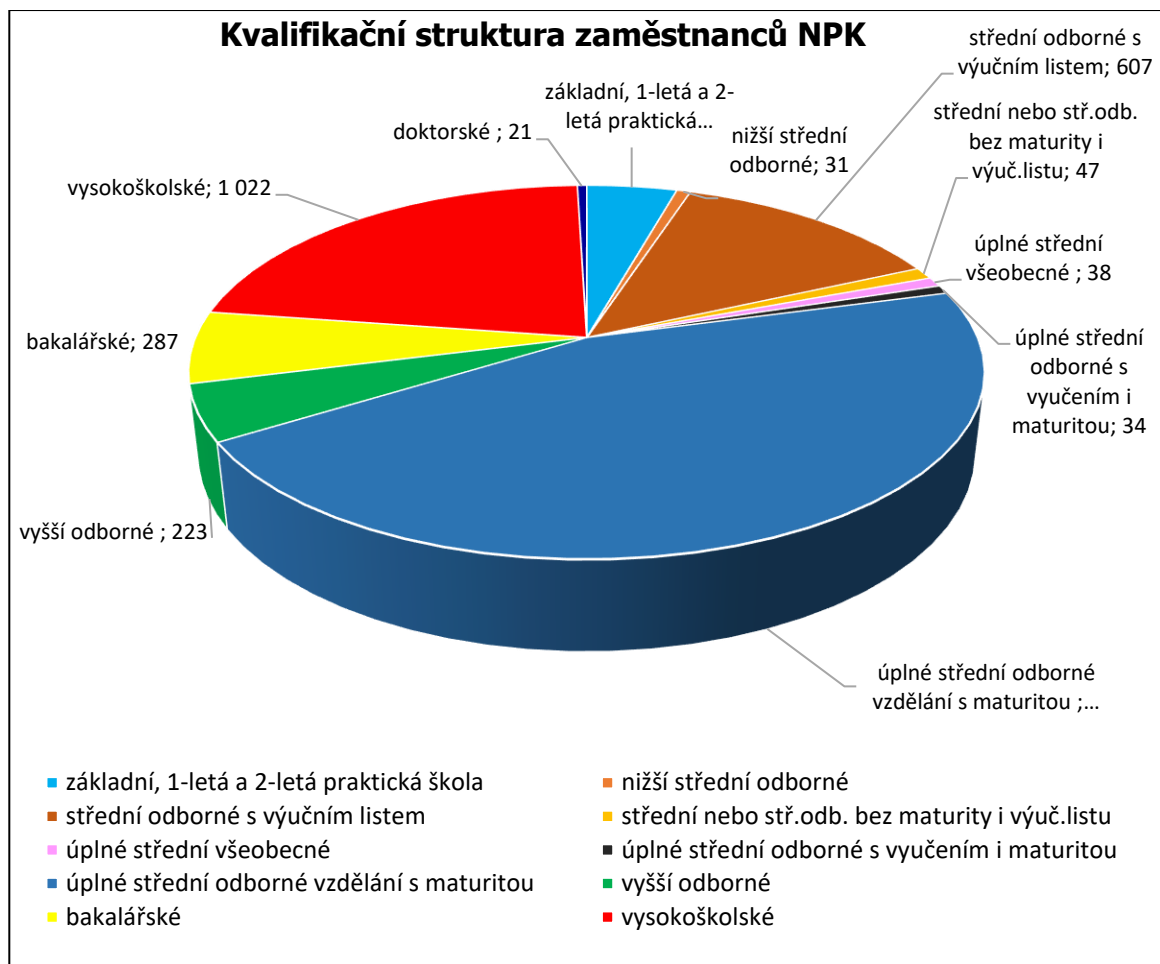
* včetně centrály

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců v porovnání za rok 2014 a 2015 v celé NPK

Kategorie	Průměr v roce 2014	Průměr v roce 2015	Rozdíl	Index (%)
Lékaři	608,05	616,61	8,56	101,41
Farmaceuti	24,61	25,39	0,78	103,15
Sestry a PA	1 666,78	1 657,19	-9,59	99,42
Ostatní ZPBD	291,08	293,47	2,39	100,82
ZPSZ	102,55	100,64	-1,91	98,14
ZPOD	629,74	666,97	37,23	105,91
JOP	24,98	25,38	0,40	101,60
Zdravotníci	3 347,78	3 385,64	37,86	101,13
THP	295,10	316,83	21,73	107,36
Dělníci	441,43	467,21	25,78	105,84
CELKEM	4 084,31	4 169,68	85,37	102,09

c) Kvalifikační struktura zaměstnanců v NPK k 31. 12. 2015.

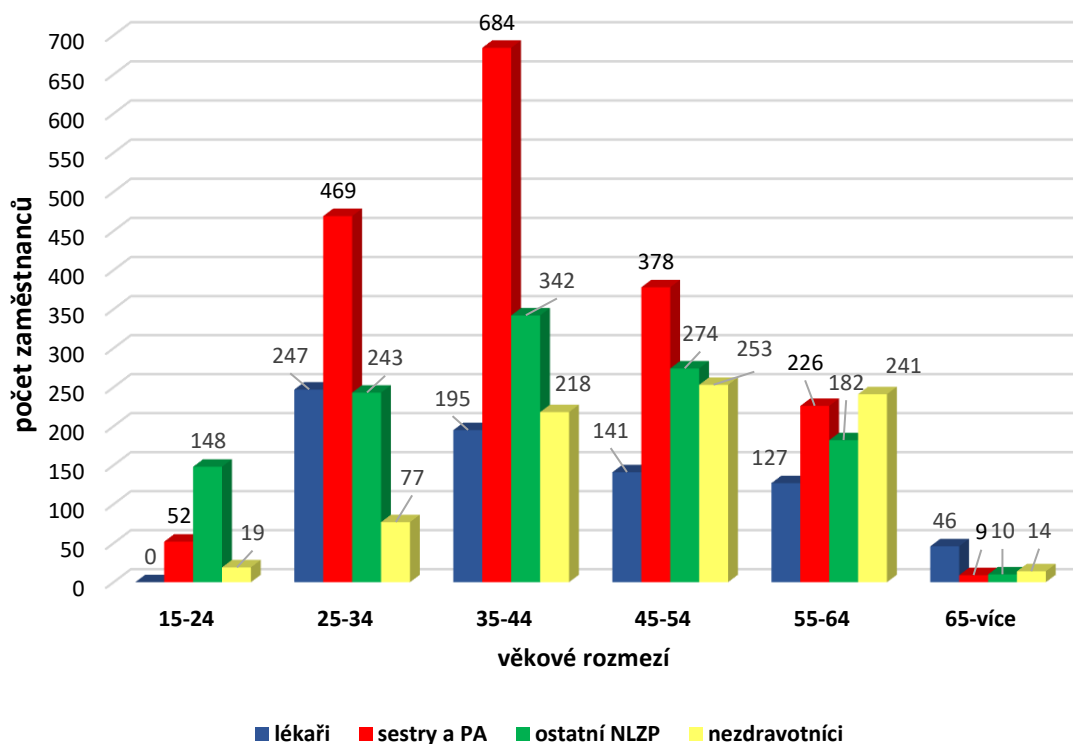
Stupeň vzdělání	Počet v NPK
Základní, 1 letá a 2 letá praktická škola	201
Nižší střední odborné	31
Střední odborné s výučním listem	607
Střední nebo střední odborné bez maturity i výučního listu	47
Úplné střední všeobecné	38
Úplné střední odborné s vyučením i maturitou	34
Úplné střední odborné vzdělání s maturitou	2 084
Vyšší odborné	223
Bakalářské	287
Vysokoškolské	1 022
Doktorandské	21
CELKEM	4 595



d) Věková struktura zaměstnanců v NPK k 31. 12. 2015.

Kategorie	Věkové rozpětí						Celkem
	15-24	25-34	35-44	45-54	55-64	65-více	
Lékaři	0	247	195	141	127	46	756
Sestry a PA	52	469	684	378	226	9	1 818
Ostatní NLZP	148	243	342	274	182	10	1 198
Nezdravotníci	19	77	218	253	241	14	739
Celkový součet	219	1 036	1 439	1 046	776	79	4 595

Věková struktura zaměstnanců NPK



6.2 Péče o zaměstnance

Dohodnuté benefity a výhody pro zaměstnance jsou součástí kolektivní smlouvy. V roce 2015 byly poskytnuty zaměstnancům příspěvky na penzijní připojištění v celkové výši 8 030 tis. Kč a na příspěvky na stravování bylo vynaloženo 3 270 tis. Kč.

6.3 Mzdy

Celkové osobní náklady v roce 2014 a 2015 v jednotlivých nemocnicích NPK.

Nemocnice	rok 2014	rok 2015	Nárůst	Index (%)
PKN*	797 509 048	884 929 390	87 420 342	110,96
CHN	317 591 348	327 759 195	10 167 847	103,20
LIN	229 247 356	236 491 750	7 244 394	103,16
SYN	226 640 793	246 912 369	20 271 576	108,94
OUN	308 635 528	328 429 398	19 793 870	106,41
CELKEM	1 879 624 073	2 024 522 102	144 898 029	107,71

* včetně centrály

6.4 Vzdělávání

V roce 2015 věnovala NPK jako každý rok velkou pozornost celoživotnímu vzdělávání, prohlubování a doplňování vědomostí a dovedností v příslušném oboru v souladu s rozvojem oboru a nejnovějšími vědeckými poznatky.

Specializační vzdělávání - počty atestací v roce 2015

Nemocnice	Počet lékařů	Počet NZLP
PKN	12	18
CHN	2	5
SYN	1	5
LIN	2	7
OUN	2	1
Celkem	19	36

Rezidenční místa

Od roku 2009 spolupracujeme s MZČR na dotačním projektu rezidenčních míst, který je zaměřen na zajištění specializační přípravy zdravotnických pracovníků. MZČR poskytuje dotaci na část nákladů tohoto vzdělávání.

V rámci uskutečňování dotačních programů MZ Rezidenční místa jsou zařazeni lékaři i nelékařští pracovníci:

Nemocnice	Počet lékařů	Počet NZLP
PKN	15	32
CHN	-	2
SYN	-	3
LIN	5	16
OUN	4	6
Celkem	24	59

Kurz pro všeobecné sanitáře

V roce 2015 úspěšně absolvovalo akreditovaný kvalifikační kurz pro sanitáře 40 uchazečů. Na zajištění průběhu kvalifikačního kurzu, který pořádá NPK se podílí i Střední zdravotnická škola Pardubice. Poskytuje prostory odborných učeben a nácvik výkonů základní péče, který v těchto učebnách vedou odborné učitelky.

Stáže lékařů a nelékařských pracovníků v NPK

V roce 2015 nabízela NPK na svých akreditovaných pracovištích v rámci celoživotního vzdělávání možnost vykonání odborné stáže lékařům i nelékařským zdravotnickým pracovníkům.

Zabezpečení odborné výuky a praxe studentů v roce 2015

NPK je nejvýznamnějším partnerem středních zdravotnických škol (SZŠ) Pardubického kraje při zajišťování praktické výuky v hodinách ošetřování nemocných (obor Zdravotnický asistent) a při odborném výcviku (obor Ošetřovatelství).

Fakulta zdravotnických studií Univerzity Pardubice

NPK byla odbornou základnou pro výuku a plnění blokové praxe studentů Fakulty zdravotnických studií (FZS) Univerzity Pardubice. Všeobecné sestry, porodní asistentky a radiologičtí asistenti PKN se podíleli v roce 2015 na vedení odborné blokové a individuální praxe v rámci bakalářských a magisterských studijních programů.

6.5 Vztahy s odborovými organizacemi

Ve společnosti bylo otevřeno kolektivní vyjednávání, které se svým rozsahem a především stanoveným cílem vymykalo běžným standardům. Po realizované fúzi bylo nezbytně nutné sjednotit platné kolektivní smlouvy a systémy odměňování v jednotlivých nemocnicích do jednoho společného celku. Kolektivní vyjednávání probíhalo 7 měsíců a zástupci společnosti rokovali s reprezentanty 13 odborových organizací. Konečným výstupem byla zcela nová Kolektivní smlouva a Ujednání o odměňování, které reflektují změny ve struktuře společnosti a především upravují jednotné zaměstnanecké podmínky, platné pro všechny nemocnice, které jsou součástí NPK. Kolektivní smlouva byla uzavřena do konce roku 2017 a především v části o odměňování stanovuje harmonogram a změny, jejichž cílem je postupné narovnání rozdílů



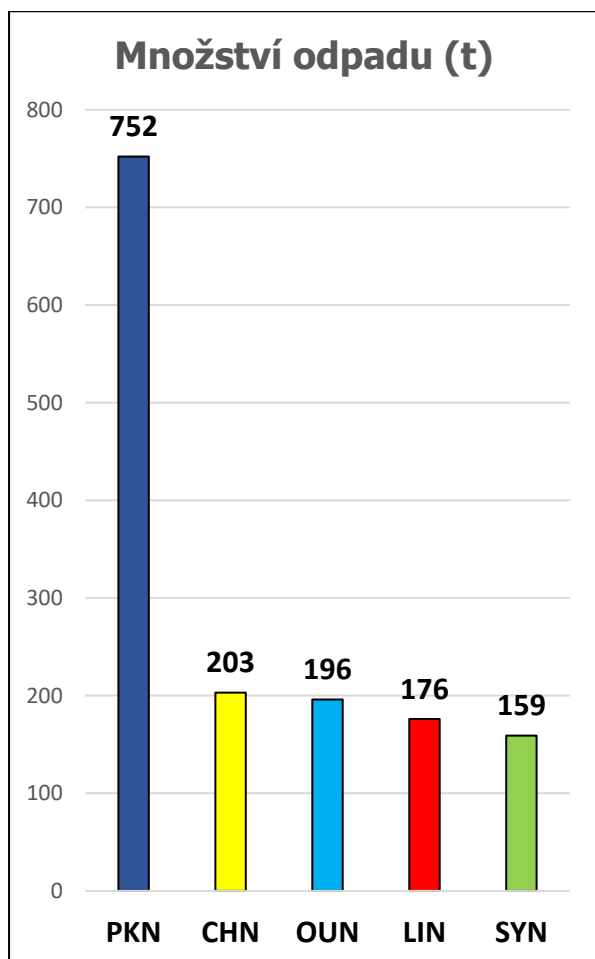
v odměňování zaměstnanců.

7. Ochrana životního prostředí

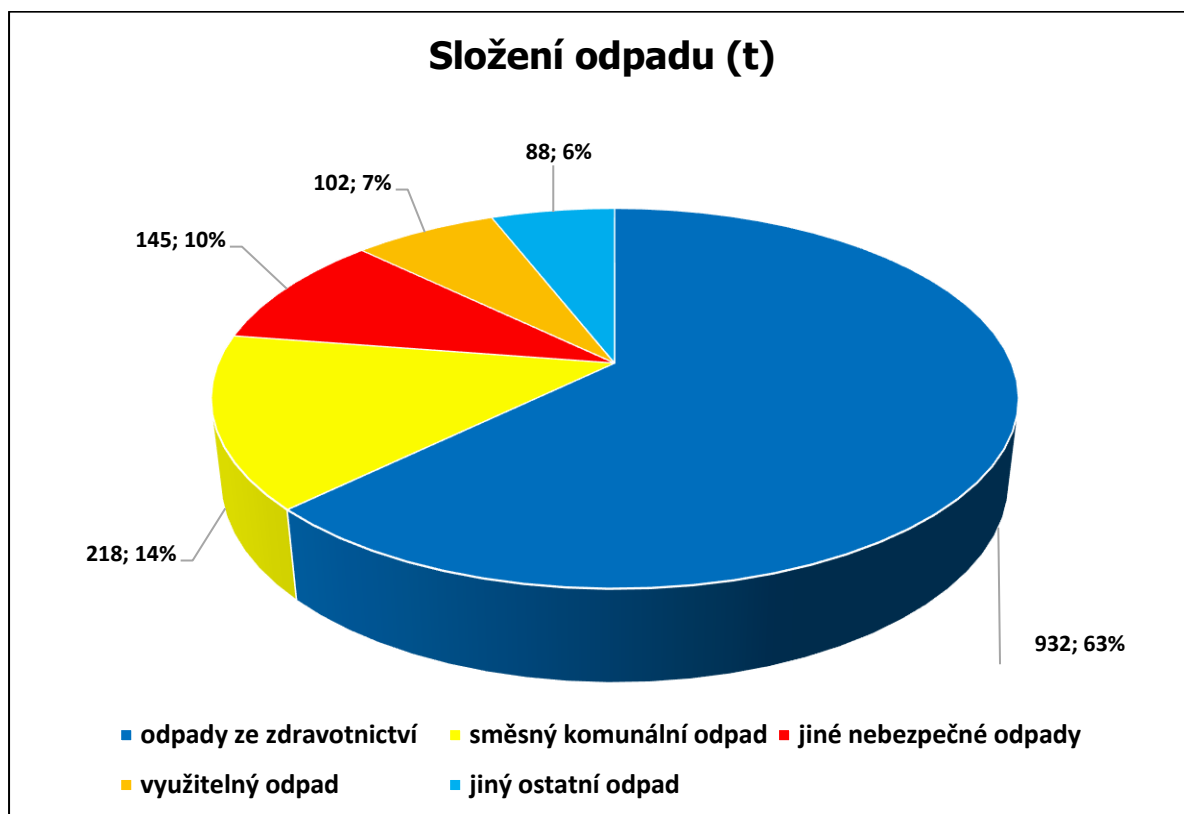
7.1 Nakládání s odpady

Nemocnice Pardubického kraje, a.s. kladla důraz na dodržování ekologických standardů v oblasti nakládání s odpady. Třídění odpadů probíhalo přímo v místě vzniku a je umožněno i pacientům a návštěvníkům nemocnice. Nově, od roku 2015, je možné do nemocničních lékáren všech nemocnic NPK odevzdat kromě nepoužitelných léčiv i ostré předměty, především jehly, používané při aplikaci léčivých přípravků pacienty v pohodlí domova. Tyto ostré předměty je však nutné přinášet zabaleny dle návodu od výrobce léčiva tak, aby nedošlo k poranění druhých osob.

Za rok 2015 NPK vyprodukovala celkem 1 485 t odpadu. Největší podíl odpadů vyprodukovala Pardubická nemocnice, a to 752 t odpadu tj. 50,6 % z celkové produkce odpadu. Druhým největším producentem odpadu byla Chrudimská nemocnice s 203 t odpadu tj. 13,7 %. Dále pak Orlickoústecká nemocnice se 196 t odpadu, tj. 13,2 %, Litomyšlská nemocnice se 176 t odpadu, tj. 11,9 % a Svitavská nemocnice se 159 t odpadu, tj. 10,7 %.



Z hlediska složení odpadů největší objem tvořil odpad skupiny 18 dle katalogu odpadů - odpad ze zdravotnictví, a to 932 t. To je 62,8 % celkové produkce odpadů společnosti NPK. Většina odpadu vyprodukovaného NPK tvoří nebezpečné odpady ze skupiny Odpady ze zdravotnictví s nebezpečnou vlastností infekčnost. Při nakládání s tímto druhem odpadů je dbáno na dodržování všech hygienických a bezpečnostních předpisů s cílem zamezit šíření infekčních agens od ukládání odpadů do shromažďovacích prostředků až po proces odstraňování odpadu. V souvislosti s tím byly pořízeny nové stojany na pytle na odpad na vybraná oddělení NPK, kde se testují jejich provozní vlastnosti. Všechny nově pořizované shromažďovací prostředky na odpad jsou konstrukčně a funkčně takové, aby maximálně umožňovali třídění a správné uložení odpadu.



Třídění využitelného odpadu probíhá především s ohledem na bezpečí pacienta. Celkem bylo vytříděno 102 t využitelného odpadu a předáno k dalšímu využití jako suroviny pro výrobu. 306 t odpadu bylo uloženo na skládky, z čehož 210 t bylo směsného komunálního odpadu, část tohoto odpadu byla energeticky využita ve spalovně PKN, dále bylo 19,8 t odpadu předáno do kompostárny a 145 t jiného nebezpečného odpadu než odpadu ze zdravotnictví bylo předáno oprávněným osobám k dalšímu nakládání. Vyřazená elektrotechnika je systémem zpětného odběru předávána odborným firmám ke zpracování. V recepci PKN je umístěn sběrný box na použité baterie pro veřejnost.

Odpady ze zdravotnictví jsou odstraňovány termicky, jakožto nejspolehlivějšího dekontaminačního procesu pro odpady s nebezpečnou vlastností infekčnost. Vyjma PKN, kdy

je odstraňován spalováním ve vlastní spalovně a vytěžená energie je využita v energetickém hospodářství PKN, je odpad ze zdravotnictví ze všech nemocnic odstraňován spálením u oprávněných osob. Odpad, vzniklý procesem spalování ve spalovně PKN, je odbornou firmou dále zpracován procesem solidifikace a uložen.

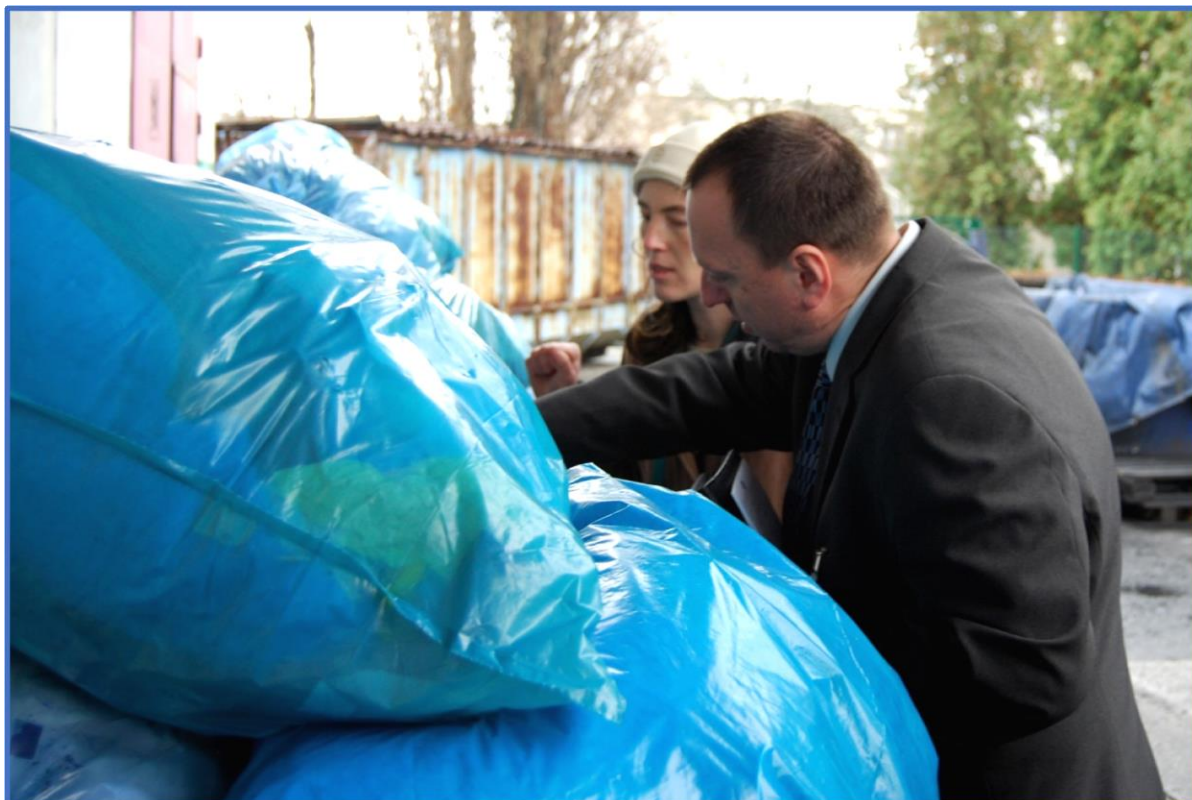
7.2 Nakládání s odpadními vodami

Odpadní vody ze všech nemocnic NPK jsou vypouštěny do městské kanalizace v souladu s místním kanalizačním řádem. Kvalita odpadních vod je přezkušována pravidelnými odběry a následné laboratorní rozborů autorizovanou laboratoří prokázaly plnění kanalizačního řádu.

7.3 Znečištění ovzduší

Hlavními zdroji znečištění ovzduší jsou provozované kotelny jednotlivých nemocnic s kotli na zemní plyn. Další významným zdrojem je spalovna nebezpečného odpadu v Pardubické nemocnici. Spalovna slouží k odstraňování odpadu vzniklého v souvislosti s činností nemocnice při poskytování zdravotní péče. Jako podpůrné palivo je používán zemní plyn, jehož pomocí jsou udržovány požadované technologické parametry spalování odpadu. Čištění spalin od škodlivin vznikajících při hoření je prováděno suchým a mokřým způsobem, rozklad dioxinů je prováděn katalyticky. Množství emisí škodlivých látek produkovaných spalovnou je kontrolováno kontinuálním monitoringem od firmy HORIBA, 2x za rok je prováděno autorizované měření emisí.

Všechna zařízení splňují přísné emisní limity dané zákonem č. 201/2012 Sb. a prováděcí vyhláškou 415/2012 Sb.



8. Ekonomika

8.1 Účetní informace

Základní kapitál Nemocnice Pardubického kraje, a.s. k 1. 1. 2015 byl ve výši 309 208 000,- Kč. V roce 2015 došlo k navýšení základního kapitálu nemocnice o částku 130 000 000,- Kč. Ke dni 31. 12. 2015 byl základní kapitál nemocnice zapsán v obchodním rejstříku ve výši 439 208 000,- Kč. Mezi rozvahovým dnem a okamžikem sestavení účetní závěrky nenastaly žádné významné události.

Společnost Nemocnice Pardubického kraje, a.s. v období 1. 1. 2015 – 31. 12. 2015 dosáhla výsledek hospodaření ve výši 413 tis. Kč (tj. účetní zisk). Tento výsledek hospodaření je tvořen výsledky hospodaření jednotlivých nemocnic, následovně:

Položky v tis. Kč	PKN	CHN	SYN	LIN	OUN	Celkem k 31. 12. 2015
Výsledek hospodaření	-8 996	-9 291	-46 411	1 638	63 473	413

Výsledek hospodaření v jednotlivých nemocnicích byl ovlivněn různými faktory, jedním společným bylo plošné navýšení osobních nákladů.

Hospodaření Pardubické nemocnice bylo přes neplánovanou úhradu od zdravotních pojišťoven za minulé období ztrátové zejména vlivem vyšších osobních nákladů a rozšířením Ústavní pohotovostní služby.

V Chrudimské nemocnici se na výsledku hospodaření proti roku předchozím projevily zejména výrazně nižší spotřeba materiálu, ale také vyšší náklady na energie a osobní náklady.

Ve Svitavské nemocnici byly výnosy přibližně v plánované výši, překročeny byly náklady zejména ve spotřebě materiálu a osobní náklady a to v souvislosti s rozšířením kapacity oddělení psychiatrie.

Na kladný výsledek hospodaření Litomyšlské nemocnice měly podstatný vliv nižší náklady v oblasti spotřeby materiálu a ve výnosech měly kladný vliv zejména úhrady od zdravotních pojišťoven a vyšší tržby za prodané léky.

Ve výsledku hospodaření Orlickoústecké nemocnice se projevilo zejména překročení tržeb hrazených zdravotními pojišťovkami za běžné i minulé období proti plánu, náklady byly ovlivněny nižším čerpáním spotřebního zdravotnického materiálu (SZM) i ostatních materiálových nákladů.

Dále jsou uvedeny významné položky z Výkazu zisku a ztrát, které měly vliv na hospodářský výsledek za období 1. 1. – 31. 12. 2015:

Položky v tis. Kč	Za období 1. 1. - 31. 12. 2015
Náklady celkem	3 798 591
z toho spotřeba materiálu	933 312
z toho spotřeba energie	107 247
z toho služby	323 359
z toho osobní náklady	2 024 508
Výnosy celkem	3 799 004
z toho tržby z prodeje služeb	3 260 936
z toho tržby z prodeje zboží	258 200
z toho platby od zakladatele	111 684

Příložené výkazy zisku a ztrát k 31. 12. 2015 uvádí také údaje za minulé období. Velká rozdílnost v částkách při porovnání minulého a běžného období je způsobena tím, že minulé období je vykazováno za období 1. 7. 2014 až 31. 12. 2014 tj. od rozhodného dne fúze.

Dosažený výsledek hospodaření, vykázaný k 31. 12. 2015, významně ovlivnily následující položky:

- rezerva na nevyčerpanou dovolenou
- rezerva na odměny
- rezerva na soudní spory
- rezerva na extramurální péči

V období 1. 1. – 31. 12. 2015 proúčtováno do výnosů 111 684 tis. Kč za poskytování veřejné služby pro Pardubický kraj.

Položky v tis. Kč	PKN	CHN	SYN	LIN	OUN	Celkem za období 1.1. - 31. 12. 2015
Vyrovňovací platba	60 541	24 564	9 298	7 650	9 631	111 684

Porovnání významných položek Rozvahy:

Položky v tis. Kč	K 31. 12. 2014	K 31. 12. 2015	Rozdíl Rok 2015-2014
Aktiva celkem netto	1 198 082	1 263 417	65 335
z toho z toho dlouhodobý majetek	376 601	383 203	6 602
z toho oběžná aktiva	783 364	872 194	94 072
z toho krátkodobé pohledávky	443 194	589 745	146 551
z toho krátkodobý finanční majetek	284 069	220 305	-63 764
Pasiva celkem	1 198 082	1 263 417	65 335
z toho základní kapitál	309 208	439 208	130 000
z toho rezervy	71 108	95 552	24 444
z toho dlouhodobé závazky	37 168	380 761	-1 593
z toho krátkodobé závazky	600 343	523 735	-76 608

- Zvýšení **oběžných aktiv** v roce 2015 proti stavu roku 2014 je z důvodu nárůstu zásob materiálu a nárůstem **krátkodobých pohledávek** z důvodu neproplacených dotací. Dotace budou proplaceny v I. pololetí r. 2016.
- Nárůst **základního kapitálu** byl způsoben peněžitým vkladem jediného akcionáře Pardubickým krajem. Schválilo Zastupitelstvo Pardubického kraje usnesením Z/274/15

ze dne 26. 2. 2015 a Rada Pardubického kraje schválila usnesením RA/92/15 ze dne 19. 3. 2015 rozhodnutí č. 3/2015 Pardubického kraje.

- Byly vytvořeny rezervy na nevyčerpanou dovolenou, odměny a rezervy na riziko srážek od zdravotních pojišťoven.
- Snížil se krátkodobý **finanční majetek** a klesly **krátkodobé závazky** proti předchozímu roku – byly doplacený závazky po splatnosti k 31. 12. 2014 a současně probíhaly platby závazků Nemocnice Pardubického kraje, a.s. ve splatnosti v průběhu celého roku 2015.

8.2 Investice

Nemocnice Pardubického kraje, a.s. v období 1. 1. – 31. 12. 2015 pořídila dlouhodobý majetek ve výši, která je podrobněji popsána v následující tabulce:

Položky v tis. Kč	PKN	CHN	SYN	LIN	OUN	Celkem za období 1.1. - 31.12. 2015
Dlouhodobý nehmotný majetek - software	9 725	261	294	519	401	11 200
Dlouhodobý hmotný majetek – movité věci	228 120	24 777	24 366	29 353	66 058	372 674

8.3 Sponzoři a dárci

Nemocnice Pardubického kraje, a.s. v období 1. 1. – 31. 12. 2015 obdržela dary ve výši, která je podrobněji popsána v následující tabulce:

Položky v tis. Kč	PKN	CHN	SYN	LIN	OUN	Celkem za období 1.1. - 31.12. 2015
Dary finanční	1 270	414	105	472	2 414	4 675
Dary věcné	178	44	208	1 548	89	2 067

Nemocnice Pardubického kraje, a.s. všem sponzorům a dárcům za jejich finanční a věcné dary srdečně děkuje jménem svým i jménem svých pacientů.

8.4 Dotace a granty

Finanční prostředky čerpané ze státního rozpočtu a fondů EU v období 1. 1. – 31. 12. 2015 jsou uvedeny v tabulce níže:

Finanční prostředky	v tis. Kč
Dotace	294 735
Granty	684
Celkem	295 419

8.5 Předpokládaný vývoj činnosti účetní jednotky v roce 2016

Výhled společnosti na rok 2016 je ovlivňován externími vlivy, například podmínkami úhradové vyhlášky a také pokračujícím vlivem kurzu CZK majícím dopad na zvyšování cen vstupů. Společnost na straně druhé ve svém výhledu předpokládá pokračování interních opatření zajišťujících růst efektivity centrálních nákupů a další racionalizaci interních procesů. Významným faktorem bude výsledek kolektivního vyjednávání o plošném zvýšení mezd a dorovnání mezd.

Management společnosti očekává, že výnosy celkem v roce 2016 dosáhnou výše 3 815,1 mil. Kč. Výnosy od zdravotních pojišťoven podle kvalifikovaných modelů očekává společnost ve výši 3 181 mil. Kč.

Výsledek hospodaření Nemocnice Pardubického kraje, a.s. předpokládá v roce 2016 ztrátu ve výši 9,52 mil. Kč. V porovnání s finančním plánem na rok 2015, který byl ztrátou ve výši - 20,0 mil. Kč, je i přes velmi složité podmínky v předpokládaném výsledku hospodaření lepší o 10,4 mil. Kč.

Okamžik sestavení: 25. 4. 2016

MUDr. Tomáš Gottvald
předseda představenstva
a generální ředitel

Ing. Petr Rudzan
místopředseda představenstva
a náměstek generálního ředitele pro řízení
a provoz nemocnice

Výroční zpráva 2015

Nemocnice Pardubického kraje, a.s.