

NEMOCNICE PARDUBICKÉHO KRAJE

VÝROČNÍ ZPRÁVA PRO ROK 2018

NEMOCNICE PARDUBICKÉHO KRAJE

VÝROČNÍ ZPRÁVA

2018





Obsah

NEMOCNICE PARDUBICKÉHO KRAJE	2
VÝROČNÍ ZPRÁVA	2
2018	2
O SPOLEČNOSTI	7
Úvodní slovo	7
Statutární orgány společnosti	8
Poradní orgán dozorčí rady	9
Profil společnosti	9
Předmět činnosti	10
Organizační složka v zahraničí	10
Hodnoty, vize a mise společnosti	10
Základní organizační struktura	11
Management společnosti	12
VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI ROKU 2018	14
ZDRAVOTNÍ PÉČE	18
Kliniky a oddělení	18
Pardubická nemocnice	18
Chrudimská nemocnice	20
Svitavská nemocnice	21
Litomyšlská nemocnice	22
Orlickoústecká nemocnice	23
Ošetrovatelská péče	24
Vzdělávání NLZP	24
Podpora zdraví	24
Tým nutričních terapeutů	25
Psychosociální podpora	25
Sociální péče	25
Dobrovolnické centrum	25
Nábor nových kolegů	25
Lůžkový fond	26
Základní výkonové a provozní ukazatele	27
Vysoce specializovaná centra	28
Centrum vysoce specializované péče o pacienty s iktem	28
Perinatologické centrum intermediární péče	28
Komplexní onkologické centrum Pardubického kraje ve spolupráci se společností Multiscan	28
Centrum vysoce specializované onkogynekologické péče	28
Komplexní kardiovaskulární centrum	28
VÝZKUM A VÝVOJ	30
Klinické studie a výzkumné projekty	30
Nemocnice	30

Nemocnice	30
Realizované projekty v roce 2018	31
Významné investiční akce	32
Informace k jednotlivým projektům	32
KVALITA ZDRAVOTNÍ PÉČE	35
Oddělení řízení kvality NPK	35
Interní audit a indikátory kvality	35
Průzkum spokojenosti pacientů	38
Program „Přátelská nemocnice“	38
PERSONÁLNÍ A MZDOVÁ POLITIKA	40
Počty zaměstnanců	40
Mzdy	45
Péče o zaměstnance	45
Vzdělávání	45
OCHRANA ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ	49
Nakládání s odpady	49
Nakládání s odpadními vodami	50
Znečišťování ovzduší	50
EKONOMIKA	52
Účetní informace	52
Investice	54
Sponzoři a dárci	54
Dotace a granty	54
Předpokládaný vývoj činnosti účetní jednotky v roce 2019	55



O společnosti

Nemocnice Pardubického kraje (dále také NPK) vznikla 31. prosince 2014 sloučením pěti největších nemocnic akutní lůžkové péče v regionu Pardubického kraje. S ročním obratem více než 4,4 miliardy korun a se zhruba 4700 zaměstnanci se řadí mezi desítku největších nemocničních zařízení v zemi. Společnost staví na dobrém jménu jednotlivých nemocnic, regionalitě a tradici. Je nejen jejich pokračovatelem, ale také garantem vzájemné spolupráce a využití odborného potenciálu. Nemocnice Pardubického kraje

je jednotný celek s důvěrou vyhledávaný jak spokojenými pacienty, tak zaměstnanci, a v současné době ji společně tvoří Pardubická, Chrudimská, Orlickoústecká, Litomyšlská a Svitavská nemocnice.

Jediným akcionářem společnosti je Pardubický kraj.

Úvodní slovo

Vážené dámy, vážení pánové,

jsem rád, že i s dalším ročním odstupem mohu zopakovat, že společnost Nemocnice Pardubického kraje je jako celek ekonomicky stabilní, zdravá a nemá finanční problémy. Její ekonomická soběstačnost, která nebývá běžným standardem, vede k tomu, že náš jediný akcionář, kterým je Pardubický kraj, může své volné finanční prostředky investovat do rozvoje jednotlivých areálů nebo modernizace přístrojového zařízení. Z tohoto přístupu vlastníka těží jak pacienti, tak zaměstnanci. A určitě je třeba Pardubickému kraji za jeho kroky poděkovat.

Rozvoj jednotlivých lokalit je však důležité chápat také v kontextu regionu, v němž se nacházejí. Jako největší poskytovatel zdravotnické péče v Pardubickém kraji se snažíme, abychom své služby nabízeli v důstojných podmínkách a v příjemném prostředí. Každé zdravotnické zařízení Nemocnice Pardubického kraje bude mít vlastní plán rozvoje areálu, tzv. generel. Tento materiál zohlední dlouhodobé strategické cíle a bude klást důraz na dostupnost zdravotnické péče. S povděkem kvituji, že se nám v tomto směru daří komunikovat i s místními samosprávami.

Stejně jako v předchozích letech i v roce 2018 se investovalo do rozvoje budov, vybavení klinik a oddělení a v neposlední řadě také do přípravy důležitých stavebních projektů. V Ústí nad Orlicí se zahájila stavba prvního ze dvou centrálních urgentních příjmů, v Chrudimi se postavilo tolik potřebné parkoviště, Litomyšlská nemocnice dokončila tři roky trvající rekonstrukci interního pavilonu, Svitavy rekonstruuji

rehabilitaci a Pardubice postupně rozšiřují prostory pro radiodiagnostiku a vylepšily porodnici. Stavební ruch je v našich nemocnicích všudypřítomný.

Nelehká situace na pracovním trhu se projevuje i ve zdravotnictví. Nedostatek personálních kapacit je dnes běžný téměř všude. Naše společnost však podniká řadu kroků k tomu, aby byla personální situace stabilizovaná. Rozšířili jsme náborové aktivity o nová média, vytvořili jsme novou webovou prezentaci kariérních stránek a podporujeme absolventy. Důsledkem těchto našich dlouhodobých snah je i navýšení původního počtu lékařů o třináct procent. V případě nelékařského zdravotnického personálu je situace komplikovanější, ačkoli i tam můžeme říct, že se nám podařilo zastavit dlouhodobý propad.

Za zmínku rozhodně stojí, že se nemocnici daří také na mezinárodní úrovni. Dva z našich lékařů obdrželi v minulém roce prestižní evropská ocenění, jednotlivá oddělení a kliniky dlouhodobě spolupracují s kolegy ze zahraničí a na tradičních odborných konferencích, které pořádáme, je mezinárodní účast téměř pravidlem.

Nemocnice Pardubického kraje se stává respektovanou institucí, která staví na tradici původních nemocnic, a zároveň pevnou součástí našeho regionu. V této pozici by nebyla bez přispění zaměstnanců a já bych jim tímto velmi rád poděkoval za všechnu odvedenou práci.

MUDr. Tomáš Gottvald
generální ředitel a předseda představenstva
Nemocnice Pardubického kraje

Statutární orgány společnosti

PŘEDSTAVENSTVO

MUDr. Tomáš Gottvald
předseda představenstva

Ing. Petr Rudzan
místopředseda představenstva (do 30. 9. 2018)

MUDr. Vladimír Ninger, Ph.D.
člen představenstva

DOZORČÍ RADA

MUDr. Vítězslav Novohradský, Ph.D.
předseda dozorčí rady

Ing. Ladislav Valtr, MBA
místopředseda dozorčí rady

Mgr. Věra Uhlířová
člen dozorčí rady

Ing. Miroslav Gregor
člen dozorčí rady
(do 30. 9. 2018)

Mgr. Bc. Pavel Čech
člen dozorčí rady
(od 30. 9. 2018)

Mgr. Jana Svojanovská
člen dozorčí rady
(do 30. 9. 2018)

MUDr. Aleš Vrbacký
člen dozorčí rady
(od 30. 9. 2018)

Bc. Marek Šisler
člen dozorčí rady

Změny ve složení dozorčí rady

Ing. Miroslav Gregor
Den vzniku členství
31. 12. 2014
Den zániku členství
30. 9. 2018

Mgr. Bc. Pavel Čech
Den vzniku členství
30. 9. 2018

Mgr. Jana Svojanovská
Den vzniku členství
19. 3. 2015
Den zániku členství
30. 9. 2018

MUDr. Aleš Vrbacký
Den vzniku členství
30. 9. 2018

Poradní orgán dozorčí rady

VÝBOR PRO AUDIT

Ing. Pavel Špaček
předseda výboru

Ing. Miroslav Gregor
člen výboru

Bc. Běla Šafářová Pelikánová
člen výboru

Profil společnosti

Název společnosti
Nemocnice Pardubického kraje, a. s.

Sídlo společnosti
Kyjevská 44, 532 03 Pardubice

Zápis v obchodním rejstříku
Krajský soud v Hradci Králové, oddíl B, vložka 2629

Datum zápisu do OR
25. 7. 2007, fúze ke dni 31. 12. 2014

Právní forma
akciová společnost

Akcionář
Pardubický kraj,
Komenského nám. 125, 532 11 Pardubice

IČO, DIČ
27520536, CZ27520536

Adresa
Kyjevská 44, 532 03 Pardubice

Telefon
466 011 111, 467 431 111

Internetová adresa
www.nempk.cz

ID schránka
eiefkcs

Předmět činnosti

Předmět činnosti je souhrnně zapsán v obchodním rejstříku. Nejvýznamnějším předmětem činnosti je poskytování zdravotních služeb.

Nemocnice Pardubického kraje poskytuje zdravotní služby ve všech pěti následujících nemocnicích:

- Pardubická nemocnice
- Chrudimská nemocnice
- Litomyšlská nemocnice
- Svitavská nemocnice
- Orlickoústecká nemocnice

Nemocnice Pardubického kraje poskytuje komplexní ambulantní a lůžkovou péči ve všech základních, specializovaných i vysoce specializovaných oborech, provozuje lůžkovou následnou péči, domácí péči, základní i specializovanou diagnostickou péči a lékárny.

Pardubická nemocnice je součástí komplexních kardiovaskulárních center, iktových center a center vysoce specializované onkologické péče pro dospělé. Litomyšlská nemocnice je součástí iktových center. NPK je také výukovou základnou Fakulty zdravotnických studií Univerzity Pardubice, Střední zdravotnické školy Pardubice, Národního centra ošetřovatelství a nelékařských zdravotnických oborů a Lékařské fakulty Univerzity Karlovy Hradec Králové.

Organizační složka v zahraničí

Nemocnice Pardubického kraje nemá organizační složku podniku v zahraničí.

Hodnoty, vize a mise společnosti

Mise – Naše přátelská nemocnice, Vaše trvalá jistota

Vize – Společnost Nemocnice Pardubického kraje je jednotný celek s důvěrou vyhledávaný spokojenými pacienty i zaměstnanci, je garantem vzájemné spolupráce a využití odborného potenciálu.

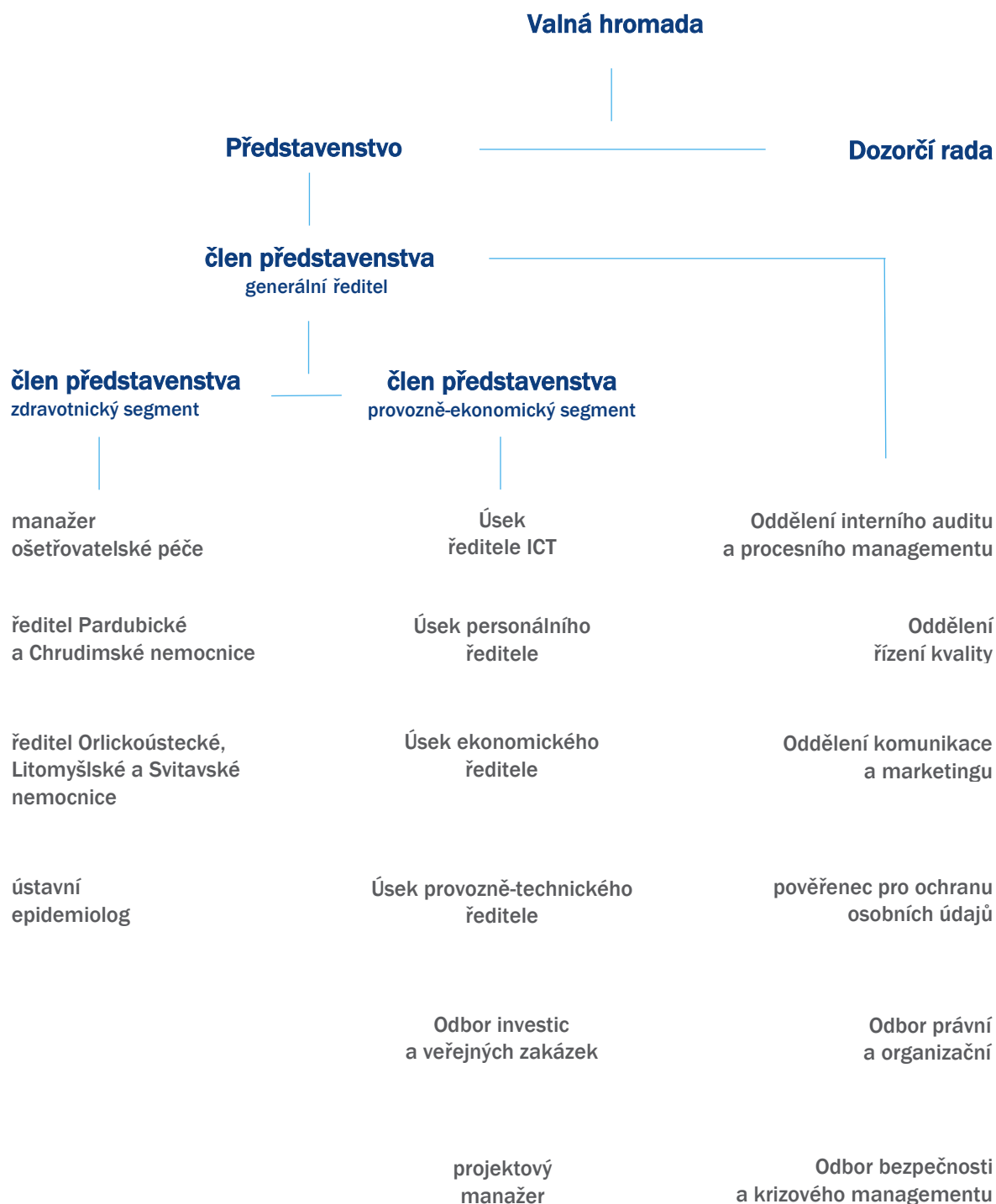
Hodnoty – Důvěra a respekt, Odbornost a kvalita, Týmová spolupráce, Efektivita, Komunikace – **DOTEK**

Pět nemocnic, jeden tým – Nemocnice Pardubického kraje

Základní organizační struktura

V roce 2018 došlo k drobným změnám v organizační struktuře společnosti, které však neměly zásadní vliv na organizační strukturu klinických pracovišť a provozních úseků NPK.

Základní organizační struktura Nemocnice Pardubického kraje k 31. 12. 2018



Vedení společnosti Nemocnice Pardubického kraje

k 31. 12. 2018

předseda představenstva, generální ředitel
MUDr. Tomáš Gottvald

místopředseda představenstva pro provozně-ekonomický segment
Ing. Petr Rudzan (do 30. 9. 2018)

člen představenstva pro zdravotnický segment
MUDr. Vladimír Ninger, Ph.D.

ředitelka Pardubické a Chrudimské nemocnice
MUDr. Štěpánka Fraňková

ředitel Orlickoústecké, Litomyšlské a Svitavské nemocnice
MUDr. Tomáš Julínek, MBA (do 8. 6. 2018)

ředitel Ekonomického úseku
Ing. Jiří Tvrdlík, MBA (do 3. 12. 2018)

ředitel Personálního úseku
Mgr. Tomáš Krejčík

ředitel Úseku ICT
Ing. Martin Coufal

ředitel Provozně-technického úseku
Ing. Jaroslav Junek (od 16. 4. 2018)
Ing. Petr Plaček (do 31. 3. 2018)

manažerka ošetrovatelské péče
Mgr. Gabriela Medunová, MBA



Významné události roku 2018

Leden

Prvním dítětem narozeným v roce 2018 v porodnicích Nemocnice Pardubického kraje byl chlapeček Adam, který se narodil v Orlickoústecké nemocnici na Nový rok minutu před druhou hodinou ranní.

Do babyboxu v Orlickoústecké nemocnici byl 2. ledna odložen čerstvě narozený chlapec. Stal se tak čtvrtým dítětem odloženým v této speciální schránce za dobu její existence.

V suterénu Porodnicko-gynekologické kliniky Pardubické nemocnice byla otevřena nově vybudovaná tělocvična. Je využívána pro těhotenský tělocvik a také pro cvičení zaměřené na posilování pánevního dna a prevenci močové inkontinence.

Již XVI. celostátní kongres České společnosti pro léčbu ran s mezinárodní účastí zaměřený na mezioborovou spolupráci při léčbě ran a kožních defektů se konal 25. až 26. ledna v kongresovém centru Univerzity Pardubice. Spolupořadatelem akce bylo Geriatrické centrum Pardubické nemocnice a sešlo se na ní více než 1100 účastníků.

V Chrudimské nemocnici bylo dokončeno a zkolaudováno parkoviště, což se pozitivně projevilo v navýšení kapacity parkování.

Únor

6. února 2018 byl vyhlášen zákaz návštěv na všech pracovištích NPK z důvodu počínající chřipkové epidemie. Toto opatření trvalo až do 16. března.

8. února proběhlo slavnostní předání nového fetálního monitoru STAN pro sledování plodu v průběhu těhotenství a při porodu od zástupců Nadačního fondu S námi je tu lépe! na Gynekologicko-porodnické oddělení Orlickoústecké nemocnice. Zároveň byl vyhlášen nový projekt nadačního fondu na pořízení stabilometrické plošiny pro oddělení tamní rehabilitace.

Přání pomoci druhým přivedlo dárce krve v rámci náborové akce „Kdo miluje, daruje krev“ do Orlickoústecké nemocnice. V pátek 12. února se jich zde sešlo celkem 66, z nichž 25 osob darovalo krev vůbec poprvé.

12. února byly znovu otevřeny ambulance Urologického oddělení Pardubické nemocnice, které prošly rekonstrukcí. Stavební náklady ve výši 2,3 milionu korun hradil Pardubický kraj, sama nemocnice pak na pracoviště pořídila nové vybavení za necelý půlmilion korun.

12. a 15. února se na Transfuzním oddělení Pardubické nemocnice konaly sedmé Valentýnské odběry krve zaměřené na nábor nových dárců. Akce se zúčastnilo celkem 140 lidí, z toho 30 bylo prvodárců.

Ve veřejných prostorách Svitavské nemocnice byly od února do března vystaveny obrazy z tvorby mladých umělců z uskupení Follow The Art. Zakoupením některého z obrazů podpořil nový majitel nákup nového vybavení pro vybraná oddělení.

Březen

ORL klinika Pardubické nemocnice se již tradičně připojila ke Světovému dni sluchu a 3. března nabídla preventivní vyšetření sluchu pro veřejnost.

V Pardubické nemocnici byla dokončena rekonstrukce Kardiologického a Radiodiagnostického oddělení. V první části projektu „Realizace úspor energie, areál Pardubické nemocnice – budova kardiologie a propojovací krček“ se jednalo o zateplení. Stavební náklady ve výši 8,69 milionu korun byly hrazeny z Operačního programu Životní prostředí 2014–2020 a z Pardubického kraje. Následná druhá část projektu řešila vnitřní úpravy prostor druhého nadzemního podlaží propojovacího krčku. Vznikly zde dvě nové šatny pro personál a tři lékařské pokoje včetně sociálního zařízení. Přistavěna byla nová, prosklená spojovací chodba. Náklady na tuto část projektu ve výši bezmála 5,3 milionu korun hradil Pardubický kraj, do nových prostor bylo ještě z vlastních zdrojů pořízeno vybavení za necelých 700 tisíc korun.

Litomyšlská nemocnice pořádala 22. března konferenci na téma "Hojení chronických ran, trvalá výzva pro zdravotníky". Posláním konference bylo seznámit zdravotníky z nemocnic, ambulancí i jiných zdravotnických zařízení s léčbou chronických ran, ke kterým se řadí mj. vředy a dekubity (proleženiny). Účastníci akce tak měli možnost porovnat své postupy s praxí na jiném pracovišti.

Dvanáctý ročník semináře Sanační a rekonstrukční chirurgie středního ucha pro ORL lékaře se konal 22.–23. března ve Svitavské nemocnici. Kurz pro operatéry a ambulantní ORL lékaře se skládal ze dvou částí – teoretických přednášek a praktických ukázek operace středního ucha, které byly promítány pomocí videopřenosu z operačního mikroskopu z právě probíhající operace do přednáškové místnosti.

28. března došlo k dohodě mezi zaměstnavatelem a zástupci odborových organizací v jednání o nové kolektivní smlouvě. Součástí dohod bylo navýšení mzdových tarifů lékařů a nelékařských zdravotnických pracovníků o deset procent a nezdravotníků o pět procent s platností od 1. února. Zároveň došlo k diferenciovanému nárůstu sazeb u dohod o pracovní činnosti, jejichž prostřednictvím jsou zajišťovány ústavní pohotovostní služby, o 10 a více procent s platností od 1. ledna. V rámci benefitů zůstalo zachováno čerpání placeného studijního volna po přesčasové práci a bylo přidáno pojištění zaměstnanců pro právní ochranu.

Duben

Tento měsíc se nesl v duchu třetího výročí projektu Přátelská nemocnice. Myšlenka projektu vznikla ve spolupráci vedení společnosti Nemocnice Pardubického kraje se zástupci kraje. Jde o společné specifikování oblastí, ve kterých by se naše nemocnice mohly rozvíjet i dalšími směry mimo svých odborností.

Společný dispečink Zdravotnické dopravní služby Nemocnice Pardubického kraje pro Orlickoústeckou, Litomyšlskou a Svitavskou nemocnici byl spuštěn do provozu 3. dubna. Tato změna v plánování dopravy zvýšila efektivnost Zdravotnické dopravní služby, a to kumulací pacientů do jednoho vozu se stejným cílem cesty.

Ve dnech 5. a 6. dubna pořádala Chirurgická klinika Pardubické nemocnice informační kampaň Vědět víc, která byla zaměřená na podporu prevence karcinomu prsu. Projekt měl dvě části – veřejnou a odbornou. Na odbornou konferenci se do Východočeského divadla v Pardubicích sjelo téměř dvě stě odborníků z celé České republiky, nechyběli ani účastníci ze zahraničí.

Kardiologické oddělení Pardubické nemocnice ve spolupráci s Fakultní nemocnicí Hradec Králové a Lékařskou fakultou Univerzity Karlovy Hradec Králové pořádalo III. interdisciplinární mezikrajský seminář. Konal se 10. dubna v aule Univerzity Pardubice.

Den zdraví ve Svitavské nemocnici, který se uskutečnil 24. dubna, patřil zejména žákům druhého stupně základních škol a nižších ročníků gymnázia. Během dopoledního programu si vyzkoušeli nácvik kardiopulmonální resuscitace a podívali se do prostor Psychiatrického oddělení, kde pro ně byl v klubovně připraven program, cílený na seznámení s psychiatrickými onemocněními.

27. dubna se konala 2. Malá pardubická Live a Video Surgery. Odborné setkání očních lékařů, které pořádalo oční oddělení Pardubické nemocnice, v programu nabídlo i živé přenosy tří operací.

Všech pět pracovišť Centrálních sterilizací v Nemocnici Pardubického kraje úspěšně absolvovalo audit certifikačního orgánu dle nové normy pro sterilizaci zdravotnických prostředků. Certifikát dle normy ČSN EN ISO 13485:2012 již dříve získaly Pardubická a Svitavská nemocnice. Na přelomu roku 2017 a 2018 se jim podařilo naplnit požadavky nové rozšířené normy. Do dubna pak úspěšně proběhly certifikace i v ostatních třech nemocnicích.

Květen

II. multioborové setkání odborníků zabývajících se problematikou pánevního dna se konalo 10. a 11. května v kongresovém centru Golf & Spa Resortu Kunětická Hora v Dřítči. Pořadatelem konference chirurgů, gynekologů a urologů byla Pardubická nemocnice. Pozvání pořadatelů přijali přední odborníci z Česka, Itálie a Německa.

Patologicko-anatomické oddělení Pardubické nemocnice pořádalo 2. krajský klinicko-patologický

seminář nazvaný „Patologie napříč obory“. Konal se 14. května.

18. a 19. května se konala společná ORL konference Pardubického a Královéhradeckého kraje. Odborná akce probíhala v EA Hotelu Kraskov a její program byl zaměřen na dvě stěžejní témata, na spánkovou medicínu a na krvácení po tonzilektomii a tonzilotomii.

22. května se již podeváté v Pardubické nemocnici konal tradiční Den nemocnice. Novinkou byl dopolední program pro děti, který se těšil velkému zájmu škol.

Nemocnice Pardubického kraje se připojila ke Světovému dni hygieny rukou a ve všech pěti nemocnicích uspořádala osvětovou akci pro veřejnost i vlastní personál. Návštěvníci získali řadu důležitých informací týkajících se správného mytí a dezinfekce rukou.

Červen

V Chrudimské nemocnici byla realizována rekonstrukce lůžkových výtahů v hlavní budově. Investorem akce byl Pardubický kraj.

Sdílení zkušeností a vzájemná inspirace z různých oblastí zdravotní péče. To bylo hlavním cílem celodenní mezioborové konference pro nelékařský zdravotnický personál. Tato konference s názvem „Pět nemocnic, jeden tým“ se uskutečnila 6. června v Pardubicích za účasti bezmála 180 účastníků z řad zaměstnanců všech pěti nemocnic.

Chirurgická klinika Pardubické nemocnice spolupřádala tradiční česko-slovenský kongres XVIII. Dny mladých chirurgů prof. MUDr. Stanislava Čárskeho. Konal se 14. až 15. června v prostorách Hotelu Jezerka na Seči.

Další ročník Dne zdraví v Litomyšlské nemocnici, který se uskutečnil 14. června, se těšil velkému zájmu návštěvníků. Uskutečnily se desítky preventivních vyšetření a několik prohlídek oddělení.

18. června navštívila Pardubickou nemocnici vládní delegace. Debatovat s vedením Nemocnice Pardubického kraje, zaměstnanci a zástupci odborů přijeli premiér Andrej Babiš, ministr zdravotnictví Adam Vojtěch, ministryně financí Alena Šillerová a ministryně pro místní rozvoj Klára Dostálová.

Září

V první polovině září vyšlo první číslo zaměstnaneckého časopisu DOTEK. Tento interní dvouměsíčník má být dalším mezičlánkem v přenosu informací směrem k zaměstnancům společnosti.

Den Orlickoústecké nemocnice přilákal 19. září do areálu nemocnice přes pět set dětí i dospělých. Na návštěvníky čtvrtého Dne nemocnice čekal bohatý program v podobě preventivních vyšetření, prohlídek oddělení i perníkové chaloupky s programem pro děti.

Říjen

Den zdraví v Chrudimské nemocnici, akci určenou pro návštěvníky všech věkových generací, pořádala Nemocnice Pardubického kraje, Chrudimská nemocnice ve spolupráci s městem Chrudim a jeho projektem Zdravé město a místní Agenda 21. Konala se pod záštitou radního Pardubického kraje pro zdravotnictví Ladislava Valtra a starosty města Chrudimi Petra Řezníčka.

Na celodenní konferenci Rehabilitačního oddělení Orlickoústecké nemocnice, která se uskutečnila druhý říjnový den, vystoupilo sedmáct řečníků. Událost symbolicky završila oslavy 20. výročí znovuotevření Rehabilitačního oddělení Orlickoústecké nemocnice.

Nadace Křížovatka předala 4. října darem 11 monitorů dechu na Novorozenecké a dětské oddělení Svitavské nemocnice a 20 monitorů dechu do Orlickoústecké nemocnice. Monitory dechu jsou významným pomocníkem při prevenci syndromu náhlého úmrtí kojenců.

17. pracovní schůze sekce dětské ortopedie při České společnosti pro ortopedii a traumatologii se konala 5. a 6. října v kongresovém centru Golf & Spa Resortu Kunětická Hora v Dřítči. Akci, jejímž dominantním tématem byla problematika onemocnění kyčelního kloubu v dětském věku, pořádalo Ortopedické oddělení Pardubické nemocnice.

11. října se na pardubickém zámku konal 22. krajský kardiologický seminář. Konal se v rámci oslavy 20 let vzniku samostatného Kardiologického oddělení Pardubické nemocnice.

Nemocnice Pardubického kraje pořádala tzv. kontaktní den. 12. října se v sále Jana Kašpara v sídle Krajského úřadu Pardubického kraje představila potenciálním uchazečům o zaměstnání v naší společnosti. Akce se zúčastnily bezmála dvě stovky studentů a studentek středních zdravotnických škol z Pardubického kraje.

V polovině října začala rekonstrukce budovy H Svitavské nemocnice, kde sídlí Oddělení rehabilitace. Stavební úpravy se dotkly převážně přízemí budovy. Završením rekonstrukce bude instalace nových přístrojů na vodoléčbu a elektroléčbu v roce 2019.

Litomyšlská a Svitavská nemocnice byly 16. října zapojeny do taktického cvičení s názvem „Tunel Hřebeč“, jehož cílem bylo ověření Traumatologického plánu Pardubického kraje. Do obou nemocnic bylo během cvičení postupně převezeno k vyšetření celkem osm osob.

V druhé polovině října se uskutečnila další etapa výzdoby ORL oddělení Orlickoústecké nemocnice za přispění Nadace Zdeňky Žádníkové Volencové. Nové malby informují děti i jejich rodiče prostřednictvím pohádkového příběhu o prevenci zánětu středouší.

Svitavská nemocnice pořádala 25. října v Multikulturním centru Fabrika ve Svitavách svoji XII. odbornou konferenci na téma „Prevence násilí nejen ve zdravotnictví aneb MUSÍME SE V PRÁCI BÁT?“ Akce byla určena pro nelékařský personál Nemocnice Pardubického kraje i pro zaměstnance sociálních služeb, domácí péče a další.

25.–26. října proběhl již popáté odborný seminář s názvem Plasty boltců ve Svitavské nemocnici, kterého se zúčastnilo 23 lékařů. Prostřednictvím videopřenosu z operačního sálu mohli účastníci kurzu sledovat operace plasty boltců u pěti dětí ve věku do deseti let.

MUDr. Martin Pompach z Oddělení úrazové chirurgie získal ocenění Inovace roku za souborný článek pojednávající o léčbě zlomenin patní kosti pomocí unikátního implantátu, který vymyslel. Ocenění spolu se svými kolegy z Univerzitní kliniky z Drážďan převzal na konci října v rámci výročního Německého kongresu ortopedů a traumatologů v Berlíně.

Listopad

8. listopadu se na Transfuzním oddělení Pardubické nemocnice konal sedmý ročník náborové akce „Daruj krev s pardubickými hokejisty“, jejímž partnerem je hokejový klub Dynamo Pardubice. Krev darovalo celkem 89 lidí, z toho 25 prvdárců.

15. listopadu na Světový den STOP dekubitům připravila Nemocnice Pardubického kraje akci určenou všem zájemcům o problematiku prevence a léčby proleženin. Aby se informace dostaly k co největšímu počtu lidí, uskutečnila se akce v roce 2018 poprvé v prostorách orlickoústecké obchodní galerie.

Pardubická a Chrudimská nemocnice se zapojily do taktického cvičení Letadlo 2018, jehož námětem byla havárie civilního dopravního letounu na pardubickém letišti. Akce se konala 15. listopadu a prověřila připravenost všech složek Integrovaného záchranného systému na mimořádnou událost s větším počtem zraněných.

27. listopadu se v Pardubické nemocnici konal IV. krajský mezioborový mikrobiologicko-infektologický seminář. Jeho tématem bylo racionální podávání antibiotik a některé novinky v antibiotické léčbě.

Na konci listopadu započaly práce na modernizaci Centrální sterilizace v Litomyšlské nemocnici. Předmětem byla rekonstrukce prostor, výměna myčky a světla na jednom z operačních sálů a také klíčových technologií, které umožní například elektronickou evidenci procesu.

Prosinec

ORL klinika Pardubické nemocnice se připojila k 8. Světovému dni polykání, který se konal 12. prosince, a nabídla veřejnosti vyšetření zaměřené na obtíže při polykání.

Urologické oddělení Orlickoústecké nemocnice získalo 13. prosince od Nadačního fondu Muži proti rakovině nové automatické dělo pro biopsii měkkých tkání v hodnotě třicet tisíc korun. Dělo slouží k odběru měkkých tkání pod ultrazvukovou kontrolou. Lékařům urologického oddělení bude pomáhat především při diagnostice rakoviny prostaty.



Zdravotní péče

Kliniky a oddělení

Přehled zdravotnických oddělení a pracovišť jednotlivých nemocnic NPK včetně obsazení vedoucích pozic

Pardubická nemocnice

Vedení Pardubické nemocnice

ředitelka nemocnice

MUDr. Štěpánka Fraňková

náměstek léčebně preventivní péče

MUDr. Roman Michálek, MBA

náměstkyně ošetrovatelské péče

Mgr. Kateřina Součková (do 31. 7. 2018)

Mgr. Lucie Jánská (od 1. 8. 2018)

PERSONÁLNÍ OBSAZENÍ VEDOUCÍCH POZIC PKN

Klinika, oddělení/ pracoviště	Přednosta, primář, vedoucí lékař	Vrchní/staniční sestra, vrchní laborant/asistent
Interní klinika	MUDr. Petr Vojtíšek, CSc.	
Interní oddělení	MUDr. Petr Vyhnálek, Ph.D.	Lucie Jarešová
Kardiologické oddělení	MUDr. Jan Matějka, Ph.D.	Bc. Petra Pokorná
Chirurgická klinika	doc. MUDr. Jiří Šiller, Ph.D. (do 20. 6. 2018) MUDr. Lukáš Sákra, Ph.D. (od 20. 6. 2018 pověřen řízením)	
Chirurgické oddělení	MUDr. Lukáš Sákra, Ph.D.	Bc. Blanka Hošková
Oddělení úrazové chirurgie	MUDr. Martin Carda	Karolína Kopecká
Oddělení cévní a plastické chirurgie	MUDr. Tomáš Daněk, Ph.D.	Monika Besperátová
Centrální operační sály a centrální sterilizace	MUDr. Jan Flašar (od 1. 6. 2018)	Mgr. Gabriela Svatošová
JIP chirurgických oborů	MUDr. Jiří Matyáš	

Komplex ambulancí chirurgických a traumatologických	MUDr. David Kusý <i>Emergency a traumatologické ambulance KACHT</i> MUDr. Miloslav Svoboda <i>Chirurgické ambulance KACHT</i>	Hana Pešková
Oddělení dětské chirurgie	MUDr. Zbyněk Horák	Bc. Sabina Slavičková
Porodnicko-gynekologická klinika	doc. MUDr. Milan Košťál, CSc.	
Porodnicko-gynekologické oddělení	Dr. med. Germund Hensel, Ph.D.	Bc. Petra Zajíčková
Neurologická klinika	MUDr. Petr Geier	
Neurologické oddělení	MUDr. Petr Geier	Mgr. Lenka Semencová
Klinika otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku	MUDr. Jan Vodička, Ph.D.	
Ušní, nosní, krční oddělení	MUDr. Karel Pokorný, Ph.D.	Bc. Miroslava Slanínáková
Oddělení ústní, čelistní a obličejové chirurgie	MUDr. Aleš Vrbacký	Jana Remešová
LPS stomatologická		
ARO	MUDr. Jiří Pařízek	Mgr. Hana Krňoulová
Neurochirurgické oddělení	MUDr. Tomáš Brož	Mgr. Lucie Jánská (do 31. 7. 2018) Jiřina Špelinová (od 1. 7. 2018)
Dětské oddělení	MUDr. Marian Šenkeřík, Ph.D.	Mgr. Světlana Pohlová
LPS pro děti a dorost		Mgr. Světlana Pohlová
Ortopedické oddělení	MUDr. Petr Hoza	Bc. Jaroslava Horáková
Oční oddělení	doc. MUDr. Jan Novák, CSc.	Naděžda Živná (do 30. 6. 2018) Bc. Michaela Matysková (od 1. 7. 2018)
Urologické oddělení	MUDr. Abdulbaset Hafuda	Kateřina Švarcová
Oddělení klinické hematologie	MUDr. Olga Erbenová	Miloslava Taranzová
Plicní oddělení	MUDr. Renata Králová	Renata Valachová
Infekční oddělení	MUDr. František Sedláček (do 31. 10. 2018) MUDr. Pavel Němec (od 1. 11. 2018)	Bc. Lenka Kovačiková
Psychiatrické oddělení	MUDr. Jan Kolomazník	Bc. Lucie Faktorová
Kožní oddělení	MUDr. David Stuchlík	Monika Fidlerová
Centrum rehabilitace	MUDr. Ivo Jáchym	Bc. Věra Kožená Hana Jetmarová
Oddělení klinické a radiační onkologie	doc. MUDr. Jaroslav Vaňásek, CSc.	Mgr. et Mgr. Oldřich Hošek
Geriatrické centrum	MUDr. Ivo Bureš	Bc. Diana Hanzlíková
Centrum pracovního lékařství	MUDr. Alexandra Eichlerová	Helena Kusinová (do 22. 10. 2018) Petra Krahulcová (od 23. 10. 2018)
Oddělení klinické biochemie a diagnostiky	PharmDr. Jiří Skalický, Ph.D.	Marie Hromádková

Radiodiagnostické oddělení	MUDr. Leoš Ungermann, Ph.D.	Bc. Miroslav Šeda
Transfuzní oddělení	MUDr. Helena Geierová	Bc. Iveta Krebsová
Oddělení klinické mikrobiologie	MUDr. Mgr. Eva Zálabská, Ph.D.	Petra Soukupová
Patologicko-anatomické oddělení	MUDr. Mária Hácová	Bc. Petra Čefelínová
Oddělení soudního lékařství	MUDr. Pavel Toupalík, Ph.D.	Valerie Šindelářová
Nutriční a dietologické oddělení	MUDr. Zuzana Kala Grofová	Radka Mifková
Protialkoholní záchytná stanice	MUDr. Markéta Fialová	Alena Kozárová (do 31. 5. 2018) Marcela Venclová (od 1. 6. 2018)
Tým klinických psychologů	Mgr. Jan Bažant	
Obor farmacie	PharmDr. Zdeňka Vondráčková	Helena Březinová
Centrum domácí péče		Mgr. Iva Svobodová
Zdravotně – sociální oddělení		Mgr. Marcela Chvojková

Chrudimská nemocnice

Vedení Chrudimské nemocnice

ředitelka nemocnice

MUDr. Štěpánka Fraňková

náměstek léčebně preventivní péče

MUDr. Tomáš Tomek

náměstkyně ošetrovatelské péče

Mgr. Gabriela Medunová, MBA

PERSONÁLNÍ OBSAZENÍ VEDOUCÍCH POZIC CHN

Oddělení/pracoviště	Primář, vedoucí lékař	Vrchní/staniční sestra, vrchní laborant/asistent
Interní oddělení	MUDr. Tomáš Tomek	Bc. Jana Sokolová
Chirurgické oddělení	MUDr. Vladimír Ninger, Ph.D.	Mgr. Monika Poukarová
Porodnicko-gynekologické oddělení	MUDr. Tomáš Pavlíček	Barbora Dostálková, DiS.
Neurologické oddělení	MUDr. Jan Tomášek	Marie Svobodová
ARO	MUDr. Martin Zemánek	Bc. Romana Chmelíková
Centrální sterilizace	MUDr. Břetislav Žezulka	Lubica Pšenáková
Dětské a novorozenecké oddělení a LPS pro děti a dorost	MUDr. David Kasal	Jarmila Urbánková Bc. Gabriela Licková

Urologická ambulance	MUDr. Ivan Šanda	
Ambulance nemocí plicních a tuberkulózy	MUDr. Jana Vejvodová	
Léčebna dlouhodobě nemocných	MUDr. Tomáš Vondráček	Bc. Šárka Portyšová, DiS.
Oddělení klinické biochemie	Ing. Ilona Ročková	Petra Hurtíková
Hematologicko-transfuzní oddělení	MUDr. Věra Šebková	Radka Dostálová
Oddělení klinické mikrobiologie	RNDr. Marie Boháčková (do 28. 2. 2018) MUDr. Zdeňka Hronová (od 1. 3. 2018)	Dana Mašindová
Patologicko-anatomické oddělení	MUDr. Anna Korcová	Marie Štanglová
Oddělení nukleární medicíny	MUDr. Irena Vyhnánková (od 1. 7. 2018)	Bc. Ludmila Moučková
Radiodiagnostické oddělení	MUDr. Zdeněk Sedláček (od 1. 7. 2018)	Ladislav Netolický
Rehabilitační oddělení	MUDr. Kateřina Bažantová	Mgr. Iveta Ždímalová

Svitavská nemocnice

Vedení Svitavské nemocnice

ředitel nemocnice

MUDr. Tomáš Julínek, MBA (do 8. 6. 2018)

náměstek léčebně preventivní péče

MUDr. Pavel Kunčák

náměstkyně ošetrovatelské péče

Mgr. Pavla Angelová

PERSONÁLNÍ OBSAZENÍ VEDOUCÍCH POZIC SYN

Oddělení/pracoviště	Prímář, vedoucí lékař	Vrchní/staniční sestra, vrchní laborant/asistent
Interní oddělení	MUDr. Ivana Kellnerová (do 30. 11. 2018) MUDr. Lukáš Rychlovský (od 1. 12. 2018)	Naděžda Chlupová Dana Onderková
Interní JIP	MUDr. Pavel Ingr	Petra Pešlová
Chirurgické oddělení	MUDr. Karel Višek	Bc. Božena Vávrová (do 30. 4. 2018) Renata Hertlová (od 1. 5. 2018)
Chirurgická JIP	MUDr. Kateryna Matsko	Daniela Karpíšková (do 31. 3. 2018) Alena Vyskočilová (od 1. 4. 2018)

Gynekologicko-porodnické oddělení	MUDr. Karel Zakopal	Šárka Prudilová
ARO	MUDr. Pavel Kunčák	Milena Procházková – lůžka Kamila Baráková – anestezie
Dětské oddělení a novorozenecké oddělení	MUDr. Ludmila Pospíšilová	Jaroslava Holíková – dětské Jitka Kaderková – novorozenecké
Urologické oddělení	MUDr. Dmitrij Alešin	Miroslava Bomberová
ORL oddělení	MUDr. Libor Sychra	Hana Tomancová
Psychiatrické oddělení	MUDr. Zdeňka Kovářová	Mgr. Martina Blaževská (do 30. 4. 2018) Simona Hájková (od 1. 5. 2018)
Léčebna dlouhodobě nemocných	MUDr. František Martinů	Alena Petrželová
Centrální operační sály a centrální sterilizace		Iva Šnidaufová
Oddělení klinické biochemie	RNDr. Miluše Marečková	Alena Procházková
Hematologicko-transfuzní oddělení	MUDr. Dagmar Veselá	Marcela Hartmanová
Oddělení radiologie a zobrazovacích metod	MUDr. Dagmar Zezulová	Zdislava Slintáková
Patologicko-anatomické oddělení	MUDr. Tomáš Čížek	Lukáš Kolář
Rehabilitační oddělení	MUDr. Vladimír Žák	Alena Felklová

Litomyšlská nemocnice

Vedení Litomyšlské nemocnice

ředitel nemocnice

MUDr. Tomáš Julínek, MBA (do 8. 6. 2018)

náměstek léčebně preventivní péče

MUDr. Zdenka Fenclová

náměstkyně ošetrovatelské péče

Mgr. Světlana Jeřábková

PERSONÁLNÍ OBSAZENÍ VEDOUCÍCH POZIC LIN

Oddělení/pracoviště	Primář, vedoucí lékař	Vrchní/staniční sestra, vrchní laborant/asistent
ARO	MUDr. Juraj Bóna	Irena Bubnová
Operační sály a centrální sterilizace	MUDr. Jaroslav Bělehrádek (do 30. 9. 2018) MUDr. Marek Serbák (od 1. 9. 2018)	Marie Šauerová
Dětské oddělení	MUDr. Dobromila Filová	
Gynekologické oddělení	MUDr. Libor Vylíčil	Iva Prusáková

Hematologicko-transfuzní oddělení	MUDr. Zdenka Fenclová	Blanka Preisslerová
Chirurgické oddělení	MUDr. Marek Serbák	Bc. Ctislava Nováková
Oddělení infekční diagnostiky	MUDr. Jana Janečková	Lenka Syrová
Interní oddělení	MUDr. Tomáš Ducháček	Mgr. Jitka Wayrauchová
Kožní oddělení	MUDr. Josef Leichter	
Léčebna dlouhodobě nemocných	MUDr. Tomáš Ducháček	Jitka Jílková
Mezioborová chirurgická JIP	MUDr. Slavoj Lopuchovský	Bc. Jana Pechancová (do 31. 8. 2018) Lucie Koudelková (od 1. 9. 2018)
Neurologické oddělení	MUDr. Věra Doležalová	Alena Brandýská
Oční oddělení	MUDr. Vladimír Líška, Ph.D.	Mgr. Ilona Holubová
Oddělení klinické biochemie	MUDr. Věra Suková	Anna Belová
Ortopedické oddělení	MUDr. Miroslav Vlach	Miluše Dobiášová
Radiologické oddělení	MUDr. Jakub Vykypěl	Ján Saksun, DiS.
Rehabilitační oddělení	MUDr. Jan Šrůtek	Marcela Králová Lenka Šváblová
Ústavní lékárna	Mgr. Vlasta Spurná	Petra Šaldová

Orlickoústecká nemocnice

Vedení Orlickoústecké nemocnice

ředitel nemocnice

MUDr. Tomáš Julínek, MBA (do 8. 6. 2018)

náměstek léčebně preventivní péče

MUDr. Zoltán Krall (do 15. 6. 2018)

RNDr. Karel Kohoutek (od 18. 6. 2018)

náměstkyně ošetrovatelské péče

Mgr. Miluše Kopecká

Personální obsazení vedoucích pozic OUN

Oddělení/pracoviště	Primář, vedoucí lékař	Vrchní/staniční sestra, vrchní laborant/asistent
Interní oddělení	MUDr. Ján Bánik	Bc. Hana Maršíková <i>manažerka interních oborů</i> Renata Dytrtová Iva Fišerová Ivana Černá
JIP interních oborů	MUDr. Martin Jareš, Ph.D.	Mgr. Jana Ballová (od 1. 1. 2018)
Chirurgické oddělení	MUDr. Aleš Siatka	Miroslava Záleská <i>manažerka operačních oborů</i> Jana Lustyková Hana Kovářová Bc. Petr Vaníček

Neurologické oddělení	MUDr. Květa Chotěnovská	Lenka Bílá
Gynekologicko-porodnické oddělení	MUDr. Aleš Jurčík	Hana Krátká, DiS. Bc. Linda Cabalková
Ušní, nosní, krční oddělení	MUDr. Josef Hájek	Věra Dolečková
Urologické oddělení	MUDr. Martin Novák	Anita Lukeslová
ARO	MUDr. Miroslav Křeš	Silvie Zichová Jana Hovorková
Dětské oddělení	MUDr. Luděk Ryba	Hana Nádvorníková Lenka Doležalová Hana Lžičarová Iveta Frajdlová
Hematologicko-transfuzní oddělení	MUDr. Jiří Řezníček	Bc. Radka Papayová
Oddělení klinické biochemie a diagnostiky	RNDr. Karel Kohoutek	Bc. Petra Kalousová, DiS.
Oddělení lékařské mikrobiologie	MUDr. Jiřina Jirešová	Dana Fialová
Radiodiagnostické oddělení	MUDr. Karel Nedvěd	Mgr. Petr Pech
Rehabilitační oddělení	MUDr. Radmila Dědková	Mgr. Blanka Vanická
Nemocniční lékárna	Mgr. Martina Kostecká	Věra Záborská
Operační sály a centrální sterilizace	MUDr. Jiří Cihlář MUDr. Jaroslav Krsička (pověřen řízením od 1. 11. 2018)	Iлона Chudá – COS Martina Jandrt – CS
Tým klinických psychologů	Mgr. Monika Janků	

Ošetrovatelská péče

Ošetrovatelská péče je nedílnou součástí zdravotní péče. Ošetrovatelskou péči v Nemocnici Pardubického kraje se snažíme poskytovat kvalitně, efektivně a bezpečně. V roce 2018 pokračovalo nastavování dílčích procesů s cílem zvyšování kvality poskytované péče a její bezpečnosti. Nezastupitelnou roli v celém procesu měly všechny profese nelékařských zdravotnických pracovníků. Náměstkyně ošetrovatelské péče jednotlivých nemocnic společně pracovaly na dalším sjednocování ošetrovatelských postupů a ošetrovatelské dokumentace.

Sledování indikátorů kvality ošetrovatelské péče je již naprostou samozřejmostí. Důraz je kladen především na preventivní opatření. V této souvislosti se NPK v roce 2018 aktivně zapojila 5. května v rámci Dne hygieny rukou a 15. listopadu v rámci celosvětové výzvy Den STOP dekubitům. Smyslem pořádání těchto akcí bylo přiblížit jednotlivé problematiky laické veřejnosti prostřednictvím edukačních materiálů, praktických ukázek a rad. Novinkou v tomto roce bylo pořádání akce Den STOP dekubitům v nákupním centru Nová Louže v Ústí nad Orlicí. Cílem bylo přiblížit tuto problematiku co nejvíce široké veřejnosti.

Vzdělávání NLZP

Dne 6. června 2018 se uskutečnil již druhý ročník konference nelékařských zdravotnických pracovníků s názvem „Pět nemocnic, jeden tým“, jejímž hlavním tématem byla kvalitní a bezpečná péče o pacienty napříč nejrůznějšími odbornostmi. Ve všech nemocnicích NPK proběhly odborné semináře či konference. Pozornost byla zaměřena také na vzdělávání v oblasti komunikace, manažerských dovedností a péče o pacienty se zrakovým postižením. Velký důraz byl věnován specializačnímu vzdělávání NLZP.

Podpora zdraví

Nemocnice Pardubického kraje připravuje pro veřejnost preventivní programy a organizuje dny otevřených dveří s cílem poskytnout informace a osvětu o smyslu péče o zdraví a zdravém životním stylu. Nemocnice chce být kvalitním partnerem v prevenci a při řešení zdravotních potíží.

Tým nutričních terapeutů

V roce 2018 pracoval tým nutričních terapeutů hlavně na sjednocení dietního systému v NPK a tvorbě edukačních materiálů, což se podařilo.

Psychosociální podpora

I v roce 2018 pokračoval ve své práci tým krizových interventů a peerů v rámci psychosociální pomoci NPK. Bylo poskytnuto několik hodin krizových intervencí u různých typů nadlimitně zatěžujících situací.

Sociální péče

V rámci zajištění kontinuity ošetrovatelské péče úzce spolupracují zdravotně sociální pracovníci Nemocnice Pardubického kraje s poskytovateli dalších sociálních služeb. Jedná se především o domácí péči, pečovatelskou službu, hospicovou péči či respitní péči, jejichž cílem je zajištění podpory pacientů a jejich příbuzných v oblasti začlenění se do běžného života či důstojného umírání s ohledem na kvalitu života.

Dobrovolnické centrum

Prostřednictvím dobrovolnických center se snaží NPK nabídnout pacientům ve všech svých nemocnicích různé doplňkové programy a aktivity, například canisterapii. Dobrovolnické činnosti pro nemocnici se věnuje přibližně 25–30 dobrovolníků, kteří pravidelně navštěvují zejména pacienty na Interním oddělení, Geriatrii, v LDN, na Dětském oddělení a dalších.

Nábor nových kolegů

I v roce 2018 probíhaly náborové aktivity na SZŠ, VOŠZ a VŠ v rámci celé České republiky. NPK se zapojila také do již druhého ročníku projektu Pardubického kraje „ZDRAVOhrátky“, který je zaměřen na žáky 8. a 9. tříd základních škol se zájmem o studium na středních školách se zdravotnickým zaměřením.

Nově proběhl nábor zájemců o práci v NPK v profesi všeobecné sestry i za hranicemi ČR, a to na Ukrajině.

Lůžkový fond

Přehled počtu lůžek v jednotlivých nemocnicích NPK se stavem k 31. 12. 2018

Oddělení/pracoviště	PKN	CHN	LIN	SYN	OUN	NPK celkem
ARO/NIP	8	16	5	5	12	46
Dětské oddělení	36	33	-	33	36	138
Chirurgické oddělení	38	66	47	45	65	261
Oddělení dětské chirurgie	25	-	-	-	-	25
Neurochirurgické oddělení	22	-	-	-	-	22
Oddělení cévní a plastické chirurgie	24	-	-	-	-	24
Oddělení úrazové chirurgie	34	-	-	-	-	34
Mezioborová JIP	18	-	6	-	-	24
Hematologické oddělení	4	-	-	-	-	4
Gynekologické oddělení	60	19	10	21	21	131
Porodnické a novorozenecké oddělení	59	36	-	28	42	165
Interní oddělení	72	82	45	69	88	356
Geriatrické centrum/LDN DIOP/Ošetřovatelská péče	70	99	40	23	-	232
Infekční oddělení	50	-	-	-	-	50
Kardiologické oddělení	69	-	-	-	-	69
Kožní oddělení	20	-	5	-	-	25
Neurologické oddělení	64	36	30	-	30	160
ORL	30	-	-	22	20	72
Oční oddělení	8	-	9	-	-	17
Ortopedické oddělení	44	-	30	-	-	74
Plicní oddělení	36	-	-	-	-	36
Psychiatrické oddělení	25	-	-	55	-	80
Oddělení klinické a radiační onkologie	46	-	-	-	-	46
Oddělení ústní, čelistní a obličejové chirurgie	10	-	-	-	-	10
Centrum/oddělení rehabilitace	26	-	20	-	-	46
Urologické oddělení	34	-	-	23	18	75
LŮŽEK CELKEM	932	387	247	324	332	2 222

Základní výkonové a provozní ukazatele

Ukazatel	PKN	CHN	LIN	SYN	OUN	NPK celkem
Ambulantní ošetření						
Počty ošetřených pacientů	503 385	156 234	92 379	154 865	144 544	1 051 407
Počty ošetřených pacientů LPS	12 720	5 571	1 754	5 062	4 852	29 959
Celkem	516 105	161 805	94 133	159 927	149 396	1 081 366
Hospitalizace pacientů						
Počet hospitalizovaných pacientů	32 309	16 505	9 473	11 582	17 051	86 920
Počet standardních lůžek	857	348	227	292	306	2 030
Počet intenzivních a resuscitačních lůžek	75	39	20	14	26	174
Využití lůžek (%)	64,00	77,37	67,00	68,40	75,00	70,35
Celkový počet ošetřovacích dnů	188 773	91 659	57 101	72 821	94 716	505 070
Průměrná ošetřovací doba (dny)	5,8	5,55	6,03	6,03	4,2	5,52
Operační výkony						
Počet plánovaných operací	15 122	3 357	2 372	3 580	4 182	28 613
Počet neplánovaných operací	2 125	970	201	218	387	3 901
Celkem	17 247	4 327	2 573	3 798	4 569	32 514
Perinatální ukazatelé						
Počet porodů	1 544	1 153		730	1 240	4 667
Počet narozených dětí	1 572	1 157		736	1 245	4 710
Gemini (%)	1,8	0,3		0,8	0,4	0,9
Císařské řezy (%)	24	20,5		18,8	19	21
Perinatální úmrtnost (‰)	3,18	2,6		2,7	5,6	3,6
Komplement						
Počet vyšetřených pacientů	444 819	285 340	266 873	135 016	357 011	1 489 059

Centrum vysoce specializované péče o pacienty s iktem

Pardubická nemocnice a Litomyšlská nemocnice byly do sítě iktových center zařazeny v roce 2010, v prosinci roku 2015 znovu obhájily statut centra s platností do konce 12/2020.

Věstník MZ č. 11/2015 z 21. 7. 2015.

Perinatologické centrum intermediární péče

Pardubická nemocnice má statut perinatologického centra intermediární péče od roku 2014. Jeho platnost trvá do 31. 3. 2019.

Věstník MZ č. 2/2014 z 29. 4. 2014.

Komplexní onkologické centrum Pardubického kraje ve spolupráci se společností Multiscan

Statut centra vysoce specializované onkologické péče pro dospělé byl udělen koncem roku 2014 a je platný do konce roku 2019. Centrum tvoří dva spolupracující subjekty Nemocnice Pardubického kraje–Pardubická nemocnice a Multiscan

Věstník MZ č. 4/2015 z 20. 3. 2015.

Centrum vysoce specializované onkogynekologické péče

Statut centra byl Pardubické nemocnici udělen v roce 2015, platnost do 12/2020.

Věstník MZ č. 1/2016 z 8. 1. 2016.

Komplexní kardiovaskulární centrum

Statut centra vysoce specializované komplexní kardiovaskulární péče pro dospělé udělen v roce 2016, platnost do 31. 12. 2020. Spolupracujícími poskytovateli jsou Komplexní kardiovaskulární centrum Fakultní nemocnice Hradec Králové a Kardiologické centrum AGEL.

Věstník MZ č. 4/2016 z 25. 3. 2016



Výzkum a vývoj

Klinické studie a výzkumné projekty

Počet klinických studií a výzkumných projektů schválených, probíhajících a ukončených v roce 2018 v jednotlivých nemocnicích NPK

Klinické studie

Nemocnice	Ukončené	Schválené	Zahájené	Probíhající k 31. 12. 2018
PKN	19*	29***	7**	83****
CHN	0	0	1	1
SYN	4	1	1	4
LIN	2	0	2	0
OUN	3	1	0	22
Celkem NPK	28	31	11	110

Pozn.

* z toho 7 klinických hodnocení (dále KH) bylo ukončeno v centru Multiscan a 2 studie byly stornovány před zahájením zadavatelem

** z toho 2 KH byla zahájena v centru Multiscan

*** z toho 4 KH pro centrum Multiscanu, 1 KH pro centrum AGEL

**** z toho 15 KH pro Multiscan, 1 KH pro AGEL

Výzkumné projekty

Nemocnice	Ukončené	Schválené	Zahájené	Probíhající k 31. 12. 2018
PKN	0	2	2	2
CHN	0	0	0	0
SYN	0	0	0	0
LIN	0	0	0	0
OUN	0	0	0	0
Celkem NPK	0	2	2	2

Realizované projekty v roce 2018

Nemocnice Pardubického kraje podala v rámci výzev č. 54, 26, 10 a 5 Integrovaného regionálního operačního programu (dále jen „IROP“), Prioritní osa 2 „Zkvalitnění veřejných služeb a podmínek života pro

obyvatele regionů“ a Prioritní osa 3 „Dobrá správa území a zefektivnění veřejných institucí“, celkem šest projektových žádostí, v celkové předpokládané hodnotě 577 719 000 Kč.

Výzva IROP č.	Název projektu dle registrace MMR	Registrační číslo projektu dle MMR	Předpokládaná hodnota (v tis. Kč)	Předpokládaný termín ukončení realizace
54	NPK, Pardubická nemocnice, nová psychiatrie	CZ.06.2.56/0.0/0.0/16_048/0004430	295 034	31. 6. 2021
26	Jednotný klinický informační systém NPK	CZ.06.3.05/0.0/0.0/16_034/0005195	99 613	31. 1. 2021
26	Regionální systém PACS NPK – zpracování a sdílení obrazové informace pacienta a dalších specifických obrazových informací a podpora telemedicíny v Nemocnici Pardubického kraje	CZ.06.3.05/0.0/0.0/16_034/0005808	24 599	31. 12. 2019
26	Zajištění celoplošné dostupnosti vybraných a zabezpečených zdravotnických dat oprávněným zdravotnickým subjektům i pacientům, prostřednictvím implementace integrační vrstvy, spojené s technologickou připraveností vazby na další projekty eHealth	CZ.06.3.05/0.0/0.0/16_034/0006514	50 542	31. 1. 2022
10	Ochrana proti nežádoucím aktivitám v síťovém prostředí elektronického informačního systému Nemocnice Pardubického kraje	CZ.06.3.05/0.0/0.0/15_011/0006964	47 931	31. 1. 2020
5	Vysoce specializovaná péče v oblasti onkogynekologie*	CZ.06.2.56/0.0/0.0/15_006/0002887	60 000	30. 6. 2019

* V rámci tohoto projektu byla mimo jiné pořízena nová moderní magnetická rezonance 3T.

Významné investiční akce

Souhrn

Projekt (název)	Termín zahájení projektu	Termín ukončení projektu	Předpokládané finanční náklady po dobu trvání projektu (v tis. Kč)
NPK, Pardubická nemocnice, stavební úpravy pro umístění magnetické rezonance 3T, budova č. 14	11/2017	3/2019	28 300
NPK, Pardubická nemocnice, výstavba pavilonu Centrálního urgentního příjmu s centralizací akutních provozů	10/2017	3/2023	1 527 413
NPK, Pardubická nemocnice, budova č. 3 vestavba dvou sociálních buněk a vany	10/2018	12/2018	3 400
NPK, Orlickoústecká nemocnice, výstavba pavilonu centrálního příjmu s odbornými vyšetřovny	4/2017	12/2020	408 000
NPK, Chrudimská nemocnice, parkoviště	7/2017	1/2018	3 388
NPK, Chrudimská nemocnice, rekonstrukce lůžkových výtahů	8/2017	3/2018	4 582
NPK, Litomyšlská nemocnice, Interna ambulance, úpravy vnitřních prostor	5/2017	12/2018	2 500*
NPK, Litomyšlská nemocnice, sterilizace, stavební úpravy v souvislosti s pořízením myčky a sterilizátoru	12/2018	1/2019	3 100

*Finanční prostředky hrazené Nemocnicí Pardubického kraje

Informace k jednotlivým projektům

Nemocnice Pardubického kraje – Pardubická nemocnice, stavební úpravy pro umístění magnetické rezonance 3T, budova č. 14

Předmětem investiční akce jsou stavební úpravy pro umístění magnetické rezonance 3T. Jedná se o přístavbu stávajícího objektu a částečnou

rekonstrukci budovy RDG. Přístavba je uvažována jako dvoupodlažní, v 1. NP je umístěno pracoviště magnetické rezonance, ve 2. NP seminární místnost a zázemí pro zdravotnický personál. V rámci přístavby se rovněž dokončí rekonstrukce severní části objektu. Projekt byl schválen přístrojovou komisí Ministerstva zdravotnictví ČR a je v souladu s rozvojem Radiodiagnostického oddělení Pardubické nemocnice.

**Nemocnice Pardubického kraje
– Pardubická nemocnice,
výstavba pavilonu Centrálního urgentního příjmu
s centralizací akutních provozů**

Plánovaná investiční akce řeší výstavbu nové budovy Centrálního urgentního příjmu pro spádovou oblast cca 260 tis. obyvatel (okresy Pardubice a Chrudim) pro základní a specializovanou péči a cca 520 tis. obyvatel pro superspecializovanou péči. Objekt bude umístěn v blízkosti stávající budovy tzv. velkých chirurgických oborů a budovy Radiodiagnostického oddělení, s přímou bezbariérovou návazností. Jedná se o novostavbu se sedmi nadzemními podlažími a heliportem na střeše objektu. V novém pavilonu bude umístěn centrální příjem (bezprahový, vysokoprahový a nízkoprahový), Centrální operační sály, přípravný, lůžkové oddělení ARO, JIP oborů Chirurgické kliniky, jednotka jednodenní chirurgie, ambulantní trakt Chirurgické kliniky, Oddělení cévní a plastické chirurgie, Neurochirurgické oddělení, včetně recepce a zázemí pro personál. V podzemní části budovy budou umístěny technické provozy, skladové a šatnové prostory. Bylo realizováno výběrové řízení na zhotovitele projektové dokumentace stavby.

**Nemocnice Pardubického kraje
– Pardubická nemocnice,
budova č. 3, vestavba dvou sociálních buněk a vany**

Jednalo se o vestavbu dvou sociálních zařízení přímo z porodních boxů, instalace relaxační vany na jednom boxu. Celkový náklad 3,4 mil. Kč.

**Nemocnice Pardubického kraje
– Orlickoústecká nemocnice,
výstavba pavilonu Centrálního příjmu s odbornými
vyšetřovnými**

Plánovaná investiční akce řeší výstavbu nové budovy Centrálního urgentního příjmu pro spádovou oblast Orlickoústecka, Litomyšlska a Svitavska v rámci specializované a superspecializované péče. Objekt bude umístěn v blízkosti stávající budovy chirurgických oborů a operačních sálů s přímou bezbariérovou návazností na tyto provozy, včetně vybudování nového energetického zázemí. Bylo realizováno výběrové řízení na zhotovitele projektové dokumentace stavby.

**Nemocnice Pardubického kraje
– Chrudimská nemocnice,
parkoviště**

Předmětem investiční akce byla realizace parkoviště v Chrudimské nemocnici. Kapacita je 71 parkovacích míst, z toho jsou čtyři určena pro osoby se zdravotním a tělesným postižením.

**Nemocnice Pardubického kraje
– Chrudimská nemocnice,
rekonstrukce lůžkových výtahů**

Předmětem investiční akce byla generální rekonstrukce dvou stávajících lůžkových výtahů v hlavní budově monobloku Chrudimské nemocnice.

**Nemocnice Pardubického kraje
– Litomyšlská nemocnice,
Interna ambulance, úpravy vnitřních prostor**

Předmětem investiční akce je realizace stavebních úprav a dokončení rekonstrukce dispozice 2. a 3. NP v budově Interního pavilonu, která umožnila přestěhování LDN z objektu u Sv. Kláry, který je mimo areál nemocnice. Nemocnice dokončila rekonstrukci instalací dorozumivacího zařízení, M+R a telemetrie, D+M nábytku a vybavení v celkové hodnotě cca 2,5 mil. Kč

**Nemocnice Pardubického kraje
– Litomyšlská nemocnice,
sterilizace, stavební úpravy v souvislosti s pořízením
myčky a sterilizátoru**

Jedná se o stavební práce pro instalace nových technologií v budově monobloku v celkové hodnotě 3,1 mil. Kč včetně oprav havarijních stavů na rozvodech vody.



Kvalita zdravotní péče

Oddělení řízení kvality NPK

Oddělení řízení kvality NPK je odpovědné za implementaci, kontrolu a rozvoj jednotného integrovaného systému řízení kvality.

V roce 2018 byla schválena změna organizační struktury oddělení řízení kvality NPK. V každé lokalitě byla systémově zřízena pozice manažera kvality. Oddělení řízení kvality je přímo podřízeno generálnímu řediteli, manažeři kvality jsou podřízeni vedoucímu tohoto oddělení.

Byly zahájeny přípravy a následně proběhl Recertifikační audit a Mimořádný rozšiřující dozorový audit na systém ISMS v rámci poskytování zdravotních služeb a souvisejících podpůrných provozů dle ČSN EN ISO 27001.

Nadále probíhá sjednocování vnitřní řídicí dokumentace. V rámci Nemocnice Pardubického kraje

bylo dosud sjednoceno celkem 113 vnitřních předpisů (celkem 447 dokumentů).

V průběhu roku byl úspěšně plněn certifikační cyklus všech dalších standardů a norem uplatňovaných systémů řízení kvality:

- Akreditace Spojenou akreditační komisí, o. p. s.;
- NASKL (Národní autorizační středisko pro klinické laboratoře);
- ČSN EN ISO 27001 (Systém řízení bezpečnosti informací ISMS);
- ČSN EN ISO 13 485:2016 (Systém managementu jakosti pro zdravotnické prostředky);
- Systém certifikace kritických bodů **HACCP**;
- Externí klinický audit dle zákona 372/2011 Sb.

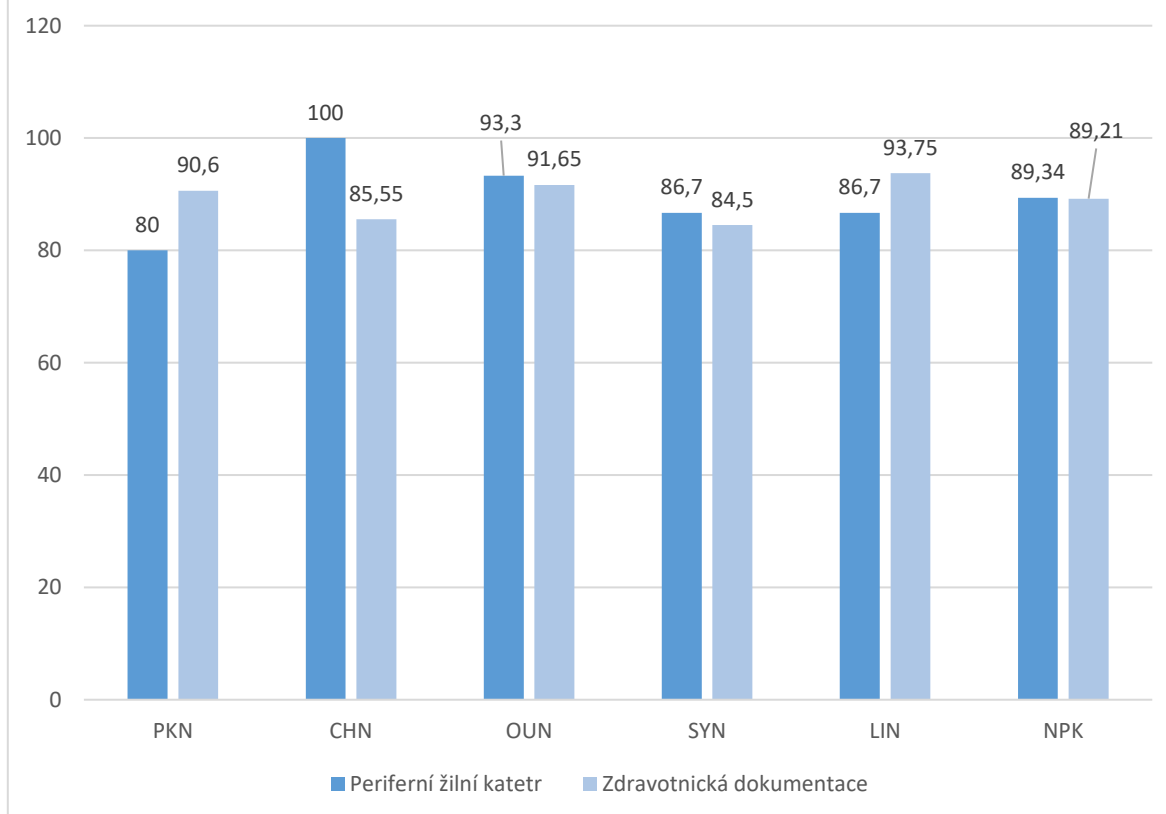
Interní audit a indikátory kvality

V jednotlivých nemocnicích NPK jsou lokálními manažery kvality plánovány interní audity na vybrané oblasti, kterých bylo provedeno 790. Na centrální úrovni proběhlo sedmáct auditů. Nedílnou součástí auditní činnosti je hodnocení ošetrovatelské a lékařské činnosti, zaměření na vedení zdravotnické dokumentace, dodržování hygienických bariérových režimů, zajištění bezpečného prostředí a dodržování vnitřních předpisů. V rámci našich nemocnic provádíme benchmarking a hledáme jednotná systémová opatření u zjištěných neshod.

V NPK proběhl systémový audit dvou oblastí, viz následující graf. Byly sledovány vybrané indikátory kvality, které nám poskytují zpětnou vazbu o kvalitě nastavených procesů. Mezi indikátory kvality patří bezesporu nežádoucí události, nozokomiální nákazy, dekubity, incidence pádů a zranění při pádech, spokojenost pacientů, zaměstnanců a pochvaly a stížnosti. Na úrovni klinických pracovišť

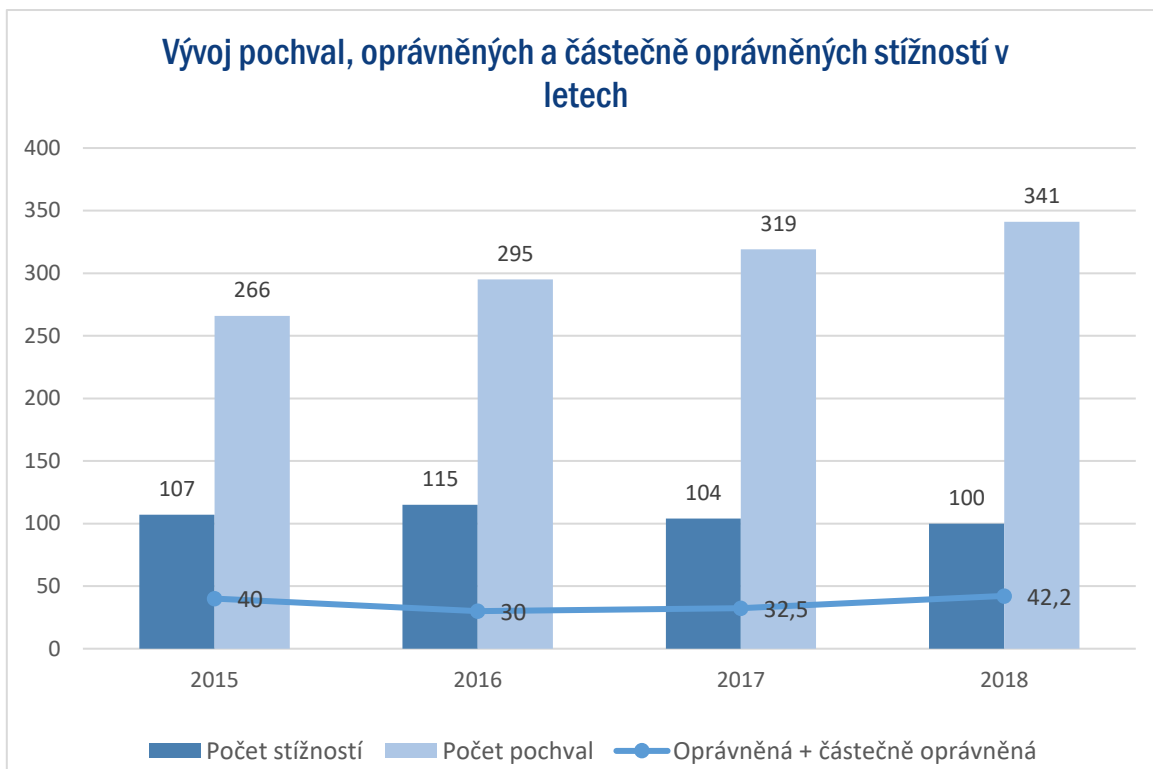
jsou stanoveny specifické indikátory kvality. V roce 2018 bylo v NPK podáno a řešeno celkem sto stížností, což je o čtyři méně než v roce 2017, a 341 pochval, což je zvýšená pozitivní zpětná vazba o 22 podání.

Úspěšnost systémového interního auditu NPK 2018



Stížnosti a pochvaly v roce 2018

Nemocnice	PKN	CHN	OUN	SYN	LIN	NPK
Stížnosti oprávněné	8,2	0	5	1	6	20,2
Stížnosti částečně oprávněné	8	5	3	2	4	22
Stížnosti neoprávněné	34,8	8	7	3	3	55,8
Stížnosti v šetření	0	0	0	0	2	2
Celkem	51	13	15	6	15	100
Pochvaly	186	38	39	36	42	341



Za rok 2018 bylo v NPK nahlášeno 1 440 nežádoucích událostí. Nejčastější nežádoucí událostí jsou pády, které byly zastoupeny ve 35,4 %. U pacientů hodnotíme riziko pádu dle jednotné škály. V roce 2018 bylo v NPK identifikováno u 33,6 % hospitalizovaných pacientů

riziko pádu. K pádu došlo v 511 případech, což činí 1,7 % rizikových pacientů. Celkem 50,4 % pádů bylo bez úrazu, 36,3 % bylo s lehkým zraněním a ve 13 % došlo k zranění těžkému.



Průzkum spokojenosti pacientů

V roce 2018 probíhal kontinuální průzkum spokojenosti pacientů. Celkem bylo odevzdáno 8 478 dotazníků. Pozitivní je zvyšující se návratnost, která byla o 2 790 dotazníků vyšší proti minulému období. Pacienti vyjadřují svou spokojenost na hodnotící škále 1–4

(1 = nejlepší až 4 = nejhorší), kdy byla pacienty udělena celková známka 1,11. Mimo standardizované otázky se mohou pacienti v dotazníku individuálně písemně vyjádřit a sdělit své podněty, se kterými NPK dále pracuje.

Dotazníková anketa	Ambulance (vážený průměr)	Hospitalizace (vážený průměr)	Porodnice (vážený průměr)	NPK (vážený průměr)	Návratnost (a.č.)
PKN	1,53	1,13	1,12	1,15	1 525
CHN	1,67	1,15	1,12	1,19	991
OUN	1,05	1,07	1,12	1,07	1 177
SYN	1,35	1,20	1,12	1,25	1 039
LIN	1,04	1,04	-	1,04	3 746
NPK	-	-	-	1,11	8 478

Program „Přátelská nemocnice“

V roce 2018 se NPK opět zúčastnila celostátní soutěže „Bezpečná nemocnice“. Projekt byl zaměřen na kvalitu předsterilizační přípravy. Celý rok Oddělení řízení kvality NPK pracovalo na přípravě edukačních knihy pro dětské pacienty s názvem „Co medvědi nevědí aneb Když medvídek stůně“, která by měla vyjít v první polovině roku 2019.

Dále byla zahájena spolupráce s Českou abilympijskou asociací (ČAA) v mapování bezbariérovosti našich nemocnic. Mapování bylo zahájeno v lokalitě Svitavy a Pardubice. Zmapované objekty budou kategorizovány dle jejich přístupnosti a popisy dostupné přes webové stránky, což umožní dobrou orientaci osobám s handicapem či jejich doprovodu. Další společnou aktivitou s ČAA jsou zážitkové semináře, které mají za cíl osobně si vyzkoušet potřeby pacientů se zdravotním postižením.

Probíhala realizace projektu TAČR (Technologická agentura ČR) s Fakultou zdravotnických studií Univerzity Pardubice, v němž je NPK hlavním aplikačním garantem. Projekt je cílen na nastavení kompetence pro konkrétní vykonávanou pozici, proces přidělení kompetence konkrétnímu pracovníkovi, proces přehodnocování kompetence v průběhu adaptačního

období, stabilizačního období a v průběhu řízení změn v pracovní kariéře pracovníka, vše v návaznosti na vzdělávání a rozvíjení kompetencí pracovníků. Bylo realizováno kvalitativní šetření, uskutečnily čtyři schůzky řešitelského týmu a pět schůzek s aplikačními guaranty. Hlavním výstupem tohoto období je softwarový návrh kompetenčního modelu formou „Specifikace požadavků na software“.



Personální a mzdová politika

Oblast lidských zdrojů považuje Nemocnice Pardubického kraje za jednu z klíčových oblastí svého fungování, protože právě dobré personální zajištění přispívá velkou, ne-li největší měrou k optimálnímu a kvalitnímu poskytování zdravotní péče.

V roce 2018 společnost pokračovala v aktivitách, které se osvědčily při hledání nových zaměstnanců. Jednalo se například o posílení náborových příspěvků

i stipendijního programu pro studenty zdravotnických oborů, spolupráci se zprostředkovatelskými agenturami a vzdělávacími institucemi či prezentaci NPK jako atraktivního zaměstnavatele. Stejný důraz pak společnost kladla na péči o stávající zaměstnance, ať už formou benefitů a výhod, či vytvářením příznivých podmínek pro práci a další osobní rozvoj.

Počty zaměstnanců

Celkový fyzický počet zaměstnanců v NPK

Kategorie	Muži	Ženy	Celkem
Lékaři	427	419	846
Farmaceuti	1	38	39
Sestry a PA	20	1 750	1 770
Ostatní ZPBD	69	454	523
ZPSZ	14	132	146
ZPOD	202	352	554
JOP	0	10	10
Zdravotníci celkem	733	3 155	3 888
HP	86	271	357
Dělníci	162	366	528
Celkem	981	3 792	4 773

Fyzický počet zaměstnanců v jednotlivých nemocnicích NPK k 31. 12. 2018

Nemocnice	PKN*		CHN**		SYN		LIN		OUN	
	Počet	z toho ženy	Počet	z toho ženy	Počet	z toho ženy	Počet	z toho ženy	Počet	z toho ženy
Lékaři	406	187	120	60	101	57	91	53	128	62
Farmaceuti	18	17	8	8	4	4	4	4	5	5
Sestry a PA	768	756	325	322	228	225	198	197	251	250
Ostatní ZPBD	232	200	85	73	57	49	70	61	79	71
ZPSZ	53	44	25	24	15	13	23	22	30	29
ZPOD	244	161	82	52	68	40	72	40	88	59
JOP	5	5	0	0	4	4	1	1	0	0
Zdravotníci celkem	1 726	1 370	645	539	477	392	459	378	581	476
THP	201	154	43	35	32	25	37	26	44	31
Dělníci	132	80	132	96	114	91	56	32	94	67
CELKEM	2 059	1 604	820	670	623	508	552	436	719	574

* včetně centrály

** včetně DIMED

VYSVĚTLIVKY

sestry a PA

všeobecné, dětské sestry a porodní asistentky

ostatní ZPBD

ostatní zdravotničtí pracovníci nelékaři s odbornou způsobilostí, včetně praktických sester

ZPSZ

zdravotničtí pracovníci nelékaři s odbornou a specializovanou způsobilostí

ZPOD

zdravotničtí pracovníci nelékaři pod odborným dohledem nebo přímým vedením

JOP

jiní odborní pracovníci nelékaři s odbornou způsobilostí

THP

technicko-hospodářští pracovníci

Poznámka Od 1. 7. 2018 jsou započítáni zaměstnanci společnosti DIMED, která se stala součástí NPK.

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců za rok 2018

dle základních skupin kategorií v jednotlivých nemocnicích NPK

Nemocnice	PKN*	CHN**	SYN	LIN	OUN
Kategorie	Průměr	Průměr	Průměr	Průměr	Průměr
Lékaři	313,25	88,79	79,30	73,06	104,39
Farmaceuti	14,02	5,38	3,50	3,92	4,55
Sestry a PA	665,08	278,40	210,24	182,53	233,10
Ostatní ZPBD	200,84	68,11	55,77	64,83	71,90
ZPSZ	45,99	22,07	12,39	17,34	26,22
ZPOD	232,86	74,00	70,41	69,97	83,20
JOP	5,17	0,00	0,82	3,30	0,00
Zdravotníci celkem	1 477,31	536,75	432,43	414,95	523,36
THP	186,29	42,41	31,19	36,41	43,26
Dělníci	124,12	127,66	101,75	52,47	87,50
CELKEM	1 787,72	706,82	565,37	503,83	654,12

* včetně centrály

** včetně DIMED

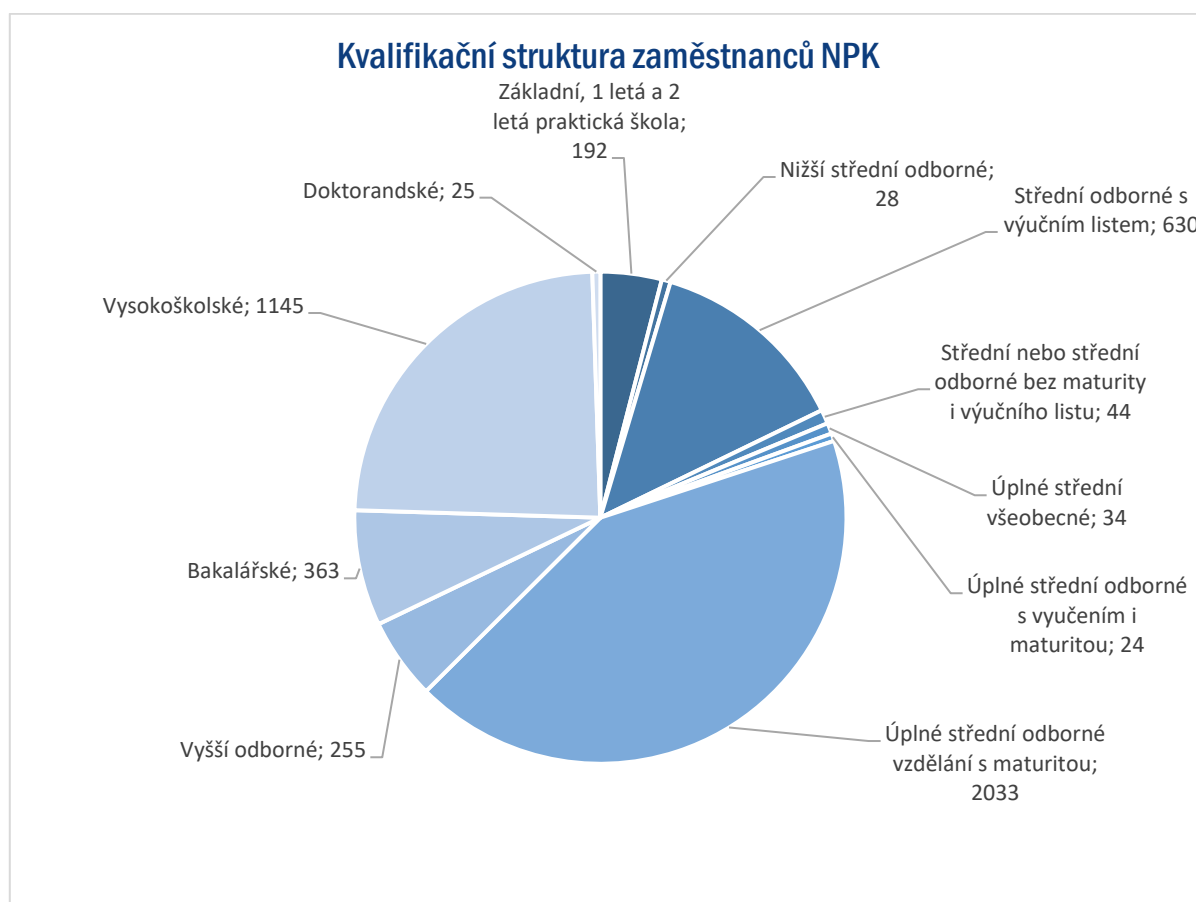
Průměrný přepočtený počet zaměstnanců

v porovnání za rok 2017 a 2018 v celé NPK

Kategorie	Průměr v roce 2017	Průměr v roce 2018	Rozdíl	Index (%)
Lékaři	632,62	658,89	+26,27	104,15
Farmaceuti	28,55	31,37	+2,82	109,88
Sestry a PA	1 578,76	1 569,35	-9,41	99,40
Ostatní ZPBD	350,23	461,45	+111,22	131,76
ZPSZ	114,66	124,01	+9,35	108,15
ZPOD	638,92	530,44	-108,48	83,02
JOP	15,88	9,29	-6,59	58,50
Zdravotníci celkem	3 359,62	3 384,80	+25,18	100,75
THP	331,55	339,56	+8,01	102,41
Dělníci	487,51	493,50	+5,99	101,23
CELKEM	4 178,68	4 217,87	+39,19	100,94

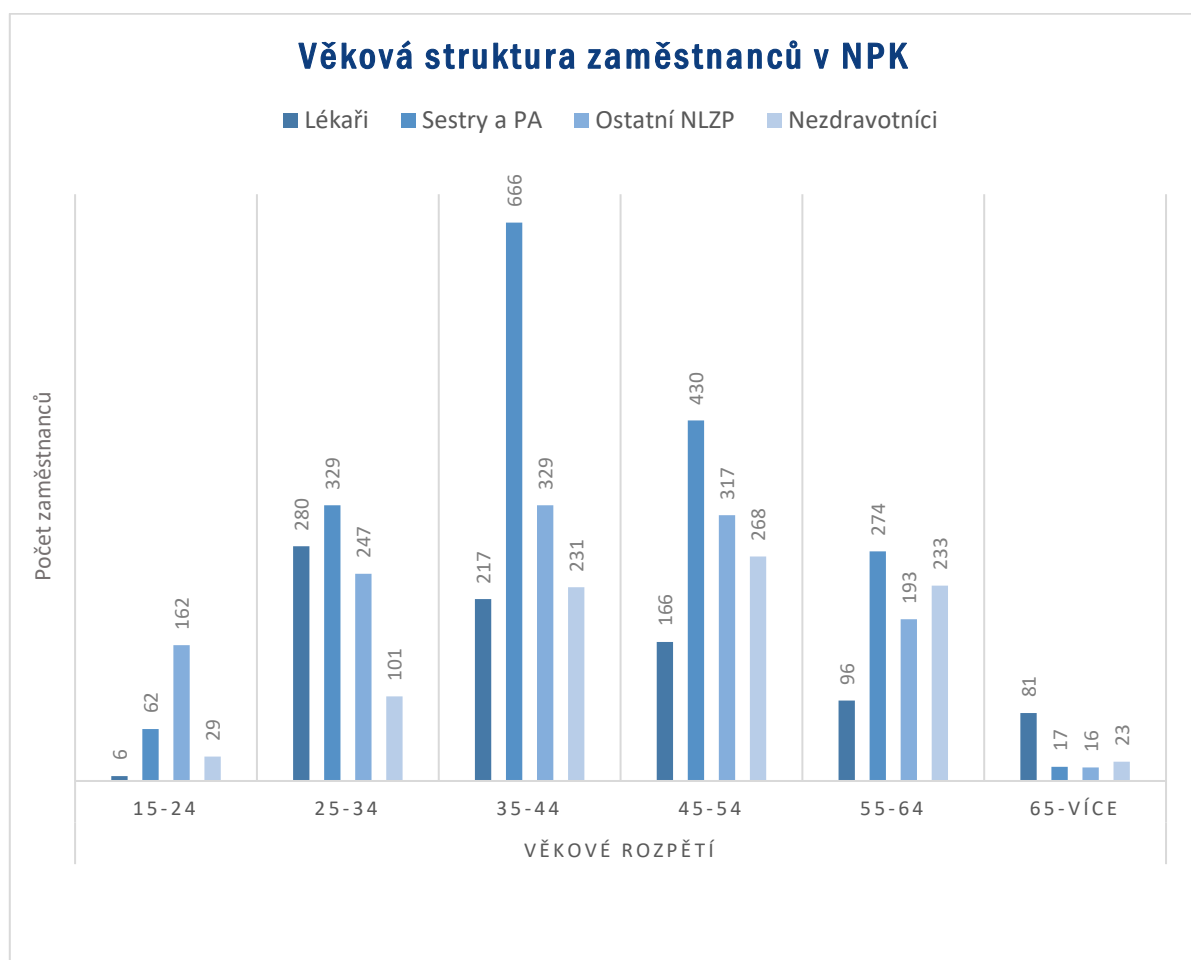
Kvalifikační struktura zaměstnanců v NPK k 31. 12. 2018

Stupeň vzdělání	Počet v NPK
Základní, jednoletá a dvouletá praktická škola	192
Nižší střední odborné	28
Střední odborné s výučním listem	630
Střední nebo střední odborné bez maturity i výučního listu	44
Úplné střední všeobecné	34
Úplné střední odborné s vyučením i maturitou	24
Úplné střední odborné vzdělání s maturitou	2 033
Vyšší odborné	255
Bakalářské	363
Vysokoškolské	1 145
Doktorandské	25
CELKEM	4 773



Věková struktura zaměstnanců v NPK k 31. 12. 2018

Kategorie	Věkové rozpětí						Celkem
	15-24	25-34	35-44	45-54	55-64	65-více	
Lékaři	6	280	217	166	96	81	846
Sestry a PA	62	329	666	430	274	17	1 778
Ostatní NLZP	162	247	329	317	193	16	1 264
Nezdravotníci	29	101	231	268	233	23	885
Celkový součet	259	957	1 443	1 181	796	137	4 773



Mzdy

Celkové osobní náklady v roce 2017 a 2018 v jednotlivých nemocnicích NPK

Nemocnice	rok 2017	rok 2018	Nárůst	Index (%)
PKN*	1 007 989 950	1 140 922 538	132 932 588	113,19
CHN**	382 198 210	448 947 671	66 749 461	117,46
LIN	296 760 292	302 682 812	5 922 520	102,00
SYN	275 138 298	325 167 104	50 028 806	118,18
OUN	383 931 484	425 555 625	41 624 141	110,84
CELKEM	2 346 018 234	2 643 275 750	297 257 516	112,67

* včetně centrály
** včetně DIMED

Péče o zaměstnance

Benefity a výhody pro zaměstnance jsou přiznávány dle platné kolektivní smlouvy. V roce 2018 byly poskytnuty zaměstnancům příspěvky na penzijní připojištění

a doplňkové penzijní spoření v celkové výši 11 905 tis. Kč.

Vzdělávání

V roce 2018 věnovala NPK velkou pozornost získávání specializované a zvláštní odborné způsobilosti u všech pracovníků, především lékařů a nelékařských zdravotnických pracovníků. Umožnila prohlubování

a doplňování vědomostí a dovedností v příslušných oborech v souladu s rozvojem a nejnovějšími vědeckými poznatky.

Rezidenční místa

Od roku 2009 NPK využívá možnost čerpat finanční prostředky z dotačních projektů MZČR „Rezidenční místa“, které jsou zaměřeny na podporu specializační přípravy zdravotnických pracovníků. MZČR poskytuje dotaci na část nákladů tohoto vzdělávání. V rámci

uskutečňování těchto dotačních programů jsou zařazeni lékaři i nelékařští zdravotničtí pracovníci. Přehled aktuálního počtu zaměstnanců na rezidenčních místech v roce 2018 je uveden v následující tabulce.

Nemocnice	Počet lékařů	Počet NZLP
PKN	40	32
CHN	15	8
SYN	12	8
LIN	4	13
OUN	11	9
Celkem	82	70

Specializační vzdělávání – počty atestací v roce 2018

Nemocnice	Počet lékařů	Počet NZLP
PKN	15	15
CHN	4	5
SYN	3	4
LIN	1	2
OUN	5	2
Celkem	28	28

Vzdělávací aktivity

Kurz pro všeobecné sanitáře

V roce 2018 proběhl akreditovaný kvalifikační kurz pro sanitáře, který úspěšně ukončilo 63 uchazečů. Na zajištění průběhu kvalifikačního kurzu spolupracovala Střední zdravotnická škola Pardubice.

Stáže lékařů a nelékařských zdravotnických pracovníků v NPK

V roce 2018 nabízela NPK na svých akreditovaných pracovištích v rámci celoživotního vzdělávání možnost vykonání odborné stáže lékařům i nelékařským zdravotnickým pracovníkům.

Zabezpečení odborné výuky a praxe studentů v roce 2018

NPK je nejvýznamnějším partnerem středních zdravotnických škol (SZŠ) Pardubického kraje při zajišťování praktické výuky v oboru „Praktická sestra“ v hodinách ošetřování nemocných a při odborném

výcviku v oboru „Ošetřovatelství“. Praxi v NPK absolvují i studenti univerzit, vysokých škol a vyšších odborných škol.

Fakulta zdravotnických studií Univerzity Pardubice

NPK je odbornou základnou pro praktickou výuku studentů Fakulty zdravotnických studií Univerzity Pardubice. Všeobecné sestry, porodní asistentky, radiologičtí asistenti, ale i další NZLP NPK se podíleli v roce 2018 na vedení odborné blokové a individuální praxe v rámci bakalářských a magisterských studijních programů.

Akreditace vzdělávacích programů

Nemocnice Pardubického kraje nabízí akreditovaná pracoviště pro praktickou část specializačního vzdělávání lékařů dle platných vzdělávacích programů z let 2005–2017. O akreditace pro pracoviště dle novely zákona (67/2017) se postupně žádá podle aktuálně vydaných vzdělávacích programů.

Vztahy s odborovými organizacemi

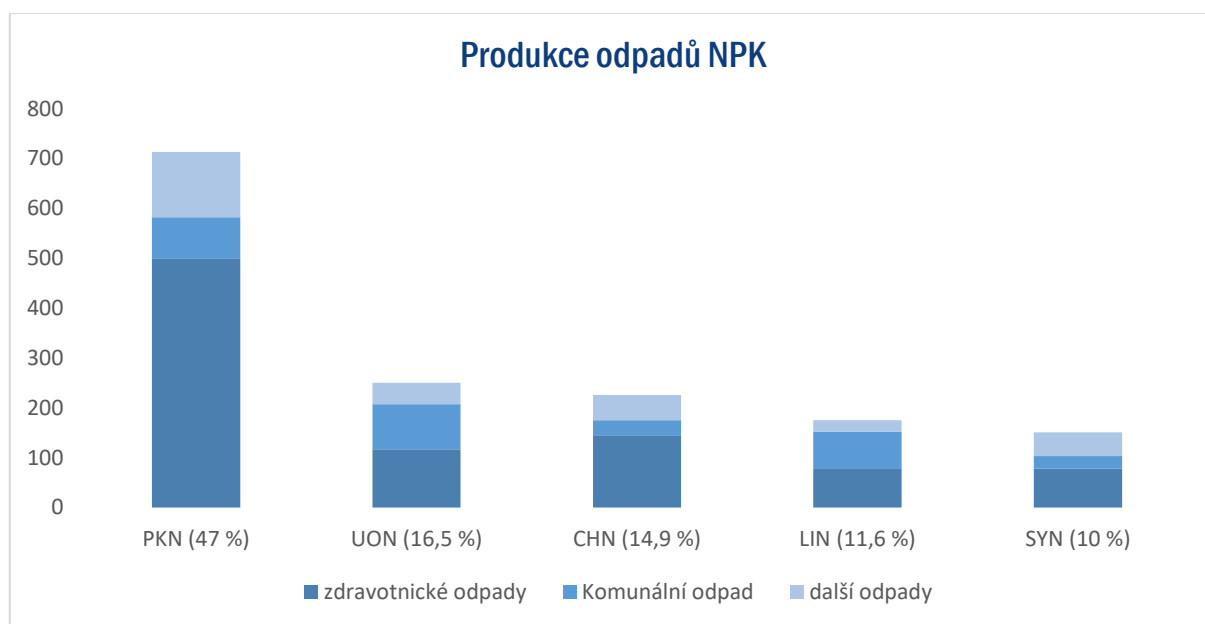
Stejně jako v předchozích letech i v roce 2018 proběhlo kolektivní vyjednávání, jehož cílem byla revize stávající kolektivní smlouvy, příslušné úpravy a změny, ale především otevření otázky úprav v odměňování zaměstnanců. Vyjednávací týmy zaměstnavatele a odborových organizací se shodly na procentuálním

navýšení mzdových tarifů pro rok 2019, k vyplacení příplatků za směnný provoz, příplatků za vedení staničních sestrám, stanovení budgetu pro navýšení smluvních mezd a k postupnému narovnávání výše stravovacího příspěvku.



Ochrana životního prostředí

Nakládání s odpady



Nemocnice Pardubického kraje je největším producentem odpadů ze zdravotnické péče v Pardubickém kraji. V roce 2018 vyprodukovala celkové množství 1 515 tun odpadu. Množství odpadů je již několik let zhruba stejné.

Produkci odpadů jednotlivých nemocnic znázorňuje níže uvedený graf. Největší podíl odpadů vyprodukovala Pardubická nemocnice, a to 713 tun odpadu, tj. 47 % z celkové produkce odpadu NPK. Druhý největší producent odpadů z nemocnic NPK byla Orlickoústecká, která vyprodukovala 250 tun odpadu, což je 16,5 %. Chrudimská nemocnice vyprodukovala stejné množství odpadu jako v loňském roce, a to 226 tun, tj. 14,9 %. Litomyšlská nemocnice vyprodukovala 175 tun odpadu, tj. 11,6 % z celkového množství a Svitavská nemocnice 151 tun odpadu, tj. 10 %. Produkce odpadů množstvím odpovídá velikosti nemocnice.

Největší hmotnostní podíl z vyprodukovaných odpadů odpovídá hlavní podnikatelské činnosti Nemocnice Pardubického kraje – poskytování zdravotních služeb, odpad skupiny 18 01 dle katalogu odpadů (odpad z poskytování zdravotnické péče). Podíl odpadů z poskytování zdravotní péče za rok 2018 byl 918 tun, tj. 61 % z celkové produkce odpadů společnosti Nemocnice Pardubického kraje.

Celkem bylo vyříděno 103 tun (6,7 %) využitelného odpadu a předáno k dalšímu využití jako suroviny pro výrobu. Směsného komunálního odpadu bylo vyprodukováno celkem 301 tun (20 %) a 20,7 tun (1,3 %) odpadu bylo předáno do kompostárny. Nebezpečného odpadu, který vyprodukovaly nezdravotnické provozy nemocnic, bylo 87 tun (5,7 %) a byl předán oprávněným osobám k dalšímu nakládání.

Největší část tohoto odpadu tvořil odpad ze spalování vyprodukovaný spalovnou Pardubické nemocnice.

Vyřazená elektrotechnika je systémem zpětného odběru předávána odborným firmám ke zpracování.

Lékárny pro veřejnost společnosti NPK plní zákonnou povinnost sběru nepoužitelných léčiv od obyvatelstva a množství odevzdaného odpadu má vzrůstající tendenci. Za rok 2018 bylo v lékárnách NPK odevzdáno celkem 1 499 kg, z čehož 726 kg bylo vybráno v lékárně pro veřejnost v Pardubické nemocnici.

Odpady ze skupiny 18 01 dle katalogu odpadů, odpady ze zdravotnictví, všech nemocnic jsou odstraňovány termicky ve spalovnách oprávněných osob. Tímto způsobem je zajištěno naprosté zničení všech infekčních agens obsažených v odpadu.

Nakládání s odpadními vodami

Odpadní vody ze všech nemocnic NPK jsou vypouštěny do městské kanalizace v souladu s místním kanalizačním řádem. Kvalita odpadních vod je

přezkušována. Pravidelné odběry a následné laboratorní rozborů autorizovanou laboratoří prokázaly plnění kanalizačního řádu.

Znečišťování ovzduší

Hlavními zdroji znečištění ovzduší jsou provozované plynové kotelny, zejména s kotli na zemní plyn jednotlivých nemocnic. Nemocnice Pardubického kraje jako provozovatel středních zdrojů znečištění ve svých nemocnicích pravidelně (1× za tři roky) podle zákona č. 201/2012 Sb., o ochraně ovzduší provádí u tepelných zdrojů o jmenovitém příkonu od 1 MW do 5 MW autorizované měření emisí, jehož cílem je stanovení hmotnostní koncentrace emisního faktoru a hmotnostního toku znečišťujících látek CO Nox. Měření slouží jako doklad o množství vypouštěných znečišťujících látek a zároveň vypovídá o technickém stavu provozovaného tepelného zdroje.

Celkem Nemocnice Pardubického kraje provozuje ve svých kotelnách sedm takovýchto zdrojů (Pardubice 3, Chrudim 2, Svitavy 2). Všechny kotle používají jako palivo výhradně zemní plyn z veřejné distribuční sítě. S tím souvisí i pravidelný servis těchto zařízení odbornou firmou, který se provádí mimo pravidelnou údržbu minimálně 1× ročně.

Dalším významným zdrojem je spalovna nebezpečného odpadu v Pardubické nemocnici. Spalovna slouží k odstraňování odpadu vzniklého v souvislosti s činností nemocnice při poskytování zdravotní péče.

V roce 2018 bylo spáleno 696 tun odpadu, tj. 93 % kapacity spalovny. 521 tun (75 %) odpadů pocházelo z Pardubické nemocnice, zbylé byly dodány zdravotnickými společnostmi podnikajícími v Pardubicích. Největší skupinu spalovaných odpadů tvořily odpady ze zdravotnictví, a to 81 % z celkového odstraněného množství odpadů. Jako podpůrné palivo je používán zemní plyn, jehož pomocí jsou udržovány požadované technologické parametry spalování odpadu.

Čištění spalin od škodlivin vznikajících při hoření je prováděno suchým a mokřým způsobem, rozklad dioxinů je prováděn katalyticky. Množství emisí škodlivých látek produkovaných spalovnou je kontrolováno kontinuálním monitoringem od firmy HORIBA, dvakrát za rok je prováděno autorizované měření emisí.



Ekonomika

Účetní informace

Základní kapitál Nemocnice Pardubického kraje byl k 31. 12. 2018 ve výši 439 208 tis. Kč. V roce 2018 nedošlo ke změně základního kapitálu nemocnice.

Společnost Nemocnice Pardubického kraje v období mezi 1. 1. – 31. 12. 2018 dosáhla výsledku hospodaření ve výši 1 480 tis. Kč (tj. účetní zisk).

Výsledek hospodaření za rok 2018 byl mimořádně ovlivněn zejména následujícími faktory:

- Pozitivně se na výsledku hospodaření projevilo vyúčtování se zdravotními pojišťovnami, přičemž nejvyšší podíl na výnosech měla Pardubická nemocnice.
- Dalším pozitivním faktorem byly nižší náklady na elektrickou energii a plyn.
- Kladně se na výsledku hospodaření projevila i uskutečněná fúze se společností DIMED s.r.o.
- V roce 2018 se opět zvýšil objem poskytované centrové péče a spotřeby léčiv na ni. Tato péče byla

zároveň 100% hrazena zdravotními pojišťovnami. Úroveň spotřeby speciálního zdravotnického materiálu byla o 8,0 % vyšší než v předchozím roce.

- Stejně jako v minulém roce měly na hospodaření negativní vliv zvýšené osobní náklady. K jejich navýšení došlo v důsledku kolektivního vyjednávání a následným plněním závazků vyplývajících z platné kolektivní smlouvy.

- Významné zatížení v oblasti služeb představovaly mimořádné náklady spojené s opravami a údržbou v oblasti stavební údržby nebo v oblasti oprav zdravotnické techniky. Stále pak dochází k rozšiřování a zkvalitňování SW vybavení a podpory např. navýšení počtu licencí Office365.

Dále uvádíme významné položky z Výkazu zisku a ztrát, které měly vliv na hospodářský výsledek za období 1. 1. – 31. 12. 2018.

Výkaz zisku a ztrát

za období 1. 1. – 31. 12. 2018, v tis. Kč

Náklady celkem	4 468 309
z toho spotřeba materiálu	1 033 297
z toho spotřeba energie	95 319
z toho služby	289 613
z toho osobní náklady	2 643 276
Výnosy celkem	4 469 790
z toho tržby z prodeje služeb	3 966 147
z toho tržby z prodeje zboží	299 118
z toho platby od PK	108 253

Vyrovnávací platba

V období 1. 1. – 31. 12. 2018 bylo proúčtováno do výnosů 108 253 tis. Kč za poskytování veřejné služby pro Pardubický kraj.

Nemocnice	PKN	CHN	SYN	LIN	OUN	Celkem za dané období
Položky (v tis. Kč)	56 307	24 381	10 289	8 215	9 061	108 253

Porovnání významných položek Rozvahy

Rozvaha k datu (v tis. Kč)	31. 12. 2017	31. 12. 2018	Rozdíl mezi 2017 a 2018
Aktiva celkem netto	1 582 3467	1 783 047	200 701
z toho z toho dlouhodobý majetek	472 6277	453 701	-18 926
z toho oběžná aktiva	1 100 800	1 319 936	219 136
z toho krátkodobé pohledávky	527 725	654 704	126 979
z toho krátkodobý finanční majetek	415 609	496 660	81 051
Pasiva celkem	1 52 346	1 783 047	200 701
z toho základní kapitál	439 208	439 208	0
z toho rezervy	149 600	150 651	1 051
z toho dlouhodobé závazky	25 839	19 622	-6 217
z toho krátkodobé závazky	809 903	1 011 714	201 811

Komentář

Ke snížení hodnoty dlouhodobého majetku došlo v roce 2018 z důvodu vyšší hodnoty odpisů majetku, než byla hodnota zařazeného majetku.

Ke zvýšení hodnoty oběžných aktiv došlo v roce 2018 z důvodu nárůstu zásob materiálu a nárůstu dlouhodobých pohledávek splatných v dalších letech (jde se o pohledávky na rezidenční místa).

K nárůstu hodnoty krátkodobých pohledávek došlo v roce 2018 z důvodu neuhrazených pohledávek od zdravotních pojišťoven a neuhrazených předepsaných dotací.

Byly vytvořeny rezervy na nevyčerpanou dovolenou, soudní spory, extramurální péči, klinické studie,

preskripce, regulace zdravotních pojišťoven, opravy majetku, nevyčerpané dary, odměny, prémiové přísliby, odměny vyplývající z organizačních změn a takové, které mají za cíl podpořit stabilizaci na jednotlivých pracovištích.

K poklesu hodnoty dlouhodobých závazků došlo v roce 2018 z důvodu čtvrtletních splátek půjčky získané od Pardubického kraje.

Zvýšení hodnoty krátkodobých závazků v roce 2018 souvisí se zvýšenou hodnotou oběžných aktiv v oblasti zásob. Nemocnice Pardubického kraje hradila po celý rok 2018 své závazky ve lhůtě splatnosti.

Investice

Dlouhodobý majetek Nemocnice Pardubického kraje pořízený v období 1. 1. – 31. 12. 2018

Forma investice (v tis. Kč)	Celkem za období
Dlouhodobý nehmotný majetek – software	12 164
Dlouhodobý hmotný majetek – movité věci	87 931

Sponzoři a dárci

Dary poskytnuté Nemocnicí Pardubického kraje v období 1. 1. – 31. 12. 2018

Nemocnice Pardubického kraje srdečně děkuje všem sponzorům a dárcům za jejich finanční a věcné dary, a to jak jménem svým, tak i jménem svých pacientů.

Forma daru (v tis. Kč)	PKN	CHN	SYN	LIN	OUN	Celkem za období
Dary finanční	1 815	300	116	930	1 729	4 890
Dary věcné	385	57	65	1	244	752

Dotace a granty

Finanční prostředky čerpané Nemocnicí Pardubického kraje ze státního rozpočtu a fondů EU v období 1. 1. – 31. 12. 2018

Forma finančních prostředků	Čerpáno (v tis. Kč)
Dotace	20 944
Dotace na investice	3 227
Granty	0
Celkem	24 171

Předpokládaný vývoj činnosti účetní jednotky

v roce 2019

Předpoklad vývoje činnosti společnosti v roce 2019 vychází z podmínek platných ke konci minulého účetního období a z objemu produkce vykázané vůči jednotlivým zdravotním pojišťovnám v referenčním období.

Na základě kvalifikovaných odhadů očekává vedení společnosti, že výnosy od zdravotních pojišťoven dosáhnou podle platné úhradové vyhlášky hodnoty 4 091 mil. Kč. V meziročním srovnání jde o nárůst o 376 mil. Kč, tento rozdíl je mimo jiné ovlivněn nárůstem hodnoty centrových léčiv.

Očekávané celkové náklady budou v roce 2019 ve výši 4 793 mil. Kč. Uvedená hodnota je v porovnání s výsledky z roku 2018 nárůstem o 320 mil. Kč. Hlavním důvodem růstu nákladů je plošné navýšení osobních nákladů (o 325,3 mil. Kč), které vyplynulo z kolektivního vyjednávání. Dalšími faktory jsou očekávané náklady související s opravami a návaznými investicemi (spalovna, stravovací provozy atd.), ale také očekávaný nárůst cen outsourcovaných služeb.

.



Výroční zpráva byla vytvořena dne 15. března 2019

MUDr. Tomáš Gottvald
předseda představenstva a generální ředitel

Ing. František Lešundák
místopředseda představenstva a ředitel pro provozně-ekonomický segment

MUDr. Vladimír Ninger, Ph.D.
člen představenstva a ředitel pro zdravotnický segment



NEMOCNICE
PARDUBICKÉHO KRAJE