

# NEMOCNICE PARDUBICKÉHO KRAJE

VÝROČNÍ ZPRÁVA PRO ROK 2019



# **NEMOCNICE PARDUBICKÉHO KRAJE**

**VÝROČNÍ ZPRÁVA**

**2019**





# Obsah

---

<b>O SPOLEČNOSTI</b>	<b>7</b>
Úvodní slovo	7
Orgány společnosti	8
Poradní orgán dozorčí rady	8
Profil společnosti	9
Předmět činnosti	10
Organizační složka v zahraničí	10
Hodnoty, vize a mise společnosti	10
Základní organizační struktura	11
Management společnosti	12
<b>VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI ROKU 2019</b>	<b>14</b>
<b>ZDRAVOTNÍ PÉČE</b>	<b>18</b>
<b>Kliniky a oddělení</b>	<b>18</b>
Pardubická nemocnice	18
Chrudimská nemocnice	20
Svitavská nemocnice	21
Litomyšlská nemocnice	22
Orlickoústecká nemocnice	23
<b>Ošetrovatelská péče</b>	<b>25</b>
Vzdělávání NLZP	25
Podpora zdraví	25
Dobrovolnické centrum	25
Nábor nových kolegů	25
<b>Lůžkový fond</b>	<b>26</b>
<b>Základní výkonové a provozní ukazatele</b>	<b>27</b>
<b>Vysoce specializovaná centra</b>	<b>28</b>
Centrum vysoce specializované péče o pacienty s iktem	28
Perinatologické centrum intermediární péče	28
Komplexní onkologické centrum Pardubického kraje ve spolupráci se společností Multiscan	28
Centrum vysoce specializované onkogynekologické péče	28
Komplexní kardiovaskulární centrum	28
Centrum vysoce specializované péče o pacienty s roztroušenou sklerózou a neuromyelitis optica pro dospělé a děti	28
<b>VÝZKUM A VÝVOJ</b>	<b>30</b>
<b>Klinické studie a výzkumné projekty</b>	<b>30</b>
Klinické studie	30
Výzkumné projekty	30
<b>Realizované projekty v roce 2019</b>	<b>31</b>
Souhrn	33
Informace k jednotlivým projektům	34

<b>KVALITA ZDRAVOTNÍ PÉČE</b>	<b>37</b>
Oddělení řízení kvality NPK	37
Stížnosti a pochvaly v roce 2019	38
Průzkum spokojenosti pacientů	39
Nežádoucí události v roce 2019	39
Interní audit a indikátory kvality	40
<b>PERSONÁLNÍ A MZDOVÁ POLITIKA</b>	<b>42</b>
Počty zaměstnanců	42
Celkový fyzický počet zaměstnanců v NPK	42
Fyzický počet zaměstnanců v jednotlivých nemocnicích NPK k 31. 12. 2019	43
Průměrný přepočtený počet zaměstnanců za rok 2019	44
Průměrný přepočtený počet zaměstnanců	44
Kvalifikační struktura zaměstnanců v NPK	45
Věková struktura zaměstnanců v NPK	46
Mzdy	47
Celkové osobní náklady v roce 2018 a 2019 v jednotlivých nemocnicích NPK	47
Péče o zaměstnance	47
Vzdělávání	47
Rezidenční místa	47
Specializační vzdělávání	48
Vzdělávací aktivity	48
<b>OCHRANA ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ</b>	<b>51</b>
Nakládání s odpady	51
Nakládání s odpadními vodami	52
Znečišťování ovzduší	52
<b>EKONOMIKA</b>	<b>54</b>
Účetní informace	54
Výkaz zisku a ztrát	54
Vyrovnávací platba	55
Porovnání významných položek Rozvahy	55
Komentář	55
Investice	56
Sponzoři a dárci	56
Dotace a granty	56
Předpokládaný vývoj činnosti účetní jednotky v roce 2020	57
	57



# O společnosti

---

Nemocnice Pardubického kraje (dále také NPK) vznikla 31. prosince 2014 sloučením pěti největších nemocnic akutní lůžkové péče v regionu Pardubického kraje. S ročním obratem více než 5,13 miliardy korun a se zhruba 4900 zaměstnanci se řadí mezi desítku největších nemocničních zařízení v zemi. Společnost staví na dobrém jménu jednotlivých nemocnic, regionalitě a tradici. Je nejen jejich pokračovatelem, ale také garantem vzájemné spolupráce a využití odborného potenciálu. Nemocnice Pardubického kraje

je jednotný celek s důvěrou vyhledávaný jak spokojenými pacienty, tak zaměstnanci. V současné době ji společně tvoří Pardubická, Chrudimská, Orlickoústecká, Litomyšlská a Svitavská nemocnice.

Jediným akcionářem společnosti je Pardubický kraj.

## Úvodní slovo

---

Vážené dámy, vážení pánové,

Nemocnice Pardubického kraje v roce 2019 oslavila malé, půlkulaté jubileum. Má za sebou pátý rok své existence. Velice mě těší, že i na jeho konci mohu pokračovat v rétorice z let minulých. Naše ekonomické výsledky jsou dobré, nemáme finanční problémy a jsme schopni nadále pokračovat v progresivním navyšování mzdových prostředků. V kostce řečeno – naše společnost je stabilní a zdravá. Potvrzuje se tak, že jsme se před pěti lety vydali na správnou cestu a úspěšně zdoláváme všechny překážky, které se před nás postaví.

Tento stav by však nebyl možný bez vynikající práce všech našich zaměstnanců ve všech našich nemocnicích. Za jejich každodenní práci a péči o pacienty a klienty jim patří velký dík. Jejich práce není vůbec jednoduchá, a přesto ji zvládají výtečně. Zejména jejich zásluhou jsme tak i nadále kvalitním poskytovatelem zdravotních služeb pro obyvatele našeho kraje. Zvláštní poděkování patří i našemu jedinému akcionáři, Pardubickému kraji. S jeho přispěním a investicemi můžeme pacienty léčit v příjemném prostředí a být moderním zdravotnickým zařízením.

Strategickými investicemi Pardubického kraje jsou zejména oba urgentní příjmy. Ten orlickoústecký se už staví, v případě pardubického probíhají přípravné práce. Obě krajské stavební investice pak doplňuje nový pavilon psychiatrie, který roste v areálu Pardubické nemocnice a jehož stavebníkem je sama společnost.

Prostředí v našich nemocnicích se však nemění pouze prostřednictvím těchto velkých investic. Investice proudí i do „menších“ stavebních úprav. V Litomyšli byl do provozu uveden zrekonstruovaný pavilon interního oddělení, novou tvář získala rehabilitace ve Svitavách,

zkvalitnily se prostory interního oddělení v Chrudimi, radiodiagnostické oddělení v Pardubicích má novou přístavbu pro magnetickou rezonanci a do moderního prostředí v bývalém infekčním pavilonu se přestěhovala ergoterapie.

Neinvestuje se však pouze do staveb, ale dochází i k modernizaci přístrojového vybavení a k rozšiřování spektra nabízených služeb. Uspěli jsme v žádosti o finanční dotaci v rámci výzvy Zvýšení kvality návazné péče, a zároveň získali nová specializovaná pracoviště. Ruku v ruce s moderními technologiemi totiž jde i kvalifikovaný personál, který je schopen poskytnout specializovanou péči. Jsem rád, že se nám ji daří držet na vysoké úrovni. Potvrdilo se to v řadě případů: MS Centrum Pardubické nemocnice obhájilo statut centra vysoce specializované péče o nemocné s roztroušenou sklerózou a neuromyelitis optica, novinkou v oblasti centrové léčby je otevření lipidového centra na kardiologickém oddělení Pardubické nemocnice, jež je určeno pro léčbu pacientů s vysokou hladinou cholesterolu, nebo v neposlední řadě i Centrum pro biologickou léčbu lupénky na kožním oddělení tamtéž.

Nemocnice Pardubického kraje získala během své pětileté existence stabilní místo na mapě poskytovatelů zdravotní péče. Věřím, že naše společnost a všech pět našich nemocnic bude v nastaveném trendu pokračovat i nadále a že budeme našim pacientům stále poskytovat špičkové služby a zvyšovat komfort.

**MUDr. Tomáš Gottvald, MHA**  
generální ředitel a předseda představenstva  
Nemocnice Pardubického kraje



# Orgány společnosti

---

## PŘEDSTAVENSTVO

MUDr. Tomáš Gottvald, MHA  
předseda představenstva

Ing. František Lešundák  
místopředseda představenstva

MUDr. Vladimír Ninger, Ph.D.  
člen představenstva

## DOZORČÍ RADA

MUDr. Josef Hájek  
předseda dozorčí rady

Ing. Ladislav Valtr, MBA  
místopředseda dozorčí rady

MUDr. Věra Uhlířová  
člen dozorčí rady

Mgr. Bc. Pavel Čech  
člen dozorčí rady

MUDr. Aleš Vrbacký  
člen dozorčí rady

Bc. Marek Šisler  
člen dozorčí rady

# Poradní orgán dozorčí rady

---

## VÝBOR PRO AUDIT

Ing. Pavel Špaček  
předseda výboru

Mgr. Bc. Pavel Čech  
člen výboru

Ing. Mgr. Dagmar Říhová, DiS.  
člen výboru

Ing. Bc. Ladislava Kratochvílová  
člen výboru

Ing. Petr Šrámek  
člen výboru

# Profil společnosti

---

## Název společnosti

Nemocnice Pardubického kraje, a. s.

## Sídlo společnosti

Kyjevská 44, 532 03 Pardubice

## Zápis v obchodním rejstříku

Krajský soud v Hradci Králové, oddíl B, vložka 2629

## Datum zápisu do OR

25. 7. 2007, fúze ke dni 31. 12. 2014

## Právní forma

akciová společnost

## Akcionář

Pardubický kraj,  
Komenského nám. 125, 532 11 Pardubice

## IČO, DIČ

27520536, CZ27520536

## Adresa

Kyjevská 44, 532 03 Pardubice

## Telefon

466 011 111, 467 431 111

## Internetová adresa

[www.nempk.cz](http://www.nempk.cz)

## ID schránka

eiefkcs

## Předmět činnosti

---

Předmět činnosti je souhrnně zapsán v obchodním rejstříku. Nejvýznamnějším předmětem činnosti je poskytování zdravotních služeb.

Nemocnice Pardubického kraje poskytuje zdravotní služby ve všech pěti následujících nemocnicích:

- Pardubická nemocnice
- Chrudimská nemocnice
- Litomyšlská nemocnice
- Svitavská nemocnice
- Orlickoústecká nemocnice

Nemocnice Pardubického kraje poskytuje komplexní ambulantní a lůžkovou péči ve všech základních, specializovaných i vysoce specializovaných oborech, provozuje lůžkovou následnou péči, domácí péči, základní i specializovanou diagnostickou péči a lékárny.

Pardubická nemocnice je součástí komplexních kardiovaskulárních center, iktových center a center vysoce specializované onkologické péče pro dospělé. Litomyšlská nemocnice je součástí iktových center. NPK je také výukovou základnou Fakulty zdravotnických studií Univerzity Pardubice, Střední zdravotnické školy Pardubice, Národního centra ošetřovatelství a nelékařských zdravotnických oborů a Lékařské fakulty Univerzity Karlovy Hradec Králové.

## Organizační složka v zahraničí

---

Nemocnice Pardubického kraje nemá organizační složku podniku v zahraničí.

## Hodnoty, vize a mise společnosti

---

**Mise** – Naše přátelská nemocnice, Vaše trvalá jistota

**Vize** – Společnost Nemocnice Pardubického kraje je jednotný celek s důvěrou vyhledávaný spokojenými pacienty i zaměstnanci, je garantem vzájemné spolupráce a využití odborného potenciálu.

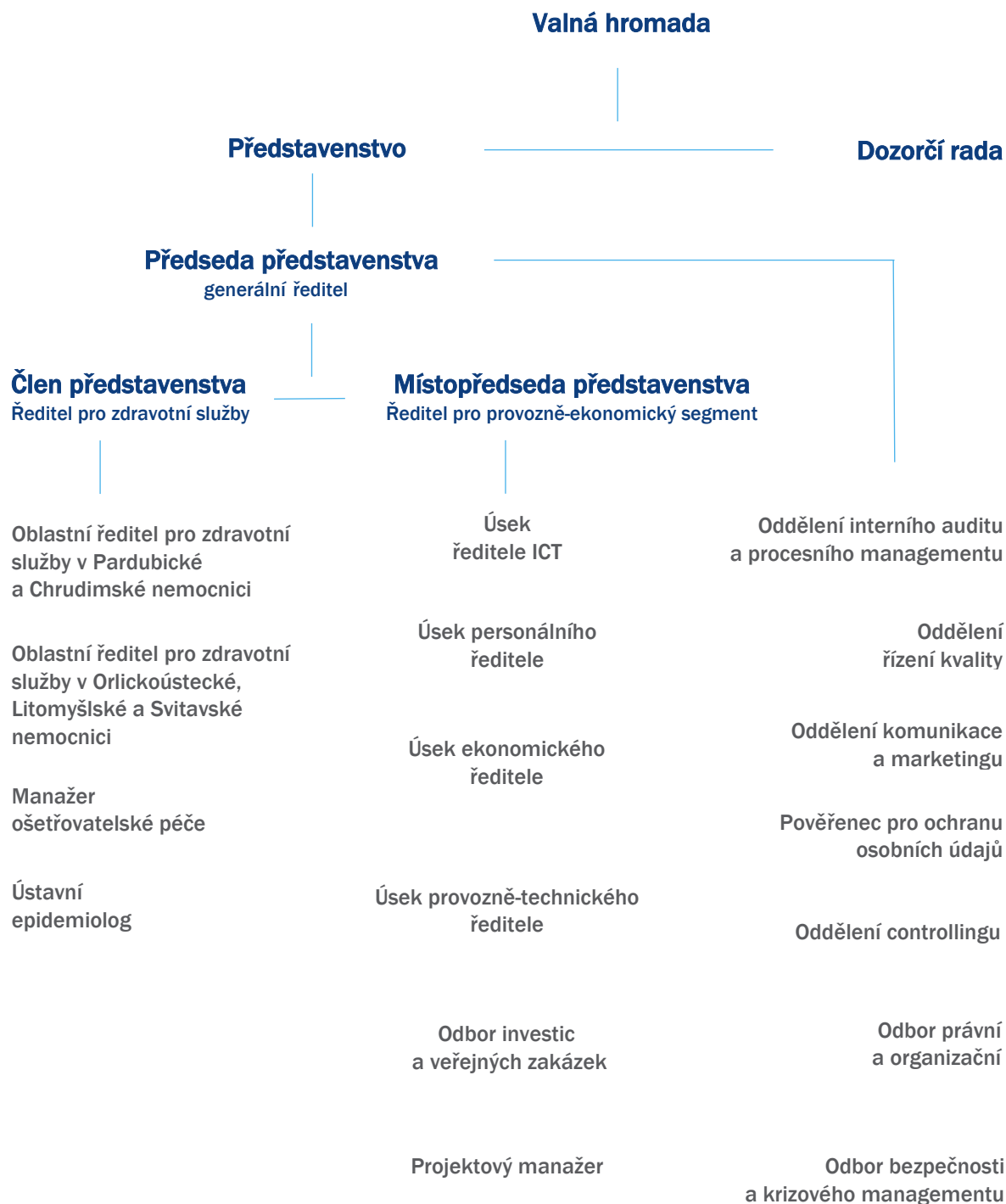
**Hodnoty** – Důvěra a respekt, Odbornost a kvalita, Týmová spolupráce, Efektivita, Komunikace – **DOTEK**

**Pět nemocnic, jeden tým – Nemocnice Pardubického kraje**

# Základní organizační struktura

V roce 2019 došlo k drobným změnám v organizační struktuře společnosti, které však neměly zásadní vliv na organizační strukturu klinických pracovišť a provozních úseků NPK.

Základní organizační struktura Nemocnice Pardubického kraje k 31. 12. 2019



## Vedení společnosti Nemocnice Pardubického kraje

k 31. 12. 2019

**předseda představenstva a generální ředitel**

MUDr. Tomáš Gottvald, MHA

**místopředseda představenstva a ředitel pro provozně-ekonomický segment**

Ing. František Lešundák

**člen představenstva a ředitel pro zdravotní služby**

MUDr. Vladimír Ninger, Ph.D.

**oblastní ředitel pro zdravotní služby v Pardubické a Chrudimské nemocnici**

MUDr. Štěpánka Fraňková (do 14. 10. 2019)

**oblastní ředitel pro zdravotní služby v Orlickoústecké, Litomyšlské a Svitavské nemocnici**

MUDr. Jaroslav Kajzr, Ph.D., FRCP (od 1. 3. 2019)

**ředitel Ekonomického úseku**

Ing. Mgr. Dagmar Říhová, DiS. (pověřena vedením od 12. 12. 2019)

**ředitel Personálního úseku**

Ing. Ivana Julínková, CSc. (od 1. 8. 2019)

**ředitel Úseku ICT**

Ing. Martin Coufal

**ředitel Provozně-technického úseku**

Mgr. Andrea Čarabová (od 1. 8. 2019)

**manažerka ošetrovatelské péče**

Mgr. Gabriela Medunová, MBA



# Významné události roku 2019

## Leden

Prvním narozeným dítětem v roce 2019 v porodnicích Nemocnice Pardubického kraje byla holčička Verunka. Na Nový rok se narodila 14 minut po půlnoci ve Svitavské nemocnici.

V přístavbě radiodiagnostického oddělení Pardubické nemocnice byla v lednu instalována moderní magnetická rezonance Vantage Galan se silou magnetického pole 3. Nákup přístroje za přibližně 48 milionů korun byl realizován v rámci projektu IROP „Vysoce specializovaná péče v oblasti onkogynekologie“. Kromě pořízení magnetické rezonance 3T bylo ještě bezmála 20 milionů korun investováno do nákupu nových technologií a vybavení pro Porodnicko-gynekologickou kliniku.

V Litomyšlské nemocnici byl otevřen zrekonstruovaný pavilon interního oddělení. Rekonstrukce, kterou hradil převážně Pardubický kraj s příspěvím Nemocnice Pardubického kraje, vyšla na 33,6 mil. korun. Probíhala ve třech etapách. Součástí budovy je nově také léčebna dlouhodobě nemocných, která se sem přesunula z vily Klára.

V Pardubické nemocnici v lednu došlo k demolici budovy č. 1. V nejstarším pavilonu v areálu naposledy sídlilo oddělení dětské chirurgie a stomatochirurgie. Demolice byla součástí nulté etapy budoucí strategické investice centrálního urgentního příjmu. Následně bylo v tomto prostoru vytvořeno nové parkoviště.

Již XVII. celostátní kongres České společnosti pro léčbu ran s mezinárodní účastí zaměřený na mezioborovou spolupráci při léčbě ran a kožních defektů se konal 24. až 25. ledna v kongresovém centru Univerzity Pardubice. Spolupořadatelem akce bylo geriatrické centrum Pardubické nemocnice.

V porodnici Pardubické nemocnice byla do provozu uvedena do provozu certifikovaná relaxační a porodní vana se speciálními filtry, volitelnou iluminací a trvalým dohřevem vody, v níž je možné i provádět samotný porod. K její instalaci došlo v rámci rekonstrukce, kdy se budovalo nové sociální zařízení na třech porodních boxech.

## Únor

5. února byl vyhlášen zákaz návštěv na všech pracovištích Nemocnice Pardubického kraje z důvodu počínající chřipkové epidemie. Toto opatření trvalo až do 4. března.

14. února se na transfuzním oddělení Pardubické nemocnice konaly osmé Valentýnské odběry krve zaměřené na nábor nových dárců. Akce se zúčastnilo celkem 88 lidí, z toho bylo 17 prvodárců. O den později Valentýnské odběry pokračovaly na hematologicko-transfuzním oddělení Orlickoústecké nemocnice, kde se konaly již potřinácté. Krev darovalo celkem 85 lidí, bylo mezi nimi 30 nových dárců.

Nadační fond S námi je tu lépe! 28. února předal stabilometrickou plošinu pro oddělení rehabilitace Orlickoústecké nemocnice. Přístroj v hodnotě 1 270 500 korun byl pořízen z finančních prostředků získaných nadačním fondem. Zároveň byly vyhlášeny nové projekty – sbírka na čtyři nové simulátory na nácvik resuscitace kojence pro dětské a novorozenecké oddělení a na katetr s oceľovou rotující spirálou pro radiodiagnostické oddělení.

## Březen

ORL klinika Pardubické nemocnice se již tradičně připojila ke Světovému dni sluchu. Veřejnosti 2. března nabídla možnost screeningového vyšetření sluchu spojenou s informacemi o naslouchadlech.

Nadační fond Kapka naděje předal 11. března čtyři fototerapeutické jednotky v hodnotě bezmála 242 tisíc korun zakoupené pro dětské oddělení Pardubické nemocnice. Přístroje slouží k léčbě novorozenecké žloutenky.

Zdravotnická dopravní služba Nemocnice Pardubického kraje, která zajišťuje transporty pacientů pro Orlickoústeckou, Litomyšlskou a Svitavskou nemocnici, 13. března převzala poslední dva z celkem pěti nových sanitních vozů Ford Transit Custom. Hodnota každého z nich je více než 1 350 000 Kč.

Nemocnice Pardubického kraje úspěšně prošla auditem informační bezpečnosti a získala certifikaci ISO27001. Zjištěné závěry certifikační autority CQS potvrzují, že společnost má dobře nastaven systém řízení bezpečnosti informací (ISMS) a že splňuje normu ČSN ISO/IEC 27001. Certifikát má platnost do července roku 2021.

## Duben

V Orlickoústecké nemocnici byl uveden do provozu tzv. HIV checkpoint. Jeho provozovatelem je Česká společnost AIDS pomoc. Testovací místo se nachází v pavilonu C a klientům nabízí zdarma a anonymně testování na HIV, syfilis nebo žloutenku typu B a C.

Ke Světovému dni hlasu se již tradičně připojila i ORL klinika Pardubické nemocnice. Veřejnost mohla 16. dubna ve foniatrické ambulanci absolvovat preventivní vyšetření hlasivek.

## Květen

Od 1. května došlo ke změně ve stravovacím provozu v Pardubické nemocnici. Po vypovězení smlouvy společností Multi-Catering, převzala Nemocnice Pardubického kraje zajištění stravy pro pacienty i zaměstnance do vlastní režie.

Oční oddělení Pardubické nemocnice pořádalo 3. května tradiční Malou pardubickou Live Surgery. Odborné setkání oftalmologů s mezinárodní účastí se nově konalo v Domu hudby v Pardubicích. Opět nabídlo naživo přenášené operace a také připomnělo blízcí se

100. narozeniny emeritního primáře MUDr. Jana Iserleho, CSc.

III. multioborové setkání odborníků zabývajících se problematikou pánevního dna se konalo 9. a 10. května v kongresovém centru Golf & Spa Resortu Kunětická Hora v Dřítčici. Pořadatelem konference chirurgů, gynekologů a urologů byla Pardubická nemocnice. Mezinárodní konference byla zaměřena na karcinom rekta.

Poprvé se ve stejném termínu uskutečnil Den otevřených dveří ve všech pěti zařízeních Nemocnice Pardubického kraje. Akce určená pro širokou veřejnost se konala 31. května. Návštěvníkům nabídla prohlídky pracovišť nebo řadu preventivních vyšetření.

## Červen

Již potřetí Chrudimská nemocnice prokázala, že poskytuje kvalitní a bezpečnou péči. Na začátku června totiž úspěšně obhájila akreditaci Spojené akreditační komise, o. p. s. (SAK), která posuzuje plnění standardů týkajících se zdravotnických i nezdravotnických provozů. Akreditaci získala na další tři roky.

4. června se v parku Kociánka v Ústí nad Orlicí konal Den dobrovolnictví Pardubického kraje. Představila se při něm dobrovolnická centra z celého kraje, mateřská a rodinná centra, a také pobytová a ambulantní poskytovatelé sociálních služeb nebo třeba dobrovolní hasiči. Mezi 19 organizacemi nechybělo ani Dobrovolnické centrum Nemocnice Pardubického kraje.

Po rekonstrukci byla dána do provozu budova č. 10 v Pardubické nemocnici. Stavební náklady ve výši téměř 50 milionů korun hradil Pardubický kraj. V pavilonu dříve sídlilo infekční oddělení, nyní slouží potřebám klientů ergodiagnostického centra a administrativě nemocnice.

Angiografické pracoviště radiodiagnostického oddělení Pardubické nemocnice do portfolia prováděných výkonů zařadilo novinku. Jedná se o tzv. rotační atereotomii. Je určena pro zprůchodnění tepen u pacientů s aterosklerotickým onemocněním dolních končetin.

21. června se konala v Orlickoústecké nemocnici již čtrnáctá Urologická konference, které se účastnil ošetřující personál i lékaři z různých oborů. Hlavním tématem byly kazuistiky. Ve třech blocích a během třinácti přednášek se účastníci konference seznámili s konkrétními případy léčby pacientů u svých kolegů z urologického oddělení.

## Září

V Pardubické nemocnici vzniklo samostatné oddělení klinické farmacie. Stará se o racionální a bezpečné užívání léčiv u hospitalizovaných pacientů.

MS Centrum Pardubické nemocnice obhájilo statut centra vysoce specializované péče o nemocné s roztroušenou sklerózou a neuromyelitis optica. Má platnost do konce roku 2025. Řadí se tak mezi 15 špičkových pracovišť v České republice, kterým Ministerstvo zdravotnictví ČR udělilo statut.

ORL klinika Pardubické nemocnice pořádala mezinárodní odborné setkání lékařů 18. Česko-německé ORL dny. Konaly se 19.–21. září v Domě techniky. Přednášky

byly zaměřeny na tři stěžejní témata – rekonstrukce v ORL oblasti, krvácení a čich.

## Říjen

V Chrudimské nemocnici se 2. října konal tradiční Den zdraví, který spolupořádalo město Chrudim a jeho projekt Zdravé město a místní Agenda 21. Návštěvníci se mohli těšit na bohatý program zahrnující bezplatná preventivní vyšetření i doprovodný program a venkovní workshopy. Součástí Dne zdraví byl i Běh naděje, humanitární akce spojená se sbírkou zaměřenou na podporu výzkumu rakoviny.

Orlickoústecká nemocnice slavila 80. výročí od svého vzniku. Při této příležitosti 3. října pořádala ve svém nemocničním areálu tematickou akci s názvem Nemocnice známá neznámá. Pro veřejnost připravila komentované prohlídky běžně nepřístupných oddělení a pracovišť a také výstavu historických záznamů, fotografií a informací o vývoji nemocnice a lékařské a ošetrovatelské péče. Součástí akce byl rovněž společenský večer v Roškotově divadle.

9. října se konal den otevřených dveří na rehabilitačním oddělení Svitavské nemocnice. Pracoviště prošlo rozsáhlou rekonstrukcí a modernizací včetně nové sekce vodoléčby. Ta nyní disponuje dvěma celotělovými vířivkami s podvodní masáží, dvoukomorovými vanami na dolní a horní končetiny, dále čtyřkomorovou galvanickou lázní a vanou na suchou masáž, která je alternativou klasické vodoléčby.

24. a 25. října se konal VI. Demonstrační kurz a seminář Plastiky boltců, který pořádalo ORL oddělení Svitavské nemocnice. Tradiční konference opět nabídla i živé přenosy z operačních sálů.

V říjnu a následně v listopadu se uskutečnila ve čtyřech zařízeních Nemocnice Pardubického kraje cvičení traumaplánu, která simulují třídění a ošetřování pacientů při hromadném neštěstí. Traumaplán byl postupně aktivován ve Svitavské, Orlickoústecké, Litomyšlské a Chrudimské nemocnici.

## Listopad

Na transfuzním oddělení Pardubické nemocnice se 7. listopadu konal osmý ročník akce Daruj krev s pardubickými hokejisty, jejímž cílem je nábor nových dárců. Zúčastnilo se jí celkem 77 lidí, mezi nimiž bylo 23 prvodárců.

Na kardiologickém oddělení Pardubické nemocnice bylo v listopadu otevřeno lipidové centrum, ve kterém se léčí pacienti s vysokou hladinou cholesterolu.

Nemocnice Pardubického kraje pořádala 20. listopadu tradiční preventivní akci upozorňující na problematiku proleženin. Konala se v obchodní galerii Nová Louže v Ústí nad Orlicí. Veřejnost se mohla poradit s odborníky, jak bojovat s proleženinami u svých nejbližších v domácím prostředí.



Ambulance a příjem interního oddělení Chrudimské nemocnice se přesunuly do větších prostor, které s sebou přinášejí nejen komfortnější zázemí, ale i možnost stacionární péče.

## **Prosinec**

Monitory dechu, které sledují v prvních dnech života dechové pauzy miminek, předala na dětská oddělení Svitavské a Orlickoústecké nemocnice Nadace Křížovatka.

Jako prevence Syndromu náhlého úmrtí kojence se monitory vkládají do postýlek novorozenců. Citlivé senzory na podložce dovedou sledovat dýchání dítěte a upozornit na odchylky.

ORL klinika Pardubické nemocnice nabídla veřejnosti vyšetření zaměřené na obtíže s polykáním. Uskutečnilo se 17. prosince v rámci 9. světového dne polykání.



# Zdravotní péče

## Kliniky a oddělení

Přehled zdravotnických oddělení a pracovišť jednotlivých nemocnic NPK včetně obsazení vedoucích pozic

### Pardubická nemocnice

#### Vedení Pardubické nemocnice

**ředitelka nemocnice**

MUDr. Štěpánka Fraňková (do 14. 10. 2019)

**náměstek léčebně preventivní péče**

MUDr. Roman Michálek, MBA (do 9. 6. 2019)

MUDr. Leoš Ungermann, Ph.D. (od 11. 10. 2019 pověřen funkcí náměstka)

PharmDr. Jiří Skalický, Ph.D., (od 11. 10. 2019 pověřen funkcí náměstka)

**náměstkyně ošetrovatelské péče**

Mgr. Lucie Jánská

#### PERSONÁLNÍ OBSAZENÍ VEDOUČÍCH POZIC PKN

<b>Klinika, oddělení/ pracoviště</b>	<b>Přednosta, primář, vedoucí lékař</b>	<b>Vrchní/staniční sestra, vrchní laborant/asistent</b>
Interní klinika	MUDr. Petr Vojtíšek, CSc.	
Interní oddělení	MUDr. Petr Vyhnálek, Ph.D.	Lucie Jarešová
Kardiologické oddělení	MUDr. Jan Matějka, Ph.D.	Bc. Petra Pokorná
Chirurgická klinika	MUDr. Lukáš Sákra, Ph.D.	
Chirurgické oddělení	MUDr. Lukáš Sákra, Ph.D.	Bc. Blanka Hošková
Oddělení úrazové chirurgie	MUDr. Martin Carda	Karolína Kopecká
Oddělení cévní a plastické chirurgie	MUDr. Tomáš Daněk, Ph.D.	Monika Besperátová
Centrální operační sály a centrální sterilizace	MUDr. Jan Flašar (do 30. 6. 2019) MUDr. Luboš Zámečník (od 1. 7. 2019)	Mgr. Gabriela Svatošová (do 31. 8. 2019)
JIP chirurgických oborů	MUDr. Jiří Matyáš	

Komplex ambulancí chirurgických a traumatologických	MUDr. David Kusý <i>Emergency a traumatologické ambulance KACHT</i> MUDr. Miloslav Svoboda <i>Chirurgické ambulance KACHT</i>	Hana Pešková
Oddělení dětské chirurgie	MUDr. Zbyněk Horák	Bc. Sabina Slavičková
Porodnicko-gynekologická klinika	doc. MUDr. Milan Košťál, CSc.	
Porodnicko-gynekologické oddělení	Dr. med. Germund Hensel, Ph.D.	Bc. Petra Zajíčková
Neurologická klinika	MUDr. Petr Geier	
Neurologické oddělení	MUDr. Petr Geier	Mgr. Lenka Semencová
Klinika otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku	MUDr. Jan Vodička, Ph.D.	
Ušní, nosní, krční oddělení	MUDr. Karel Pokorný, Ph.D.	Bc. Miroslava Slanináková
Oddělení ústní, čelistní a obličejové chirurgie	MUDr. Aleš Vrbacký	Jana Remešová
LPS stomatologická		
ARO	MUDr. Jiří Pařízek	Mgr. Hana Krňoulová
Neurochirurgické oddělení	MUDr. Tomáš Brož	Jiřina Špelinová
Dětské oddělení	MUDr. Marian Šenkeřík, Ph.D.	Mgr. Světlana Pohlová
LPS pro děti a dorost		Mgr. Světlana Pohlová
Ortopedické oddělení	MUDr. Petr Hoza	Bc. Jaroslava Horáková
Oční oddělení	doc. MUDr. Jan Novák, CSc.	Bc. Michaela Matysková
Urologické oddělení	MUDr. Abdulbaset Hafuda	Kateřina Švarcová
Oddělení klinické hematologie	MUDr. Olga Erbenová	Miloslava Taranzová
Plicní oddělení	MUDr. Renata Králová	Renata Valachová
Infekční oddělení	MUDr. Pavel Němec	Bc. Lenka Kovačíková
Psychiatrické oddělení	MUDr. Jan Kolomazník	Bc. Lucie Faktorová (do 7. 4. 2019) Jana Motyčková (od 8. 4. 2019)
Kožní oddělení	MUDr. David Stuchlík	Monika Fidlerová
Centrum rehabilitace	MUDr. Ivo Jáchym	Bc. Věra Kožená Hana Jetmarová
Oddělení klinické a radiační onkologie	doc. MUDr. Jaroslav Vaňásek, CSc.	Mgr. et Mgr. Oldřich Hošek
Geriatrické centrum	MUDr. Ivo Bureš	Bc. Diana Hanzlíková
Centrum pracovního lékařství	MUDr. Alexandra Eichlerová	Petra Krahulcová
Oddělení klinické biochemie a diagnostiky	PharmDr. Jiří Skalický, Ph.D.	Marie Hromádková (do 31. 1. 2019) Hana Kaplanová (od 1. 2. 2019)

Radiodiagnostické oddělení	MUDr. Leoš Ungermann, Ph.D.	Bc. Miroslav Šeda
Transfuzní oddělení	MUDr. Helena Geierová	Bc. Iveta Krebsová
Oddělení klinické mikrobiologie	MUDr. Mgr. Eva Zálabská, Ph.D.	Petra Soukupová
Patologicko-anatomické oddělení	MUDr. Mária Hácová	Bc. Petra Čefelínová
Oddělení soudního lékařství	MUDr. Pavel Toupalík, Ph.D.	Valerie Šindelářová
Nutriční a dietologické oddělení	MUDr. Zuzana Kala Grofová	Radka Mifková
Protialkoholní záchytná stanice	MUDr. Markéta Fialová	Marcela Venclová
Tým klinických psychologů	Mgr. Jan Bažant	
Odbor farmacie	PharmDr. Zdeňka Vondráčková	Helena Březinová
Oddělení klinické farmacie	Mgr. Johana Hušková (od 1. 7. 2019)	
Centrum domácí péče		Mgr. Iva Svobodová
Zdravotně – sociální oddělení		Mgr. Marcela Chvojková

## Chrudimská nemocnice

### Vedení Chrudimské nemocnice

#### ředitelka nemocnice

MUDr. Štěpánka Fraňková (do 14. 10. 2019)

#### náměstek léčebně preventivní péče

MUDr. Tomáš Tomek

#### náměstkyně ošetrovatelské péče

Mgr. Gabriela Medunová, MBA

### PERSONÁLNÍ OBSAZENÍ VEDOUCÍCH POZIC CHN

Oddělení/pracoviště	Primář, vedoucí lékař	Vrchní/staniční sestra, vrchní laborant/asistent
Interní oddělení	MUDr. Tomáš Tomek	Bc. Jana Sokolová
Chirurgické oddělení	MUDr. Vladimír Ninger, Ph.D.	Mgr. Monika Poukarová
Porodnicko-gynekologické oddělení	MUDr. Tomáš Pavlíček	Barbora Dostálková, DiS.
Neurologické oddělení	MUDr. Jan Tomášek	Marie Svobodová (do 30. 6. 2019) Ivana Brtnická (od 1. 7. 2019)
ARO	MUDr. Martin Zemánek	Bc. Romana Chmelíková
Centrální sterilizace	MUDr. Břetislav Žezulka	Lubica Pšenáková

Dětské a novorozenecké oddělení a LPS pro děti a dorost	MUDr. David Kasal	Jarmila Urbánková Bc. Gabriela Licková
Urologická ambulance	MUDr. Ivan Šanda	
Ambulance nemocí plicních a tuberkulózy	MUDr. Jana Vejvodová	
Léčebna dlouhodobě nemocných	MUDr. Tomáš Vondráček	Bc. Šárka Portyšová, DiS.
Oddělení klinické biochemie	Ing. Ilona Ročková	Petra Hurtíková
Hematologicko-transfuzní oddělení	MUDr. Věra Šebková	Radka Dostálová
Oddělení klinické mikrobiologie	MUDr. Zdeňka Hronová	Dana Mašindová
Patologicko-anatomické oddělení	MUDr. Anna Korcová	Marie Štanglová
Oddělení nukleární medicíny	MUDr. Irena Vyhnánková	Bc. Ludmila Moučková
Radiodiagnostické oddělení	MUDr. Zdeněk Sedláček	Ladislav Netolický
Rehabilitační oddělení	MUDr. Kateřina Bažantová	Mgr. Iveta Ždímalová
Nemocniční lékárna	PharmDr. Petra Ulrichová	

## Svitavská nemocnice

### Vedení Svitavské nemocnice

#### ředitel nemocnice

MUDr. Jaroslav Kajzr, Ph.D., FRCP (od 1. 3. 2019)

#### náměstek léčebně preventivní péče

MUDr. Pavel Kunčák

#### náměstkyně ošetrovatelské péče

Mgr. Pavla Angelová

### PERSONÁLNÍ OBSAZENÍ VEDOUCÍCH POZIC SYN

Oddělení/pracoviště	Primář, vedoucí lékař	Vrchní/staniční sestra, vrchní laborant/asistent
Interní oddělení	MUDr. Lukáš Rychlovský	Naděžda Chlupová Dana Onderková
Interní JIP	MUDr. Pavel Ingr	Petra Pešlová
Chirurgické oddělení	MUDr. Karel Višek	Renata Hertlová
Chirurgická JIP	MUDr. Kateryna Matsko	Alena Vyskočilová
Gynekologicko-porodnické oddělení	MUDr. Karel Zakopal	Šárka Prudilová

ARO	MUDr. Pavel Kunčák	Hana Hlaváčková – lůžka Bc. Kamila Baráková – anestezie
Dětské oddělení a novorozenecké oddělení	MUDr. Ludmila Pospíšilová	Jaroslava Holíková – dětské Jitka Kaderková – novorozenecké
Urologické oddělení	MUDr. Dmitrij Alešin	Miroslava Bomberová
ORL oddělení	MUDr. Libor Sychra	Hana Tomancová
Psychiatrické oddělení	MUDr. Zdeňka Kovářová	Simona Hájková
Léčebna dlouhodobě nemocných	MUDr. František Martinů	Alena Petrželová
Centrální operační sály a centrální sterilizace		Ivana Šnaidaufová
Oddělení klinické biochemie	RNDr. Miluše Marečková	Jindřiška Pišínová
Hematologicko-transfuzní oddělení	MUDr. Dagmar Veselá	Marcela Hartmanová
Oddělení radiologie a zobrazovacích metod	MUDr. Dagmar Zezulová	Zdislava Slintáková
Patologicko-anatomické oddělení	MUDr. Tomáš Čížek	Lukáš Kolář
Rehabilitační oddělení	MUDr. Vladimír Žák	Alena Felklová
Nemocniční lékárna	Mgr. Olga Lahodná	

## Litomyšlská nemocnice

### Vedení Litomyšlské nemocnice

#### ředitel nemocnice

MUDr. Jaroslav Kajzr, Ph.D., FRCP (od 1. 3. 2019)

#### náměstek léčebně preventivní péče

MUDr. Zdenka Fenclová

#### náměstkyně ošetrovatelské péče

Mgr. Světlana Jeřábková (do 13. 6. 2019)

### PERSONÁLNÍ OBSAZENÍ VEDOUCÍCH POZIC LIN

Oddělení/pracoviště	Primář, vedoucí lékař	Vrchní/staniční sestra, vrchní laborant/asistent
ARO	MUDr. Juraj Bóna	Irena Bubnová
Operační sály a centrální sterilizace	MUDr. Marek Serbák	Bc. Pavla Poncová

Dětské oddělení	MUDr. Dobromila Filová	
Gynekologické oddělení	MUDr. Libor Vylíčil	Iva Prusáková
Hematologicko-transfuzní oddělení	MUDr. Zdenka Fenclová	Blanka Preisslerová
Chirurgické oddělení	MUDr. Marek Serbák	Bc. Ctislava Nováková
Oddělení infekční diagnostiky	MUDr. Jana Janečková	Lenka Syrová
Interní oddělení	MUDr. Tomáš Ducháček	Mgr. Jitka Wayrauchová
Kožní oddělení	MUDr. Josef Leichter	
Léčebna dlouhodobě nemocných	MUDr. Tomáš Ducháček	Jitka Jílková
Mezioborová chirurgická JIP	MUDr. Slavoj Lopuchovský	Bc. Marcela Šejblová
Neurologické oddělení	MUDr. Věra Doležalová	Alena Brandýská
Oční oddělení	MUDr. Vladimír Líška, Ph.D.	Mgr. Ilona Holubová
Oddělení klinické biochemie	MUDr. Věra Suková	Anna Belová
Ortopedické oddělení	MUDr. Miroslav Vlach	Miluše Dobiášová
Radiologické oddělení	MUDr. Jakub Vykypěl	Ján Saksun, DiS.
Rehabilitační oddělení	MUDr. Petr Štourač (od 1. 4. 2019)	Marcela Králová Lenka Šváblová
Ústavní lékárna	Mgr. Vlasta Spurná	Petra Šaldová

## Orlickoústecká nemocnice

### Vedení Orlickoústecké nemocnice

#### ředitel nemocnice

MUDr. Jaroslav Kajzr, Ph.D., FRCP (od 1. 3. 2019)

#### náměstek léčebně preventivní péče

RNDr. Karel Kohoutek

#### náměstkyně ošetrovatelské péče

Mgr. Miluše Kopecká

### Personální obsazení vedoucích pozic OUN

Oddělení/pracoviště	Primář, vedoucí lékař	Vrchní/staniční sestra, vrchní laborant/asistent
Interní oddělení	MUDr. Ján Bánik	Bc. Hana Maršíková <i>manažerka interních oborů</i> Lenka Žabová Iva Fišerová Ivana Černá



JIP interních oborů	MUDr. Martin Jareš, Ph.D.	Mgr. Jana Ballová
Chirurgické oddělení	MUDr. Aleš Siatka	Miroslava Záleská <i>manažerka operačních oborů</i> Jana Lustyková Hana Kovářová Bc. Petr Vaníček
Neurologické oddělení	MUDr. Květa Chotěnovská	Lenka Bílá
Gynekologicko-porodnické oddělení	MUDr. Aleš Jurčík	Hana Krátká, DiS. Bc. Linda Cabalková
Ušní, nosní, krční oddělení	MUDr. Josef Hájek	Věra Dolečková
Urologické oddělení	MUDr. Martin Novák	Anita Lukeslová
ARO	MUDr. Miroslav Kareš (do 31. 8. 2019) MUDr. Daniel Prchal (od 1. 9. 2019)	Silvie Zichová Jana Hovorková (do 31. 10. 2019) Gabriela Sýkorová (od 1. 11. 2019)
Dětské oddělení	MUDr. Luděk Ryba	Hana Nádvorníková Lenka Doležalová Hana Lžičarová Iveta Frajdlová
Hematologicko-transfuzní oddělení	MUDr. Dagmar Nechvílová	Bc. Radka Papayová
Oddělení klinické biochemie a diagnostiky	RNDr. Karel Kohoutek	Bc. Petra Kalousová, DiS.
Oddělení lékařské mikrobiologie	MUDr. Jiřina Jirešová	Dana Fialová
Radiodiagnostické oddělení	MUDr. Karel Nedvěd	Mgr. Petr Pech
Rehabilitační oddělení	MUDr. Radmila Dědková	Mgr. Blanka Vanická
Nemocniční lékárna	Mgr. Martina Kostecká	Věra Zábranská
Operační sály a centrální sterilizace	MUDr. Jaromír Prokop (od 1. 7. 2019)	Ilona Chudá – COS Martina Jandrt – CS
Tým klinických psychologů	Mgr. Monika Janků Mgr. Veronika Vlčková	

# Ošetrovatelská péče

---

Ošetrovatelská péče, která je nedílnou součástí zdravotní péče, je zaměřena na poskytování kvalitní, efektivní a bezpečné ošetrovatelské péče. V roce 2019 pokračovalo nastavování dílčích procesů s cílem zvyšování kvality poskytované péče a její bezpečnosti. Nezastupitelnou roli v celém procesu měly všechny profese nelékařských zdravotnických pracovníků. Náměstkyně ošetrovatelské péče společně pracovaly na dalším sjednocování ošetrovatelských postupů a ošetrovatelské dokumentace.

Nemocnice Pardubického kraje se stala aplikačním garantem v rámci projektu TAČR ÉTA Kompetentní sestra 21. století: analýza a návrh optimalizace vzdělávání a výkonu profese všeobecných sester. To znamená, že se aktivně podílíme na vzniku SW na přidělování kompetencí a jejich pravidelné hodnocení.

## Vzdělávání NLZP

Dne 30. května 2019 se uskutečnil již třetí ročník konference nelékařských zdravotnických pracovníků s názvem „Pět nemocnic, jeden tým“, kdy hlavním tématem konference byla kvalitní a bezpečná péče o pacienty napříč nejrůznějšími odbornostmi. Ve všech nemocnicích NPK proběhly odborné semináře či konference. Pozornost byla zaměřena také na vzdělávání v oblasti péče o pacienty s tělesným handicapem či nácviku sebeochrany. Velký důraz je stále věnován specializačnímu vzdělávání. V roce nastávajícím bychom se rádi zaměřili na zvýšení právního povědomí v souvislosti s výkonem zdravotnického povolání.

## Podpora zdraví

NPK je zařízením podporující zdraví, což znamená, že kontinuálně propaguje aktivity na podporu zdraví, zaměřené na edukaci klientů a zaměstnanců ke správné volbě životního stylu, s cílem získat zájem velkého okruhu lidí o své zdraví, posílit odpovědnost klientů při zvládání zdravotních problémů, zvyšovat kontrolu nad svým zdravím a neustále ho zlepšovat.

V této souvislosti se NPK v roce 2019 aktivně zapojila: 5. května v rámci Dne hygieny rukou a 15. listopadu v rámci celosvětové výzvy Den Stop dekubitům. Smyslem pořádání těchto akcí bylo přiblížit jednotlivé problematiky laické veřejnosti prostřednictvím edukačních materiálů, praktických ukázek a rad. Již po druhé jsme pořádali akci v rámci Dne Stop Dekubitům v nákupním centru Nová Louže v Ústí nad Orlicí, kdy bylo cílem přiblížit se s touto problematikou co nejvíce široké veřejnosti.

Mezi další aktivity patří Dny zdraví, které mají veřejnosti připomenout, že prevence je důležitá a díky ní lze předcházet řadě vážnějších komplikací, kurzy pro nastávající rodiče, laktanční poradenství, poradenství v oblasti výživy apod.

## Dobrovolnické centrum

Prostřednictvím dobrovolnických center se snaží Nemocnice Pardubického kraje, a. s. nabídnout pacientům ve všech svých nemocnicích různé doplňkové programy a aktivity jako tvořivé dílny, vystoupení dětí ze základních uměleckých škol či canisterapii. Dobrovolnické činnosti se v roce 2019 věnovalo celkem 31 dobrovolníků, kteří zde odpracovali 791,5 hodiny.

## Nábor nových kolegů

I v roce 2019 probíhaly náborové aktivity na SZŠ, VOŠZ a VŠ či pracovních veletrzích v rámci celé České republiky. NPK se zapojila také do již třetího ročníku projektu Pardubického kraje „ZDRAVOhrátky“, který je zaměřen na žáky 8. a 9. tříd základních škol se zájmem o studium na středních školách se zdravotnickým zaměřením.

V rámci náborových aktivit na Ukrajině v roce 2018 k nám dorazili nové kolegyně a kolegové, kteří se zapojili do pracovního procesu a připravují se na splnění aprobační zkoušky.

# Lůžkový fond

Přehled počtu lůžek v jednotlivých nemocnicích NPK se stavem k 31. 12. 2019

Oddělení/pracoviště	PKN	CHN	LIN	SYN	OUN	NPK celkem
ARO/NIP	8	16	5	5	12	46
Dětské oddělení	36	33	-	30	36	135
Chirurgické oddělení	38	66	47	45	65	261
Oddělení dětské chirurgie	25	-	-	-	-	25
Neurochirurgické oddělení	22	-	-	-	-	22
Oddělení cévní a plastické chirurgie	24	-	-	-	-	24
Oddělení úrazové chirurgie	34	-	-	-	-	34
Mezioborová JIP	18	-	6	-	-	24
Hematologické oddělení	4	-	-	-	-	4
Gynekologické oddělení	60	19	10	21	21	131
Porodnické a novorozenecké oddělení	59	36	-	28	42	165
Interní oddělení	72	82	45	60	88	347
Geriatrické centrum/LDN DIOP/Ošetřovatelská péče	70	99	40	23	-	232
Infekční oddělení	50	-	-	-	-	50
Kardiologické oddělení	69	-	-	-	-	69
Kožní oddělení	20	-	5	-	-	25
Neurologické oddělení	64	36	30	-	30	160
ORL	30	-	-	18	20	68
Oční oddělení	8	-	9	-	-	17
Ortopedické oddělení	44	-	30	-	-	74
Plicní oddělení	36	-	-	-	-	36
Psychiatrické oddělení	25	-	-	55	-	80
Oddělení klinické a radiační onkologie	46	-	-	-	-	46
Oddělení ústní, čelistní a obličejové chirurgie	10	-	-	-	-	10
Centrum/oddělení rehabilitace	26	-	20	-	-	46
Urologické oddělení	34	-	-	22	18	74
<b>LŮŽEK CELKEM</b>	<b>932</b>	<b>387</b>	<b>247</b>	<b>307</b>	<b>332</b>	<b>2 205</b>

## Základní výkonové a provozní ukazatele

Ukazatel	PKN	CHN	LIN	SYN	OUN	NPK celkem
<b>Ambulantní ošetření</b>						
Počty ošetřených pacientů	509 645	154 587	111 785	154 111	148 911	1 079 039
Počty ošetřených pacientů LPS	12 664	5 384	1 863	5 074	4 660	29 645
Celkem	522 309	159 971	113 648	159 185	153 571	1 108 684
<b>Hospitalizace pacientů</b>						
Počet hospitalizovaných pacientů	32 045	16 272	9 710	11 627	17 619	87 273
Počet standardních lůžek	857	348	227	292	306	2 030
Počet intenzivních a resuscitačních lůžek	75	39	20	15	26	175
Využití lůžek (%)	61,60	79,00	72	73,12	73,80	71,92
Celkový počet ošetrovacích dnů	184 393	91 544	59 271	66 861	99 377	501 446
Průměrná ošetrovací doba (dny)	5,80	6,00	6,10	5,75	4,20	5,57
<b>Operační výkony</b>						
Počet plánovaných operací	13 625	3 372	3 561	3 327	4 351	28 236
Počet neplánovaných operací	2 303	897	260	300	366	4 126
Celkem	15 928	4 269	3 821	3 627	4 717	32 342
<b>Perinatální ukazatelé</b>						
Počet porodů	1529	1191	-	690	1228	4638
Počet narozených dětí	1552	1194	-	696	1239	4681
Gemini (%)	1,5	0,3	-	0,9	0,9	0,9
Císařské řezy (%)	26,2	20,3	-	15,2	18,4	21
Perinatální úmrtnost (‰)	3,2	5	-	1,4	2,4	3,2
<b>Komplement</b>						
Počet vyšetřených pacientů	455 717	316 979	266 211	134 675	392 632	1 566 214

# Vysoce specializovaná centra

---

## **Centrum vysoce specializované péče o pacienty s iktem**

Pardubická nemocnice a Litomyšlská nemocnice byly do sítě iktových center zařazeny v roce 2010, v prosinci roku 2015 znovu obhájily statut centra s platností do konce 12/2020.

Věstník MZ č. 11/2015 z 21. 7. 2015.

## **Perinatologické centrum intermediární péče**

Pardubická nemocnice má statut perinatologického centra intermediární péče od roku 2014.

Věstník MZ č. 2/2014 z 29. 4. 2014.

## **Komplexní onkologické centrum Pardubického kraje ve spolupráci se společností Multiscan**

Statut centra vysoce specializované onkologické péče pro dospělé byl udělen koncem roku 2014 a je platný do konce roku 2019. Centrum tvoří dva spolupracující subjekty Nemocnice Pardubického kraje–Pardubická nemocnice a Multiscan

Věstník MZ č. 4/2015 z 20. 3. 2015.

## **Centrum vysoce specializované onkogynekologické péče**

Statut centra byl Pardubické nemocnici udělen v roce 2015, platnost do 12/2020.

Věstník MZ č. 1/2016 z 8. 1. 2016.

## **Komplexní kardiovaskulární centrum**

Statut centra vysoce specializované komplexní kardiovaskulární péče pro dospělé udělen v roce 2016, platnost do 31. 12. 2020. Spolupracujícími poskytovateli jsou Komplexní kardiovaskulární centrum Fakultní nemocnice Hradec Králové a Kardiologické centrum AGEL.

Věstník MZ č. 4/2016 z 25. 3. 2016.

## **Centrum vysoce specializované péče o pacienty s roztroušenou sklerózou a neuromyelitis optica pro dospělé a děti**

na základě žádosti podané dne 27. 5. 2019 udělilo Ministerstvo zdravotnictví ČR Nemocnici Pardubického kraje, a.s. – Pardubické nemocnici statut Centra vysoce specializované péče o pacienty s roztroušenou sklerózou a neuromyelitis optica pro dospělé a děti na dobu do 31. 12. 2025

Věstník MZ č. 10/2019 z 25. 10. 2019



# Výzkum a vývoj

## Klinické studie a výzkumné projekty

Počet klinických studií a výzkumných projektů schválených, probíhajících a ukončených v roce 2019 v jednotlivých nemocnicích NPK

### Klinické studie

Nemocnice	Ukončené	Schválené	Zahájené ze schválených	Probíhající k 31. 12. 2019
PKN	36*	26**	28****	75****
CHN	0	1	0	1
SYN	1	2	0	3
LIN	0	0	0	0
OUN	4	3	3	21
<b>Celkem NPK</b>	<b>41</b>	<b>32</b>	<b>31</b>	<b>100</b>

Pozn.

\* z toho 4 klinické studie ukončeny v centru Multiscan a 1 studie ve společnosti Agel

\*\* z toho 5 klinických studií bylo schváleno pro centrum Multiscan

\*\*\* z toho 24 klinických studií v centru Multiscan

\*\*\*\* z toho 22 KH bylo schváleno již v roce 2018

### Výzkumné projekty

Nemocnice	Ukončené	Schválené	Zahájené	Probíhající k 31. 12. 2019
PKN	0	0	0	2
CHN	0	0	0	0
SYN	0	0	0	0
LIN	0	0	0	0
OUN	0	0	0	0
<b>Celkem NPK</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>

## Realizované projekty v roce 2019

Nemocnice Pardubického kraje podala v rámci výzev č. 54, 31, 26, 10 a 5 Integrovaného regionálního operačního programu (dále jen „IROP“), Prioritní osa 2 „Zkvalitnění veřejných služeb a podmínek života pro

obyvatele regionů“ a Prioritní osa 3 „Dobrá správa území a zefektivnění veřejných institucí“, celkem sedmáct projektových žádostí, v celkové předpokládané hodnotě 1 197 615 000 Kč.

Výzva IROP č.	Název projektu dle registrace MMR	Registrační číslo projektu dle MMR	Předpokládaná hodnota projektu (v tis. Kč)	Předpokládaný termín ukončení realizace*
54	NPK, Pardubická nemocnice, nová psychiatrie	CZ.06.2.56/0.0/0.0/16_048/0004430	350 000 (220 179)**)	31. 12. 2021
31	Zobrazovací techniky UZ	CZ.06.2.56/0.0/0.0/16_043/0001541	38 306 (32 560)**)	12. 3. 2021
31	Zobrazovací techniky RDG přístroje	CZ.06.2.56/0.0/0.0/16_043/0001542	77 206 (65 625)**)	12. 3. 2021
31	Fyzikální medicína a rehabilitace	CZ.06.2.56/0.0/0.0/16_043/0001543	16 349 (13 896)**)	12. 3. 2021
31	Laboratorní medicína	CZ.06.2.56/0.0/0.0/16_043/0001546	81 806 (69 535)**)	12. 3. 2021
31	Modernizace lůžkového fondu	CZ.06.2.56/0.0/0.0/16_043/0001548	46 832 (39 807)**)	12. 3. 2021
31	Modernizace přístrojů a vybavení operačních sálů	CZ.06.2.56/0.0/0.0/16_043/0001549	48 016 (40 813)**)	12. 3. 2021
31	Modernizace přístrojů a vybavení pro endoskopii a laparoskopii	CZ.06.2.56/0.0/0.0/16_043/0001550	90 327 (76 778)**)	12. 3. 2021
31	Modernizace různých přístrojů a vybavení	CZ.06.2.56/0.0/0.0/16_043/0001551	24 642 (20 945)**)	12. 3. 2021
31	Zobrazovací techniky CT	CZ.06.2.56/0.0/0.0/16_043/0001579	53 987 (45 889)**)	12. 3. 2021
31	Zobrazovací techniky MR	CZ.06.2.56/0.0/0.0/16_043/0001578	30 692 (26 089)**)	12. 3. 2021
31	Modernizace přístrojů a vybavení speciální zdravotní prostředky	CZ.06.2.56/0.0/0.0/16_043/0001580	44 663 (37 964)**)	12. 3. 2021
26	Jednotný klinický informační systém NPK	CZ.06.3.05/0.0/0.0/16_034/0005195	99 613 (84 671)**)	31. 1. 2021
26	Regionální systém PACS NPK – zpracování a sdílení obrazové informace pacienta a dalších specifických obrazových informací a podpora telemedicíny v Nemocnici Pardubického kraje	CZ.06.3.05/0.0/0.0/16_034/0005808	24 599 (20 909)**)	30. 6. 2020



26	Zajištění celoplošné dostupnosti vybraných a zabezpečených zdravotnických dat oprávněným zdravotnickým subjektům i pacientům, prostřednictvím implementace integrační vrstvy, spojené s technologickou připraveností vazby na další projekty eHealth	CZ.06.3.05/0.0/0.0/16 _034/0006514	50 542 (42 960**)	31. 12. 2022
10	Ochrana proti nežádoucím aktivitám v síťovém prostředí elektronického informačního systému Nemocnice Pardubického kraje	CZ.06.3.05/0.0/0.0/15 _011/0006964	47 931 (40 742**)	31. 12. 2020
5	Vysoce specializovaná péče v oblasti onkogynekologie	CZ.06.2.56/0.0/0.0/15 _006/0002887	72 104 (51 000**)	30. 6. 2019

**Předpokládaná hodnota projektu je uvedena ve dvou částkách, kdy první částka zahrnuje celkové náklady na projekt bez rozlišení zdrojů financování a druhá částka zahrnuje maximální možnou výši dotace.**

**\* Dle aktuálního právního aktu o poskytnutí dotace**

**\*\* Maximálně možná výše obdržené dotace z IROP**

# Významné investiční akce

## Souhrn

Projekt (název)	Termín zahájení projektu	Termín ukončení projektu	Předpokládané finanční náklady po dobu trvání projektu (v tis. Kč)
NPK, Pardubická nemocnice, stavební úpravy pro umístění magnetické rezonance 3T, budova č. 14	11/2017	03/2019	28 300
NPK, Pardubická nemocnice, výstavba pavilonu Centrálního urgentního příjmu s centralizací akutních provozů	10/2017	05/2024	1 527 413
NPK, Pardubická nemocnice, nová psychiatrie	11/2016	06/2021**	343 000
NPK, Pardubická nemocnice, oprava parní středotlaké kotelny	02/2017	01/2020	11 633
NPK, Orlickoústecká nemocnice, výstavba pavilonu centrálního příjmu s odbornými vyšetřovny	04/2017	12/2021	450 000
NPK, Chrudimská nemocnice, rekonstrukce kotelny a výměna parního kotle	01/2019	11/2020	5 250
NPK, Litomyšlská nemocnice, rekonstrukce střechy budovy RDG	04/2019	09/2019	1 755*
NPK, Svitavská nemocnice, objekt rehabilitace, odstranění havarijního stavu rozvodů UT, vody a kanalizace	09/2018	06/2019	28 973
NPK, Svitavská nemocnice, stavební úpravy bývalých operačních sálů pro změnu v užívání na ORL ambulance	04/2019	07/2019	643*
NPK, Svitavská nemocnice, úprava části polikliniky na lékárnu a ambulanci	07/2019	07/2020	33 012

\*Finanční prostředky hrazené Nemocnicí Pardubického kraje

\*\* Datum ukončení stavební části projektu

## Informace k jednotlivým projektům

### **Nemocnice Pardubického kraje – Pardubická nemocnice, stavební úpravy pro umístění magnetické rezonance 3T, budova č. 14**

Předmětem investiční akce byly stavební úpravy pro umístění magnetické rezonance 3T. Jednalo se o přístavbu stávajícího objektu a částečnou rekonstrukci budovy RDG. Přístavba je dvoupodlažní, v 1. NP je umístěno pracoviště magnetické rezonance, ve 2. NP seminární místnost a zázemí pro zdravotnický personál. V rámci přístavby se rovněž dokončila rekonstrukce severní části objektu. Projekt byl schválen přístrojovou komisí Ministerstva zdravotnictví ČR a je v souladu s rozvojem Radiodiagnostického oddělení Pardubické nemocnice. Objekt a pracoviště je v provozu.

### **Nemocnice Pardubického kraje – Pardubická nemocnice, výstavba pavilonu Centrálního urgentního příjmu s centralizací akutních provozů**

Plánovaná investiční akce řeší výstavbu nové budovy Centrálního urgentního příjmu pro spádovou oblast cca 260 tis. obyvatel (okresy Pardubice a Chrudim) pro základní a specializovanou péči a cca 520 tis. obyvatel pro superspecializovanou péči. Objekt bude umístěn v blízkosti stávající budovy tzv. velkých chirurgických oborů a budovy Radiodiagnostického oddělení, s přímou bezbariérovou návazností. Jedná se o novostavbu se sedmi podlažními a heliportem na střeše objektu. V novém pavilonu bude umístěn centrální příjem (bezprahový, vysokoprahový a nízkoprahový), Centrální operační sály, přípravný, lůžkové oddělení ARO, JIP oborů Chirurgické kliniky, jednotka jednodenní chirurgie, ambulantní trakt Chirurgické kliniky, Oddělení cévní a plastické chirurgie, Neurochirurgické oddělení, včetně recepce a zázemí pro personál. V podzemní části budovy budou umístěny technické provozny, skladové a šatnové prostory. Bylo vydáno stavební povolení a nyní se zpracovává dokumentace pro výběr zhotovitele a provádění stavby.

### **Nemocnice Pardubického kraje – Pardubická nemocnice, Deinstitucionalizace psychiatrické péče – nová psychiatrie**

Objekt nové psychiatrie bude sloužit pro oddělení psychiatrie a klinické psychologie. V objektu budou umístěna dvě lůžková oddělení, pracoviště lékařů, dětská ambulance a ambulance klinické psychologie pro dospělé, denní stacionář, odborná terapeutická pracoviště pro individuální i skupinovou terapii, zázemí personálu, technické zázemí a prostory šaten personálu a studentů.

Objekt novostavby psychiatrie je navržený jako čtyřpodlažní s jedním podzemním a třemi nadzemními podlažními. V prvním podzemním a prvním nadzemním podlaží je aktivně využívána celá plocha půdorysu, ve

druhém a třetím nadzemním podlaží je pak objekt navržen jako čtyřkřídlá budova kolem atria.

Vlastní stavba byla zahájena 24. 6. 2019 předáním staveniště zhotoviteli, kterým je sdružení firem Chládek a Tintěra Pardubice, a.s., Geosan group, a.s. a BAK stavební společnost a.s.

### **Nemocnice Pardubického kraje – Pardubická nemocnice, oprava parní středotlaké kotelny**

Jednalo se o provedení komplexní opravy parní středotlaké kotelny na plynné palivo obsahující kompletní dodávku a montáž nových parních kotlů včetně provedení souvisejících drobných stavebních úprav. Kotelna je v provozu.

### **Nemocnice Pardubického kraje – Orlickoústecká nemocnice, výstavba pavilonu Centrálního příjmu s odbornými vyšetřovými**

Plánovaná investiční akce řeší výstavbu nové budovy Centrálního urgentního příjmu pro spádovou oblast Orlickoústecka, Litomyšlska a Svitavska v rámci specializované a superspecializované péče. Objekt bude umístěn v blízkosti stávající budovy chirurgických oborů a operačních sálů s přímou bezbariérovou návazností na tyto provozny. Součástí urgentního příjmu je vlastní budova urgentního příjmu včetně výstavby nového energobloku, zdrojových stanic medicínálních plynů a dalších souvisejících staveb dopravní a technické infrastruktury. Vlastní objekt urgentního příjmu je navržen jako čtyřpodlažní se suterénem, kde je situované provozně technické zázemí a třemi nadzemními podlažními. V 1. nadzemním podlaží je umístěný ambulantní trakt včetně odborných vyšetřoven, ve druhém nadzemním podlaží je situovaná jednotka ARO včetně zázemí a ve třetím nadzemním podlaží pak bude kompletní jednotka intenzivní péče se zázemím.

Vlastní stavba je rozdělena do dvou etap. 1. etapa, která obsahuje přípravu území (přeložky sítí v dané lokalitě), stavbu nové trafostanice a nových zdrojových stanic medicínálních plynů byla zahájena v srpnu 2019 a bude ukončena v březnu 2020. Náklady na stavbu dle Smlouvy o dílo jsou 72 milionů Kč. Druhá etapa bude zahájena okamžitě po ukončení 1. etapy (duben 2020), stavba bude dle smlouvy o dílo trvat 19 měsíců. Náklady na druhou etapu jsou ve výši 377 mil. Kč. Investorem stavby je Pardubický kraj.

### **Nemocnice Pardubického kraje – Chrudimská nemocnice, rekonstrukce kotelny a výměna parního kotle**

Předmětem investiční akce je výměna stávajícího parního kotle BK4 s výkonem 4 tuny páry/hod., za parní kotel s výkonem 0,6 t páry/hod. Dodávka a montáž technologického zařízení včetně nového vodního hospodářství a nutných stavebních úprav. Akce je ve výstavbě.

**Nemocnice Pardubického kraje  
– Litomyšlská nemocnice,  
rekonstrukce střechy budovy RDG**

Předmětem stavby byla kompletní výměna původní nefunkční inverzní skladby střešního pláště s hydroizolační vrstvou z mPVC pod tepelnou izolací za nový střešní plášť s klasickým pořadím vrstev, vyhovující současně platným legislativním předpisům.

**Nemocnice Pardubického kraje  
– Svitavská nemocnice,  
objekt rehabilitace, odstranění havarijního  
stavu rozvodů UT, vody a kanalizace**

Předmětem stavby byly stavební úpravy 1.NP budovy rehabilitace, které souvisely s odstraněním havarijního stavu rozvodů UT, vody, kanalizace a připojených instalačních prvků.

Součástí projektu bylo kompletní vybavení interiéru včetně dodávky rehabilitačních van.

**Nemocnice Pardubického kraje  
– Svitavská nemocnice,  
stavební úpravy bývalých operačních sálů pro  
změnu v užívání na ORL ambulance**

Jedná se o 0. etapu rekonstrukce části objektu polikliniky na lékárně a ambulance. Předmětem stavby byly stavební úpravy prostor bývalého operačního sálu na dvě ORL ambulance s čekárnou a hygienickým zázemím pro pacienty.

**Nemocnice Pardubického kraje  
– Svitavská nemocnice,  
úprava části polikliniky na lékárně a ambulance**

V rámci navrhovaných stavebních úprav dochází k přesunu veřejné části lékárně z 3.NP do 1.NP, rekonstrukci původní veřejné části lékárně na ambulance spolu s dalšími stavebními úpravami technického zařízení budovy a změnami dispozic.

Veřejná část lékárně v 1.NP je dispozičně členěna na výdejní prostor, kancelář, přípravnu, umývárnu, příjem se skladem, šatnu a DMZ.

Dispozice 2.NP – lymfodrenáže včetně jejich zázemí, kožní ambulance včetně jejich zázemí, a místnosti určených jako rezerva.

Dispozice 3.NP – recepce, příjem interny, ambulance kardiologie, plicní ambulance, DMZ ambulance, univerzální ambulance, čekárny, záchody pro veřejnost a ústavní část lékárně.



# Kvalita zdravotní péče

---

## Oddělení řízení kvality NPK

---

Oddělení řízení kvality NPK je odpovědné za implementaci, kontrolu a rozvoj jednotného integrovaného systému řízení kvality.

V roce 2019 úspěšně akreditovala Chrudimská a Svitavská nemocnice. Společně pracujeme na sjednocování vnitřní řízené dokumentace. Dosud bylo sjednoceno celkem 148 vnitřních předpisů (celkem 547 dokumentů)

V průběhu roku byl úspěšně plněn certifikační cyklus všech standardů a norem uplatňovaných systémů řízení kvality:

- Akreditace Spojenou akreditační komisí, o. p. s.;
- NASKL (Národní autorizační středisko pro klinické laboratoře);
- ČSN EN ISO 27001 (Systém řízení bezpečnosti informací ISMS);
- ČSN EN ISO 13 485:2016 (Systém managementu jakosti pro zdravotnické prostředky);
- Systém certifikace kritických bodů **HACCP**;
- Externí klinický audit dle zákona 372/2011 Sb.

Rok 2019 byl pro oddělení řízení kvality významný především z pohledu zkvalitňování správy klíčových agend a nástrojů řízení kvality, které byly v průběhu

roku postupně převáděny do softwaru SOSNEMO. Jedná se o agendy hlášení nežádoucích událostí, stížností a interního auditu. Systém zabezpečuje dostupnost informací v rámci pěti nemocnic na jednom místě, maximálně zjednodušuje komunikaci, poskytuje potřebné výstupy pro rozhodování a významně usnadňuje zpracování uvedených agend. Systém má integrovány prostředky pro automatické vyrozumívání pověřených osob. V rámci spravovaných agend umožňuje průběžný monitoring všech identifikovaných neshod a nápravných opatření, včetně statistických výstupů „ušitých“ přímo na míru našim požadavkům. Nadcházející rok 2020 tedy pro nás bude ve znamení „inteligentní“ nemocnice.

Zásadním úkolem bylo v roce 2019 převedení správy centrální a lokální řízené dokumentace do jednotného systému DMS (Document Management Systém), který umožňuje a usnadňuje bezpapírový oběh dokumentů a jejich připomínkování, schvalování až k archivaci a skartaci. Procesy připomínkování a schvalování byly spuštěny na konci roku. Proces elektronického seznámení s dokumentem v prostředí DMS je úkolem prvního kvartálu roku 2020. Dalším úkolem bude převedení správy dotazníkové ankety pacientů do softwaru SOSNEMO.

-

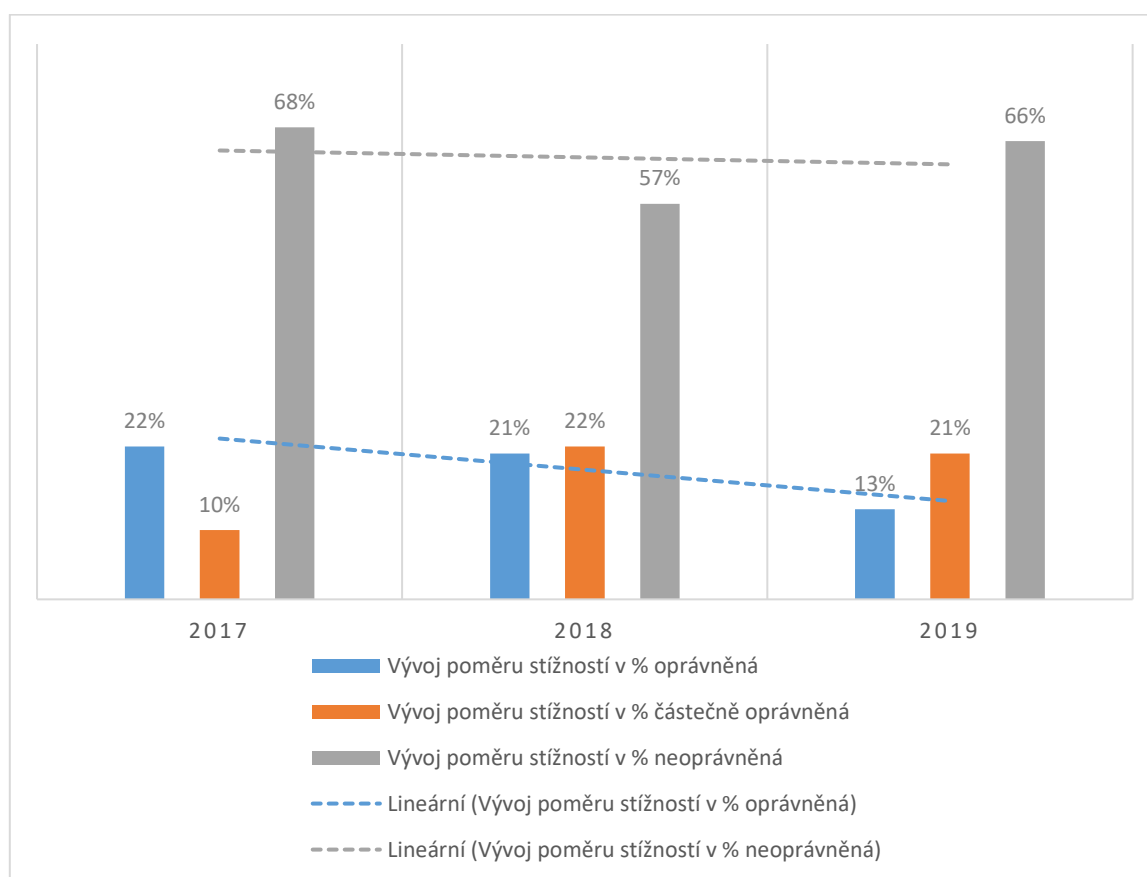
## Stížnosti a pochvaly v roce 2019

V roce 2019 bylo podáno celkem 372 pochval a 117 stížností (z toho jedna anonymní). Stížnosti nejčastěji přijímáme na postup a chování zdravotnických

pracovníků, čekací dobu na vyšetření či ošetření a na nedostatečnou komunikaci.

**Přehled absolutního počtu stížností dle nemocnic v roce 2019**

Nemocnice	PKN	CHN	OUN	SYN	LIN	NPK
Stížnosti oprávněné	6	2	1	4	2	15
Stížnosti částečně oprávněné	10	3	1	2	8	24
Stížnosti neoprávněné	41	15	11	2	8	77
Stížnosti anonymní	0	0	1	0	0	1
<b>Celkem</b>	<b>57</b>	<b>20</b>	<b>14</b>	<b>8</b>	<b>18</b>	<b>117</b>



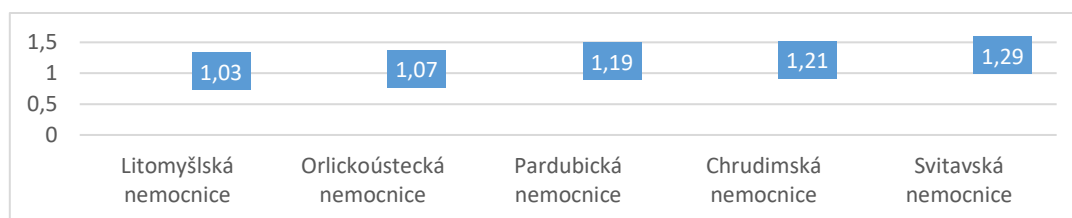
## Přehled pochval dle lokalit v roce 2019

Nemocnice	PKN	CHN	OUN	SYN	LIN	NPK
Pochvaly 2019	221	35	29	28	59	372
Pochvaly 2018	186	38	39	36	42	341
Pochvaly 2017	166	13	70	35	35	319

## Průzkum spokojenosti pacientů

Celkem 8 500 dotazníků bylo odevzdáno našimi pacienty v rámci kontinuálního sběru dotazníkové ankety. Pacienti vyjadřují svou spokojenost na hodnotící

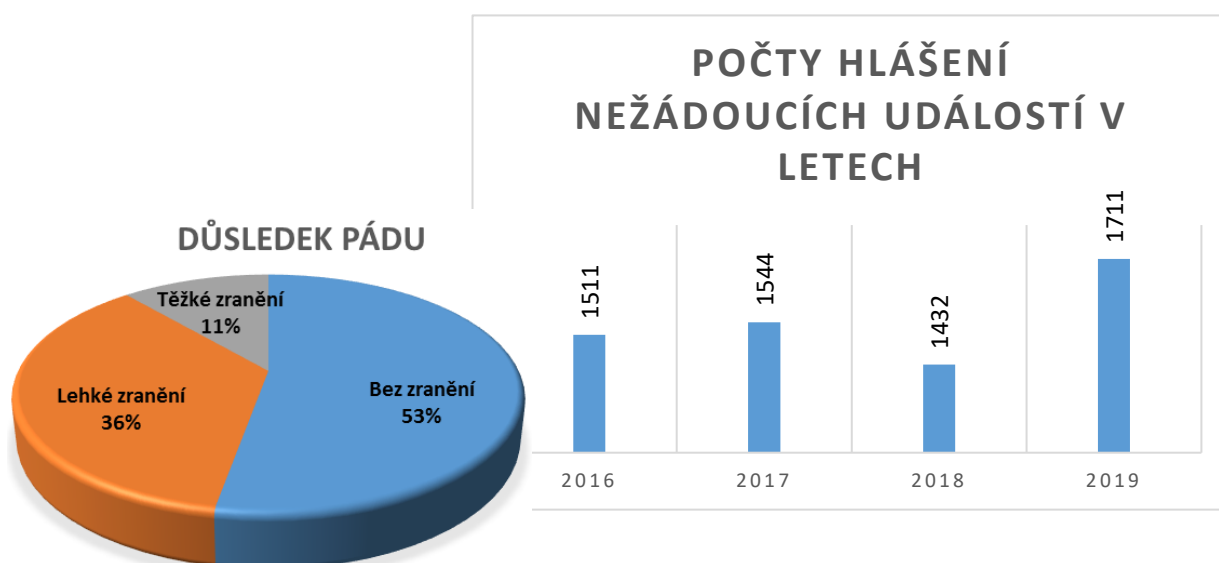
škále 1 (nejlepší) – 4 (nejhorší), kdy nám byla pacienty udělena průměrná celková známka 1,12.



## Nežádoucí události v roce 2019

Za rok 2019 bylo nahlášeno celkem 1 711 nežádoucích událostí. Nejčastější nežádoucí událostí jsou pády, které byly zastoupeny ve 35,1 %. riziko pádu bylo identifikováno u 34,6 % hospitalizovaných pacientů.

K pádu došlo v 602 případech, což činí 2 % z rizikových pacientů. Celkem u 47 % pacientů došlo při pádu k nějakému zranění





# Interní audit a indikátory kvality

V našich nemocnicích jsou lokálními manažery kvality plánovány interní audity na vybrané oblasti, kterých bylo provedeno 543 s celkovou úspěšností 94,1 %. V průběhu roku byly převedeny všechny kontrolní listy

do softwaru SOSNEMO. V tomto systému pracují nejen interní auditoři, ale umožňujeme zde vedoucím pracovníkům provádět i sebekontrolní činnost jejich pracoviště.

## Audity 2019

	PKN	CHN	OUN	SYN	LIN	NPK
Počet interních auditů	184	102	64	108	85	543
Průměrná úspěšnost auditů v %	97,6	96	96	92,4	93,8	94,1

## Vybrané Interní audity a jejich výstupy 2019

Auditovaná oblast	Počet auditů	Průměrná úspěšnost v %	Nemocnice s nejlepším výsledkem v dané oblasti
Omezovací prostředky	60	84,95	PKN, SYN
Zdravotnická dokumentace (mimo sebekontrolní činnost)	78	92,40	PKN, LIN
KPR	69	95,80	PKN, OUN
Hygienicko-epidemiologický režim	35	90,72	PKN, SYN
Léčivé přípravky	28	94,00	LIN, PKN
Bezpečnost informací	47	90,18	CHN, LIN, PKN

V roce 2019 jsme se mimo jiných oblastí zaměřili na zvyšování kvality péče a vedení zdravotnické dokumentace v případě omezení pacienta. Ve vzájemné spolupráci byl vytvořen a pilotně testován jednotný formulář záznamu této indikace ve zdravotnické dokumentaci.

Pro podporu znalostí a správné praxe byla vytvořena prezentace v rámci výukového programu e-learningu a dále bylo za tímto účelem natočeno výukové video ve spolupráci s externím školitelem panem Mgr. Jaroslavem Pekarou, Ph.D. Jako součást periodického školení proběhlo několik simulačních kurzů k osvojení technik sebeochrany, správné komunikace a bezpečného přikládání omezovacích prostředků, kterých se účastnilo 262 zaměstnanců.

Tento proces je standardně zařazen do plánu auditů a vzdělávání. Vedeme centrální evidenci o počtech případů použití omezovacích prostředků, a to pro každý omezovací prostředek zvlášť dle ust. § 39. odst. 4 zák. č. 372/2011 Sb., o zdravotních službách, v platném znění.



# Personální a mzdová politika

Oblast lidských zdrojů považuje Nemocnice Pardubického kraje za jednu z klíčových oblastí svého fungování, protože právě dobré personální zajištění přispívá velkou, ne-li největší měrou k optimálnímu a kvalitnímu poskytování zdravotní péče.

V roce 2019 společnost pokračovala v aktivitách, které se osvědčily při hledání nových zaměstnanců. Jednalo se například o posílení náborových příspěvků

i stipendijního programu pro studenty zdravotnických oborů, spolupráci se zprostředkovatelskými agenturami a vzdělávacími institucemi či prezentaci NPK jako atraktivního zaměstnavatele. Stejný důraz pak společnost kladla na péči o stávající zaměstnance, ať už formou benefitů a výhod, či vytvářením příznivých podmínek pro práci a další osobní rozvoj.

## Počty zaměstnanců

### Celkový fyzický počet zaměstnanců v NPK

Kategorie	Muži	Ženy	Celkem
Lékaři	432	426	858
Farmaceuti	3	37	40
Sestry a PA	26	1 788	1 814
Ostatní ZPBD	73	468	541
ZPSZ	15	137	152
ZPOD	206	363	569
JOP	0	15	15
<b>Zdravotníci celkem</b>	<b>755</b>	<b>3 234</b>	<b>3 989</b>
THP	94	280	374
Dělníci	164	374	538
<b>Celkem</b>	<b>1 013</b>	<b>3 888</b>	<b>4 901</b>

## Fyzický počet zaměstnanců v jednotlivých nemocnicích NPK k 31. 12. 2019

Nemocnice	PKN*		CHN		SYN		LIN		OUN	
	Počet	z toho ženy	Počet	z toho ženy	Počet	z toho ženy	Počet	z toho ženy	Počet	z toho ženy
Lékaři	416	189	117	62	100	57	92	53	133	65
Farmaceuti	19	16	6	6	6	6	4	4	5	5
Sestry a PA	779	763	329	326	238	236	200	196	268	267
Ostatní ZPBD	242	208	89	76	56	49	69	60	85	75
ZPSZ	58	49	26	26	16	13	23	21	29	28
ZPOD	256	171	83	53	71	41	68	38	91	60
JOP	9	9	1	1	4	4	1	1	0	0
<b>Zdravotníci celkem</b>	<b>1 779</b>	<b>1 405</b>	<b>651</b>	<b>550</b>	<b>491</b>	<b>406</b>	<b>457</b>	<b>373</b>	<b>611</b>	<b>500</b>
THP	213	160	44	36	33	25	38	26	46	33
Dělníci	150	91	129	95	112	90	63	37	84	61
<b>CELKEM</b>	<b>2 142</b>	<b>1 656</b>	<b>824</b>	<b>681</b>	<b>636</b>	<b>521</b>	<b>558</b>	<b>436</b>	<b>741</b>	<b>594</b>

\* včetně centrály

### VYSVĚTLIVKY

#### **sestry a PA**

všeobecné, dětské sestry a porodní asistentky

#### **ostatní ZPBD**

ostatní zdravotničtí pracovníci nelékaři s odbornou způsobilostí, včetně praktických sester

#### **ZPSZ**

zdravotničtí pracovníci nelékaři s odbornou a specializovanou způsobilostí

#### **ZPOD**

zdravotničtí pracovníci nelékaři pod odborným dohledem nebo přímým vedením

#### **JOP**

jiní odborní pracovníci nelékaři s odbornou způsobilostí

#### **THP**

technicko-hospodářští pracovníci

## Průměrný přepočtený počet zaměstnanců za rok 2019

dle základních skupin kategorií v jednotlivých nemocnicích NPK

Nemocnice	PKN*	CHN	SYN	LIN	OUN
Kategorie	Průměr	Průměr	Průměr	Průměr	Průměr
Lékaři	323,50	89,99	79,63	69,97	105,10
Farmaceuti	15,53	6,15	4,27	4	4,90
Sestry a PA	668,54	276,23	214,29	175,64	239,50
Ostatní ZPBD	208,11	76,99	54,73	69,12	78,38
ZPSZ	47,25	23,56	13,46	19,81	26,08
ZPOD	242,28	78,07	67,93	70,29	87,78
JOP	6,74	0,71	2,40	1,00	0,00
<b>Zdravotníci celkem</b>	<b>1 511,95</b>	<b>551,70</b>	<b>436,71</b>	<b>409,83</b>	<b>541,74</b>
THP	203,22	43,77	30,85	38,40	44,15
Dělníci	144,26	124,02	100,11	54,05	84,27
<b>CELKEM</b>	<b>1 859,43</b>	<b>719,49</b>	<b>567,67</b>	<b>502,28</b>	<b>670,16</b>

\* včetně centrály

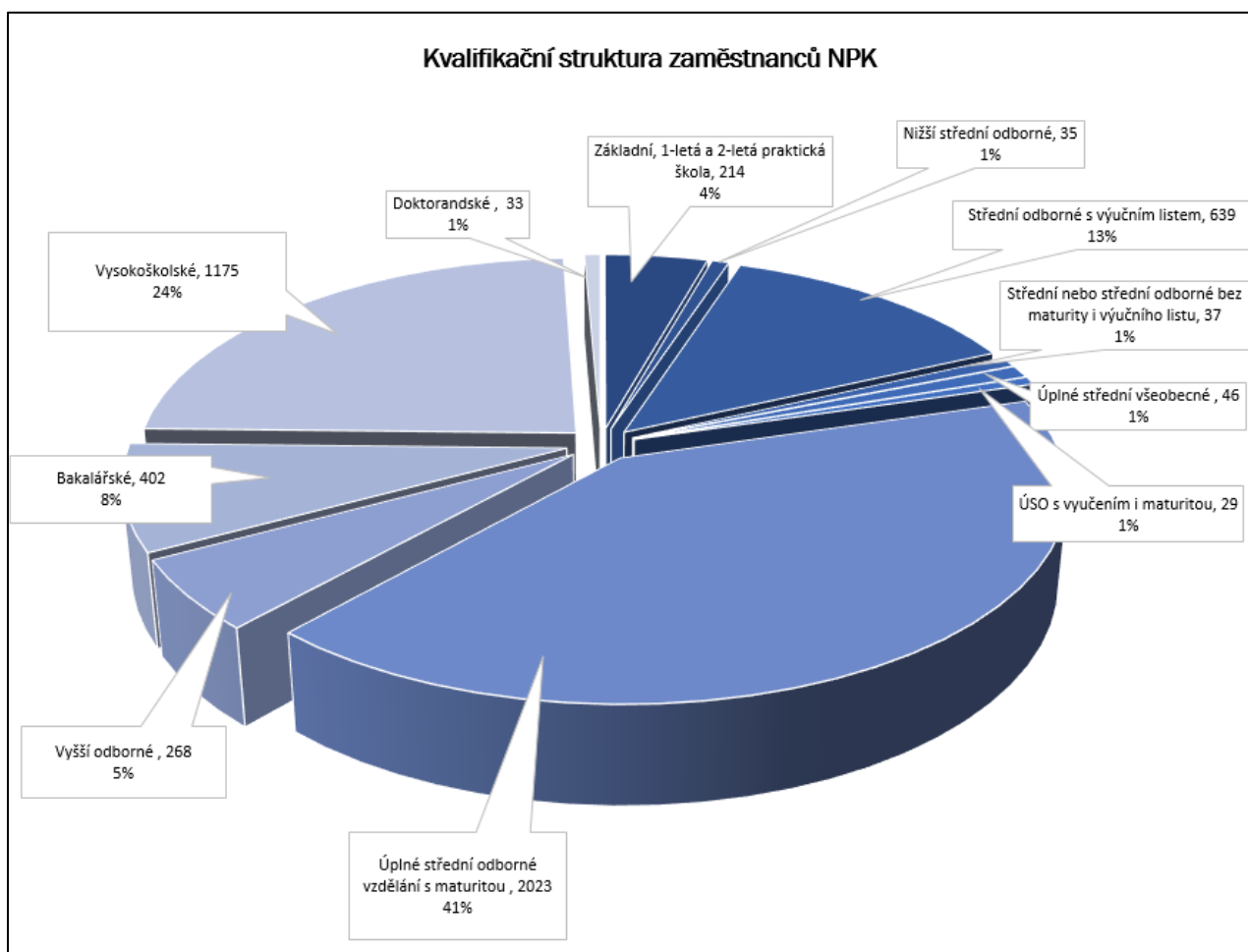
## Průměrný přepočtený počet zaměstnanců

v porovnání za rok 2018 a 2019 v celé NPK

Kategorie	Průměr v roce 2018	Průměr v roce 2019	Rozdíl	Index (%)
Lékaři	658,89	668,20	+9,30	101,41
Farmaceuti	31,37	34,85	+3,48	111,09
Sestry a PA	1 569,35	1 574,20	+4,85	100,31
Ostatní ZPBD	461,45	487,33	+25,88	105,61
ZPSZ	124,01	130,16	+6,15	104,96
ZPOD	530,44	546,35	+15,91	103,00
JOP	9,29	10,85	+1,56	116,79
<b>Zdravotníci celkem</b>	<b>3 384,80</b>	<b>3 451,93</b>	<b>+67,13</b>	<b>101,98</b>
THP	339,56	360,39	+20,83	106,13
Dělníci	493,50	506,71	+13,21	102,68
<b>CELKEM</b>	<b>4 217,87</b>	<b>4 319,03</b>	<b>+101,16</b>	<b>102,40</b>

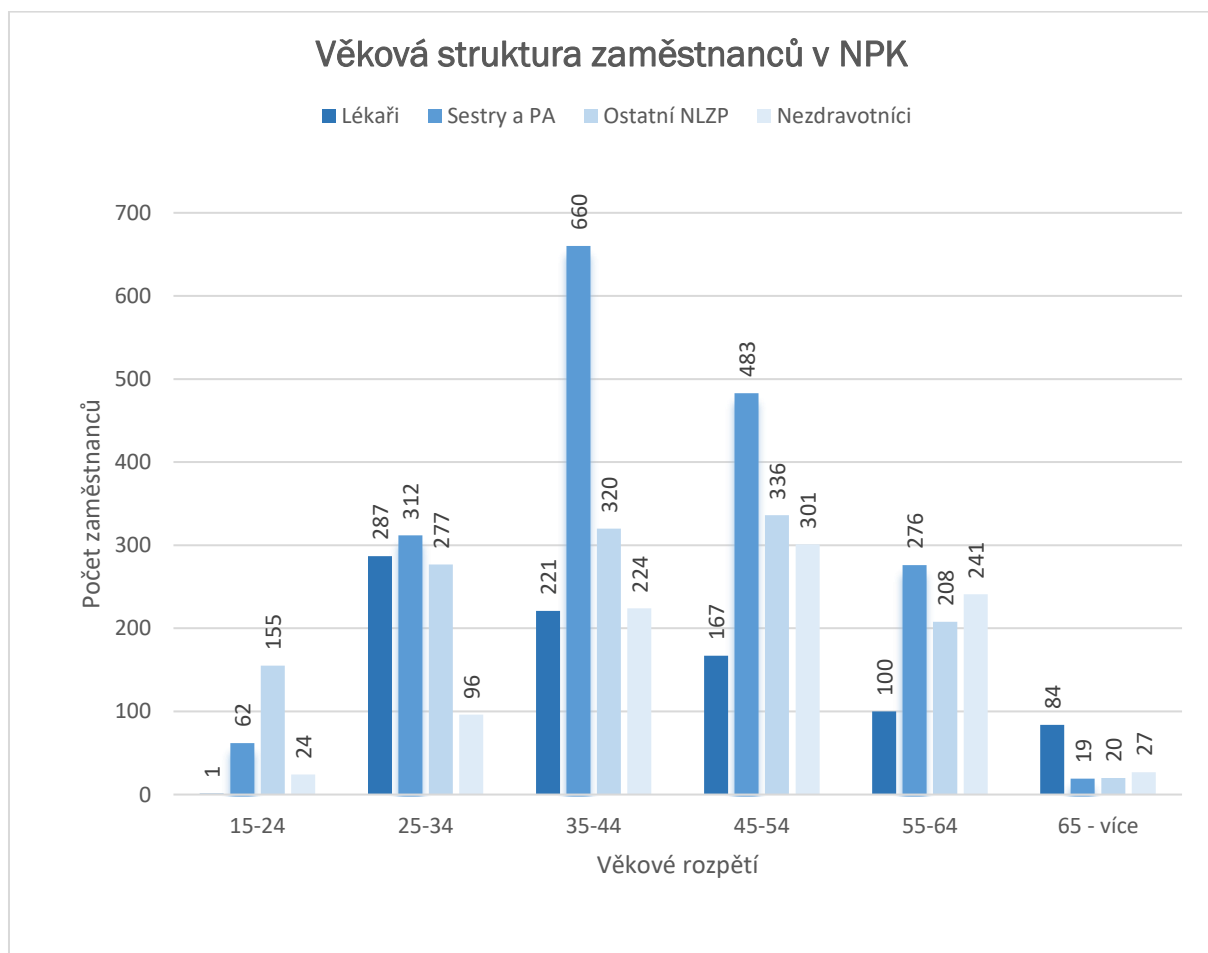
## Kvalifikační struktura zaměstnanců v NPK k 31. 12. 2019

Stupeň vzdělání	Počet v NPK
Základní, jednoletá a dvouletá praktická škola	214
Nižší střední odborné	35
Střední odborné s výučním listem	639
Střední nebo střední odborné bez maturity i výučního listu	37
Úplné střední všeobecné	46
Úplné střední odborné s vyučením i maturitou	29
Úplné střední odborné vzdělání s maturitou	2 023
Vyšší odborné	268
Bakalářské	402
Vysokoškolské	1 175
Doktorandské	33
<b>CELKEM</b>	<b>4 901</b>



## Věková struktura zaměstnanců v NPK k 31. 12. 2019

Kategorie	Věkové rozpětí						Celkem
	15-24	25-34	35-44	45-54	55-64	65více	
Lékaři	1	287	221	167	100	84	860
Sestry a PA	62	312	660	483	276	19	1 812
Ostatní NLZP	155	277	320	336	208	20	1 318
Nezdravotníci	24	96	224	301	241	27	913
<b>Celkový součet</b>	<b>242</b>	<b>972</b>	<b>1 425</b>	<b>1 287</b>	<b>825</b>	<b>150</b>	<b>4 901</b>



## Mzdy

---

### Celkové osobní náklady v roce 2018 a 2019 v jednotlivých nemocnicích NPK

Nemocnice	rok 2018	rok 2019	Nárůst	Index (%)
PKN*	1 140 922 538	1 274 218 521	133 295 983	111,68
CHN	448 947 671	500 135 267	51 187 596	111,40
LIN	302 682 812	336 672 501	33 989 689	111,23
SYN	325 167 104	362 461 050	37 293 946	111,47
OUN	425 555 625	478 042 623	52 486 998	112,33
<b>CELKEM</b>	<b>2 643 275 750</b>	<b>2 951 529 962</b>	<b>308 254 212</b>	<b>111,66</b>

\* včetně centrály

## Péče o zaměstnance

---

Benefity a výhody pro zaměstnance jsou přiznávány dle platné kolektivní smlouvy. V roce 2019 byly poskytnuty zaměstnancům příspěvky na penzijní připojištění

a doplňkové penzijní spoření v celkové výši 12 071 tis. Kč.

## Vzdělávání

---

V roce 2019 věnovala NPK velkou pozornost získávání specializované a zvláštní odborné způsobilosti u všech pracovníků, především lékařů a nelékařských zdravotnických pracovníků. Umožnila prohlubování

a doplňování vědomostí a dovedností v příslušných oborech v souladu s rozvojem a nejnovějšími vědeckými poznatky.

## Rezidenční místa

Od roku 2009 NPK využívá možnost čerpat finanční prostředky z dotačních projektů MZČR „Rezidenční místa“, které jsou zaměřeny na podporu specializační přípravy zdravotnických pracovníků. MZČR poskytuje dotaci na část nákladů tohoto vzdělávání. V rámci

uskutečňování těchto dotačních programů jsou zařazeni lékaři i nelékařští zdravotničtí pracovníci. Přehled aktuálního počtu zaměstnanců na rezidenčních místech v roce 2019 je uveden v následující tabulce.



Nemocnice	Počet lékařů ZK/SZ*	Počet NZLP
PKN	16/26	32
CHN	2/13	8
SYN	0/12	6
LIN	3/0	18
OUN	3/9	11
<b>Celkem</b>	<b>24/60</b>	<b>75</b>

## Specializační vzdělávání – počty atestací v roce 2019

Nemocnice	Počet lékařů ZK/SZ*	Počet NZLP
PKN	10/18	12
CHN	7/4	2
SYN	2/0	5
LIN	2/0	6
OUN	3/9	5
<b>Celkem</b>	<b>24/31</b>	<b>30</b>

\*ZK – základní kmen, SZ – specializovaná zkouška

## Vzdělávací aktivity

### Kurz pro všeobecné sanitáře

V roce 2019 proběhl akreditovaný kvalifikační kurz pro sanitáře, který úspěšně ukončilo 56 uchazečů. Na zajištění průběhu kvalifikačního kurzu spolupracovala Střední zdravotnická škola Pardubice.

### Stáže lékařů a nelékařských zdravotnických pracovníků v NPK

V roce 2019 nabízela NPK na svých akreditovaných pracovištích v rámci celoživotního vzdělávání možnost vykonání odborné stáže lékařům i nelékařským zdravotnickým pracovníkům.

### Zabezpečení odborné výuky a praxe studentů v roce 2019

NPK je nejvýznamnějším partnerem středních zdravotnických škol (SZŠ) Pardubického kraje při zajišťování praktické výuky v oboru „Praktická sestra“ v hodinách ošetřování nemocných a při odborném

výcviku v oboru „Ošetřovatelství“. Praxi v NPK absolvují i studenti univerzit, vysokých škol a vyšších odborných škol.

### Fakulta zdravotnických studií Univerzity Pardubice

NPK je odbornou základnou pro praktickou výuku studentů Fakulty zdravotnických studií Univerzity Pardubice. Všeobecné sestry, porodní asistentky, radiologičtí asistenti, ale i další NZLP NPK se podíleli v roce 2019 na vedení odborné blokové a individuální praxe v rámci bakalářských a magisterských studijních programů.

### Akreditace vzdělávacích programů

Nemocnice Pardubického kraje nabízí akreditovaná pracoviště pro praktickou část specializačního vzdělávání lékařů dle platných vzdělávacích programů z let 2005–2017. O akreditace pro pracoviště dle novely zákona (67/2017) se postupně žádalo podle aktuálně vydaných vzdělávacích programů.

### **Vztahy s odborovými organizacemi**

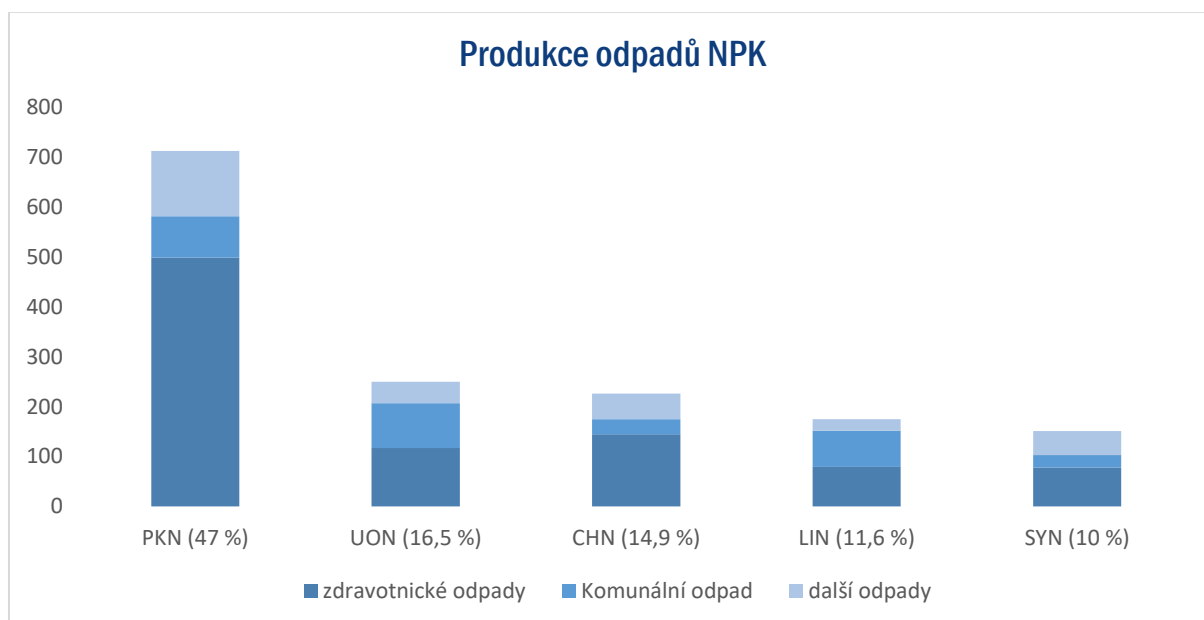
Stejně jako v předchozích letech i v roce 2019 proběhlo kolektivní vyjednávání, jehož cílem byla revize stávající kolektivní smlouvy, příslušné úpravy a změny, ale především otevření otázky úprav v odměňování zaměstnanců. Vyjednávací týmy zaměstnavatele a odborových organizací se shodly na navýšení mzdových tarifů pro rok 2019 v jednotlivých kategoriích následovně: L3 - 2 500,- Kč/měsíc,

L2 - 2000,- Kč/měsíc, všichni ostatní - 1 650,- Kč/měsíc, stanovení budgetu pro smluvní mzdy, navýšení hodinových sazeb ústavní pohotovostní služby, navýšení zdravotního volna o dva dny (celkem 4 dny zdravotního volna) a na zvýšení příspěvku na penzijní připojištění pro ty, kteří jsou v pracovním poměru déle než deset let (z 500,- Kč/měsíc na 750,- Kč/měsíc).



# Ochrana životního prostředí

## Nakládání s odpady



Nemocnice Pardubického kraje je největším producentem odpadů ze zdravotní péče v Pardubickém kraji. V roce 2019 vyprodukovala celkové množství 1 611 tun odpadu. Množství odpadů je již několik let zhruba stejné.

Produkci odpadů jednotlivých nemocnic znázorňuje níže uvedený graf. Největší podíl odpadů vyprodukovala Pardubická nemocnice, a to 794 tun odpadu, tj. 49 % z celkové produkce odpadu NPK. Druhý největší producent odpadů v rámci NPK byla Orlickoústecká nemocnice, která vyprodukovala 245 tun odpadu, což je 15 %. Chrudimská nemocnice vyprodukovala téměř stejné množství odpadu jako v loňském roce, a to 223 tun, tj. 14 %. Litomyšlská nemocnice vyprodukovala 183 tun odpadu, tj. 12 % z celkového množství a Svitavská nemocnice 166 tun odpadu, tj. 10 %. Produkce odpadů množstvím odpovídá velikosti nemocnice.

Největší hmotnostní podíl z vyprodukovaných odpadů odpovídá hlavní podnikatelské činnosti Nemocnice Pardubického kraje – poskytování zdravotních služeb, odpad skupiny 18 01 dle katalogu odpadů (odpad z poskytování zdravotní péče). Podíl odpadů z poskytování zdravotní péče za rok 2019 byl 967 tun, tj. 60 % z celkové produkce odpadů společnosti Nemocnice Pardubického kraje.

Celkem bylo vytríděno 101 tun (6,2 %) využitelného odpadu a předáno k dalšímu využití jako suroviny pro výrobu. Od července 2019 Pardubická nemocnice nově

předává vytríděný odpad, konkrétně plasty, přímo zpracovateli. Jedná se o firmu TRANSFORM a.s. Lázně Bohdaneč, která z vytríděného plastu vyrábí plotové díly a další výrobky. Předáním přímo zpracovateli je zajištěno maximální využití vytríděného odpadu.

Za období červenec–prosinec 2019 bylo zpracovateli firmu TRANSFORM a.s. Lázně Bohdaneč předáno 8,8 tun plastového odpadu.

Směsného komunálního odpadu bylo vyprodukováno celkem 284 tun (17,6 %) a 25,5 tuny (1,6 %) odpadu bylo předáno do kompostárny. Nebezpečného odpadu, který vyprodukovaly nezdravotnické provozy nemocnic, bylo 105 tun (6,5 %), a byl předán oprávněným osobám k dalšímu nakládání.

Největší část tohoto odpadu tvořil odpad ze spalování vyprodukovaný spalovnou Pardubické nemocnice.

Vyřazená elektrotechnika je systémem zpětného odběru předávána odborným firmám ke zpracování.

Lékárny pro veřejnost společnosti NPK plní zákonnou povinnost sběru nepoužitelných léčiv od obyvatelstva. Za rok 2019 bylo v lékárnách NPK odevzdáno celkem 1 248 kg nepoužitelných léčiv.

Odpady ze skupiny 18 01 dle katalogu odpadů, odpady ze zdravotnictví všech nemocnic jsou odstraňovány termicky ve spalovnách oprávněných osob. Tímto způsobem je zajištěno naprosté zničení všech infekčních agens obsažených v odpadu.

## Nakládání s odpadními vodami

---

Odpadní vody ze všech nemocnic NPK jsou vypouštěny do městské kanalizace v souladu s místním kanalizačním řádem. Kvalita odpadních vod je

přezkušována. Pravidelné odběry a následné laboratorní rozborů autorizovanou laboratoří prokázaly plnění kanalizačního řádu.

## Znečišťování ovzduší

---

Hlavními zdroji znečištění ovzduší jsou provozované plynové kotelny, zejména s kotli na zemní plyn jednotlivých nemocnic. Nemocnice Pardubického kraje jako provozovatel středních zdrojů znečištění ve svých nemocnicích pravidelně (1× za tři roky) podle zákona č. 201/2012 Sb., o ochraně ovzduší provádí u tepelných zdrojů o jmenovitém příkonu od 1 MW do 5 MW autorizované měření emisí, jehož cílem je stanovení hmotnostní koncentrace emisního faktoru a hmotnostního toku znečišťujících látek CO a NO<sub>x</sub>. Měření slouží jako doklad o množství vypouštěných znečišťujících látek a zároveň vypovídá o technickém stavu provozovaného tepelného zdroje.

Celkem Nemocnice Pardubického kraje provozuje ve svých kotelnách sedm takovýchto zdrojů (Pardubice 3, Chrudim 2, Svitavy 2). Všechny kotle používají jako palivo výhradně zemní plyn z veřejné distribuční sítě. S tím souvisí i pravidelný servis těchto zařízení odbornou firmou, který se provádí mimo pravidelnou údržbu minimálně 1× ročně.

Dalším významným zdrojem je spalovna nebezpečného odpadu v Pardubické nemocnici. Spalovna slouží k odstraňování odpadu vzniklého v souvislosti s činnostmi nemocnice při poskytování zdravotní péče. V roce 2019 bylo spáleno 680 tun odpadu, tj. 91 % kapacity spalovny. Z Nemocnice Pardubického kraje pocházelo 546 tun (80 %) odpadů, zbylé byly dodány zdravotnickými společnostmi podnikajícími v Pardubicích. Největší skupinu spalovaných odpadů tvořily odpady ze zdravotnictví, a to 89 % z celkového množství odstraněných odpadů.

Čištění spalin od škodlivin vznikajících při hoření je prováděno suchým a mokřým způsobem, rozklad dioxinů je prováděn katalyticky. Množství emisí škodlivých látek produkovaných spalovnou je kontrolováno kontinuálním monitoringem od firmy HORIBA, dvakrát za rok je prováděno autorizované měření emisí.



# Ekonomika

## Účetní informace

Základní kapitál Nemocnice Pardubického kraje byl k 31. 12. 2019 ve výši 439 208 tis. Kč. V roce 2019 nedošlo ke změně základního kapitálu nemocnice.

Společnost Nemocnice Pardubického kraje v období mezi 1. 1. – 31. 12. 2019 dosáhla výsledku hospodaření ve výši 690 tis. Kč (tj. účetní zisk).

Výsledek hospodaření za rok 2019 byl mimořádně ovlivněn zejména následujícími faktory:

- Pozitivně se na výsledku hospodaření projevilo vyúčtování se zdravotními pojišťovnami, přičemž nejvyšší podíl na výnosech měla Pardubická nemocnice.
- Dalším pozitivním faktorem byly nižší náklady na elektrickou energii a plyn.
- V roce 2019 se opět zvýšil objem poskytované centrové péče a spotřeby léčiv na ni. Tato péče byla zároveň 100% hrazena zdravotními pojišťovnami.

Úroveň spotřeby speciálního zdravotnického materiálu byla o 8,0 % vyšší než v předchozím roce.

- Stejně jako v minulém roce měly na hospodaření negativní vliv zvýšené osobní náklady. K jejich navýšení došlo v důsledku kolektivního vyjednávání a následným plněním závazků vyplývajících z platné kolektivní smlouvy.

- Významné zatížení v oblasti služeb představovaly mimořádné náklady spojené s opravami a údržbou v oblasti stavební údržby nebo v oblasti oprav zdravotnické techniky. Stále pak dochází k rozšiřování a zkvalitňování SW vybavení a podpory.

- Dále uvádíme významné položky z Výkazu zisku a ztrát, které měly vliv na hospodářský výsledek za období 1. 1. – 31. 12. 2019.

## Výkaz zisku a ztrát

za období 1. 1. – 31. 12. 2019, v tis. Kč

<b>Náklady celkem</b>	<b>4 907 773</b>
z toho spotřeba materiálu	1 138 953
z toho spotřeba energie	107 397
z toho služby	348 550
z toho osobní náklady	2 951 530
<b>Výnosy celkem</b>	<b>4 908 463</b>
z toho tržby z prodeje služeb	4 348 439
z toho tržby z prodeje zboží	310 215
z toho platby od PK	107 478

## Vyrovnávací platba

V období 1. 1. – 31. 12. 2019 bylo proúčtováno do výnosů 107 478 tis. Kč za poskytování veřejné služby pro Pardubický kraj.

<b>Nemocnice</b>	<b>PKN</b>	<b>CHN</b>	<b>SYN</b>	<b>LIN</b>	<b>OUN</b>	<b>Celkem za dané období</b>
<b>Položky (v tis. Kč)</b>	54 888	24 358	10 233	6 966	11 033	107 478

## Porovnání významných položek Rozvahy

<b>Rozvaha k datu (v tis. Kč)</b>	<b>31. 12. 2018</b>	<b>31. 12. 2019</b>	<b>Rozdíl mezi 2018 a 2019</b>
<b>Aktiva celkem netto</b>	<b>1 783 047</b>	<b>1 660 896</b>	<b>-122 151</b>
z toho z toho dlouhodobý majetek	453 701	553 381	99 680
z toho oběžná aktiva	1 319 936	1 100 485	-219 451
z toho krátkodobé pohledávky	654 704	535 597	-119 107
z toho krátkodobý finanční majetek	496 660	420 647	-76 013
<b>Pasiva celkem</b>	<b>1 783 047</b>	<b>1 660 896</b>	<b>-122 151</b>
z toho základní kapitál	439 208	439 208	0
z toho rezervy	150 651	158 496	7 845
z toho dlouhodobé závazky	19 622	15 123	-4 499
z toho krátkodobé závazky	1 011 714	889 195	-122 519

## Komentář

Ke zvýšení hodnoty dlouhodobého majetku došlo v roce 2019 z důvodu vyššího objemu pořízeného majetku.

Snížení hodnoty oběžných aktiv došlo v roce 2019 z důvodu snížení hodnoty dohadných účtů aktivních vůči zdravotním pojišťovnám, snížení hodnoty neproplacených dotací.

Byly vytvořeny rezervy na nevyčerpanou dovolenou, soudní spory, extramurální péči, klinické studie, preskripce, regulace zdravotních pojišťoven, opravy majetku, nevyčerpané dary, odměny, prémiové přísliby, odměny vyplývající z organizačních změn a takové, které mají za cíl podpořit stabilizaci na jednotlivých pracovištích.

K poklesu hodnoty dlouhodobých závazků došlo v roce 2019 z důvodu předčasného splacení půjčky získané od Pardubického kraje ve výši 18.750 tis. Kč a současně čerpání bankovního úvěru na výstavbu nové psychiatrie v Pardubické nemocnici ve výši 13 mil. Kč.

Snížení hodnoty krátkodobých závazků v roce 2019 souvisí se snížením hodnotou přijatých záloh od zdravotních pojišťoven v důsledku konečných vypořádání minulých období. Nemocnice Pardubického kraje hradila po celý rok 2019 své závazky ve lhůtě splatnosti.



## Investice

---

Dlouhodobý majetek Nemocnice Pardubického kraje pořízený v období 1. 1. – 31. 12. 2019

<b>Forma investice (v tis. Kč)</b>	<b>Celkem za období</b>
Dlouhodobý nehmotný majetek – software	16 937
Dlouhodobý hmotný majetek – movité věci	234 397

## Sponzoři a dárci

---

Dary poskytnuté Nemocnicí Pardubického kraje v období 1. 1. – 31. 12. 2019

Nemocnice Pardubického kraje srdečně děkuje všem sponzorům a dárcům za jejich finanční a věcné dary, a to jak jménem svým, tak i jménem svých pacientů.

<b>Forma daru (v tis. Kč)</b>	<b>PKN</b>	<b>CHN</b>	<b>SYN</b>	<b>LIN</b>	<b>OUN</b>	<b>Celkem za období</b>
Dary finanční	1 195	346	39	433	1 266	3 279
Dary věcné	358	108	108	232	74	880

## Dotace a granty

---

Finanční prostředky čerpané Nemocnicí Pardubického kraje ze státního rozpočtu a fondů EU v období 1. 1. – 31. 12. 2019

<b>Forma finančních prostředků</b>	<b>Čerpáno (v tis. Kč)</b>
Dotace	24 504
Dotace na investice	62 539
Granty	0
<b>Celkem</b>	<b>87 043</b>

# Předpokládaný vývoj činnosti účetní jednotky

## v roce 2020

---

Předpoklad vývoje činnosti společnosti v roce 2020 vychází z podmínek platných ke konci minulého účetního období a z objemu produkce vykázané vůči jednotlivým zdravotním pojišťovnám v referenčním období, kterým je pro rok 2020 rok 2018.

Na základě kvalifikovaných odhadů očekává vedení společnosti, že celkové výnosy dosáhnou hodnoty 5 133 mil. Kč, z toho výnosy od zdravotních pojišťoven za běžné období dosáhnou podle platné úhradové vyhlášky a domodelace úhrad mimo úhradový paušál hodnoty 4 415 mil. Kč. V meziročním srovnání jde o nárůst o 319 mil. Kč, tento rozdíl je mimo jiné ovlivněn nárůstem hodnoty centrových léčiv.

Očekávané celkové náklady budou v roce 2020 ve výši 5 131 mil. Kč. Uvedená hodnota je v porovnání s plánovanou hodnotou z roku 2019 nárůstem o 338 mil. Kč. Hlavním důvodem růstu nákladů je plošné navýšení osobních nákladů, které vyplynulo z kolektivního vyjednávání. Dalšími faktory jsou očekávané náklady související s vývojem cen zdravotnického materiálu a změny struktury spotřeby, jakož i reflexe na procesní a systémové změny v provozu nemocnic. Dále jsou významným nákladovým faktorem opravy a návazné investice (spalovna, stravovací provozy atd.), ale také očekávaný nárůst cen outsourcovaných služeb.



Výroční zpráva byla vytvořena dne 12. března 2020

**MUDr. Tomáš Gottvald, MHA**  
předseda představenstva a generální ředitel

**Ing. František Lešundák**  
místopředseda představenstva a ředitel pro provozně-ekonomický segment

**MUDr. Vladimír Ninger, Ph.D.**  
člen představenstva a ředitel pro zdravotní služby



**NEMOCNICE**  
PARDUBICKÉHO KRAJE